

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

Seurakuntaneuvoston kokous

Kokousaika 20.02.2025 17:00 - 20.02.2025 20:16

Kokouspaikka Seurakuntakeskuksen Luukas-sali, Savonkatu 40

Jäsenet

Nuutinen Tuija	pj.
Heinola Mervi	Niemelä Esan varajäsen
Kailio Jarmo	vpj., kokouksen puheenjohtaja
Kaskiaho Keijo	poistui klo 18.41
Kontra Iiris	
Larikka Merja	
Mäki-Patola Heljä	
Mämmi Matti	Kukkurainen Jussin varajäsen
Ojanen Jutta	
Rossi Antero	
Sahamies Arto	
Toivonen Kari	Puttonen Timon varajäsen
Vainio Vesa	

Esittelijät

Nuutinen Tuija	kirkkoherra
----------------	-------------

Sihteeri

Hartikainen Heidi

Poissa

Kukkurainen Jussi	
Lindqvist Katja	
Leppänen Jouko	
Niemelä Esa	
Nyqvist Ira	Lindqvist Katjan varajäsen
Puttonen Timo	

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto**Sisällysluettelo**

§ 15 Kouvolan srky - Kouvolan seurakuntaneuvosto - Kokoustiedot	1
§ 16 Vuoden 2024 tilastot, Kouvolan seurakunta	3
- LIITE Vuoden 2024 tilastot, Kouvolan seurakunta	4
§ 17 Rakennuudistuksen arvioinnin loppuraportti/Kouvola	5
- LIITE Rakennuudistuksen loppuraportti	11
- LIITE Nuorten vaikuttajaryhmän ajatuksia tulevaisuudesta	86
§ 18 Aloite seurakuntajaon muuttamisesta ja seurakuntayhtymän lakkauttamisesta	87
§ 19 Seurakuntaneuvoston lausunto kiinteistöstrategiasta/Kouvola	92
- LIITE Kiinteistöstrategia 2025	99
- LIITE Kiinteistöstrategian 2025 toimenpidesuunnitelma	133
- LIITE Karttaesitys kiinteistöistä	136
§ 20 Seurakuntaneuvoston lausunto henkilöstösuunnitelmasta/Kouvola	142
§ 21 Viranhaltijoiden päätösluettelo	144
§ 22 Ilmoitusasiat	145
§ 23 Muut asiat	146
§ 24 Seuraavan kokouksen ajankohta	147
§ 25 Kouvolan srky - Kouvolan seurakuntaneuvosto - Kokouksen päättäminen	148
§ 26 Kouvolan srky - Kouvolan seurakuntaneuvosto - Valitusosoitus pöytäkirjaan	149

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

§ 15 Kokoustiedot

Kokouksen avaaminen

Puheenjohtaja avasi kokouksen alkuhartauden jälkeen.

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Kirkkoherran päätösesitys

Seurakuntaneuvostoon kuuluu puheenjohtajan lisäksi neljätoista jäsentä ja se on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on saapuvilla. Esityslista on lähetetty seurakuntaneuvoston jäsenille 13.2.2025.

Päätös

Kokous todettiin lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Pöytäkirjantarkastajien ja ääntenlaskijoiden valinta sekä pöytäkirjantarkastus

Kirkkoherran päätösesitys

Valitaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa, jotka toimivat myös ääntenlaskijoina.

Vallitsevan käytännön mukaan vuorossa ovat Niemelä Esa ja Ojanen Jutta. Pöytäkirjan tarkastusajankohdaksi esitetään 21.2.2025, sähköisen Visma Sign allekirjoitusjärjestelmän kautta.

Päätös

Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Ojanen Jutta ja Rossi Antero.

Kokouksen työjärjestys

Kirkkoherran päätösesitys

Hyväksytään esityslista kokouksen työjärjestykseksi.

Päätös

Hyväksyttiin esityslista kokouksen työjärjestykseksi.

Lapsiasiain vaikutukset

Kirkkoherran päätösesitys

Tämän kokouksen päätösehdotukset on valmisteltu lapsiasian vaikutusten ohjeistuksen mukaan (KJ 10:4). Jos päätöksellä on vähäistä merkittävämpiä vaikutuksia alle 18-vuotiaisiin, arviointi on kirjattu asian esittelyyn. Jos kirjausta ei ole, on arvioitu, ettei huomioon otettavia vaikutuksia ole.

Päätös

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

Hyväksyttiin kirkkoherran tekemä päätösesitys.

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

§ 16 Vuoden 2024 tilastot, Kouvolan seurakunta

Diaarinumero DKOU/92/00.01.02/2025

Valmistelija Sirpa Sirén, rekisteripäällikkö

Esittelijä Tuija Nuutinen

Aluekeskusrekisterin johtaja Sirpa Sirén on valmistellut Kirkkohallituksen koostaman Kouvolan seurakunnan tilaston 2024 (**liite 1**).

Kirkkoherran päätösesitys

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Jäsentilasto

Ajanjakso (valitse alku- ja loppupvm)
1.1.2024 to 31.12.2024

Näytettävä tieto

Valitse (kun kaikki tiedot ei näkyvissä)

Aluevalinta

- Koko maa
 Seurakunnat
 Talousyksiköt
 Rovastikunnat
 Hiippakunnat
 Jäsenmäärän mukaan
 Aluekeskusrekisterit

- Agricola sv
 Agricolan suom
 Akaa
 Alajärvi
 Alavieska
 Alavus
 Anjalankoski
 Asikkala

Muu valinta

- Kaikki
 Ikäryhmä
 Sukupuoli
 Äidinkieli

All

Rajaa rivejä

All

Rajaa sarakkeita

All

Vuosi

Graafi

Piilota valinnat

OHJE

Kaikki tiedot	2024
Jäsenmäärä	18 534
Kastetut	90
Kastetut + 0-v. liittyneet	105
Liittyneet	103
Kuolleet	352
Eronneet	302
Muuttoliike	91
Muutot seurakuntaan	1 256
Muutot seurakunnasta	1 165
Rippikoululaiset	206
Rippikoulussa kastetut	6
Rippikoulussa liittyneet	8
Avioliitot	61
Kirkolliset vihkimiset	28
Avioerot	32
Avioliiton siunaukset	0

Kouvola; Vuosi: 2024; Kaikki: Kaikki; Näytettävä tieto: Valitse (kun kaikki tiedot ei näkyvissä)

HUOM: Alle kuuden hengen luvut näkyvät nollassa, jolloin summat eivät välttämättä täsmää kokonaismääriin.

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

§ 17 Rakenneuudistuksen arvioinnin loppuraportti/Kouvola

Diaarinumero DKOU/193/00.01.02/2023

Valmistelija Rauni Pennanen, hallintojohtaja

Esittelijä Tuija Nuutinen

Kouvolan seurakuntien seurakuntaneuvostot ovat tehneet samansisältöisen päätöksen syyskuussa 2023, jossa pyydetään yhteistä kirkkoneuvostoa perustamaan työryhmä, joka arvioisi mikä on tarkoituksenmukaisin seurakuntarakenne turvaamaan seurakunnan tehtävän toteutumisen tulevaisuudessa Kouvolassa. Yhteinen kirkkoneuvosto päätti kokouksessaan 28.9.2023 § 103 perustaa Rakenneuudistuksen arviointi -työryhmän.

Työryhmän tehtävänä on antaa selvitys konkreettisista vaikutuksista alla olevissa vaihtoehdoissa

1. ei muuteta mitään rakenteessa, mitä vaikutuksia,
2. nykyinen rakenne yhteistyötä tiivistämällä, konkreettisesti tuodaan esille mitä ja millä tavoin,
3. yhden seurakunnan malli, mitä konkreettisia vahvuuksia tai heikkouksia tässä rakenteessa.

Työryhmä on aloittanut työskentelyn 29.11.2023. Siihen kuuluivat seurakuntien edustajina Antti Uljas, Tero Hinkkanen, Tero Suutari, Reino Grönlund, Arto Sahamies sekä YKV:n pj. Elina Lehtomäki, varapj. Ritva Janhunen, YKN:n varapj. Jouko Leppänen, seurakuntien kirkkoherrat Johanna Pesonen, Tuija Nuutinen, Kirsi Hämäläinen, Kimmo Ylikangas, Arto Helle 31.7.2024 saakka ja Satu Leino 12.8.2024 alkaen, yhtymästä hallintojohtaja Rauni Pennanen ja sihteerinä hallintosihteerini Kirsi Valapuro 31.12.2024 saakka ja Virpi Myllyharju 1.1.2025 alkaen. Työryhmän puheenjohtajana toimi hallintojohtaja Rauni Pennanen.

Työryhmä on antanut työskentelystään väliraportit yhteiselle kirkkoneuvostolle 26.3.2024 § 24 ja 21.11.2024 § 81. Rakenneuudistuksen arvioinnin taustatiedoista, tavoitteista ja työskentelystä on järjestetty eri tilaisuuksia seurakuntalaisille ja luottamushenkilöille seuraavasti; yhteisen kirkkovaltuuston iltakoulu 6.6.2024, seurakuntien yhteinen keskustelutilaisuus Kouvolan keskuskirkossa 20.8.2024, luottamushenkilöiden iltakoulu 29.10.2024, seurakuntien omat seurakuntatilaisuudet 31.10.2024 ja seurakuntaneuvostojen keskustelutilaisuus 7.11.2024. Seurakuntarakenteen hallinto- ja lakikysymysten arviointiin liittyviä tarkasteluja esitteli lakimiesasessori, OTM, TT Riikka Ryökäs työryhmälle 16.4.2024 ja luottamushenkilöille yhteisen kirkkovaltuuston iltakoulussa 6.6.2024. Henkilöstöä on tiedotettu yhtymän sisäisessä tiedotuskanavassa, yhteisissä työyhteisöpäivissä 11.9.2024 ja 29.1.2025, järjestetty nettikysely keväällä 2024 ja yhteinen info- ja keskustelutilaisuus 2.10.2024. Lisäksi on laadittu erillinen viestintäsuunnitelma 6.5.2024, jota on päivitetty 4.10.2024 sekä erillinen henkilöstösuunnitelma ja päivitetty kiinteistöstrategia.

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

Selvityksen taustatiedot

Taustalla on valtuutettu Matti Kaarlenpojan yhteiselle kirkkovaltuustolle 5.6.2019 toimittama aloite, jossa todetaan ”*Seurakuntien jäsenmäärän vähentyessä seurakuntien saamat jako-osuudet myös ovat pienentyneet. Osassa Kouvolan srk-yhtymän seurakuntia jako-osuuden pienennys aiheuttaa pohdintaa, miten rahat riittävät laadukkaaseen toimintaan. Pyydän, että yhteiselle kirkkovaltuustolle selvitetään, mitä etuja ja haittoja toiminnalle tulisi, jos Kouvolassa olisi yksi seurakunta nykyisen yhtymämallin sijaan. Mahdollisen jatkokeskustelun pohjana käytetään syntynyttä selvitystä.*”

Tuolloin yhteinen kirkkoneuvosto päätti perustaa kaksi työryhmää, joiden tehtävänä oli selvittää sekä yhtymäagendalla, että laaja-alaisella tulevaisuuspohdinnalla seuraavat asiat:

1. Mitä nykyisellä rakenteella on saavutettavissa, miten nykyistä mallia kehitetään ottaen huomioon sopeuttaminen?
2. Tulevaisuustyöryhmä, jonka tehtävänä on laajasti pohtia tulevaisuuden uutta tekemistä seurakunnissa.

Yhteisen kirkkoneuvoston asettamat työryhmät jättivät työskentelystään loppuraportin 24.11.2022. Loppuraportti annettiin yhteisen kirkkovaltuuston 8.12.2022 § 27 päätöksen mukaisesti vastauksena Matti Kaarlenpojan valtuustoaloitteeseen. Työryhmien loppuraportin yhteenvedossa todetaan muun muassa seuraavaa: ”Toisaalta nykyisen yhtymämallin osalta on huolia siitä, saavatko seurakuntalaiset saman arvoista ja yhdenvertaista palvelua kaikissa Kouvolan seurakunnissa. Tai olemmeko yleensä tarpeeksi joustavia työnantajina tai hallinnollisesti. Yhden johdon alla on helpompi luoda yhteisiä pelisääntöjä, tapoja toimia ja hyödyntää resursseja tehokkaasti. Toisaalta mikään hallintomalli ei yksin takaa tasavertaisia palveluita kaikille, jos ei osata johtaa tai ei ole resursseja. Työryhmä oli yksimielinen siitä, että taloudellisten resurssien pienentyessä on hallintomallista tai organisaatorakenteista riippumatta pystyttävä tekemään valintoja, ratkaisuja ja päätöksiä, joilla seurakunnallista työtä voidaan kattavasti ja tasapuolisesti tehdä koko Kouvolan alueella. Kokeiluille ja uusille avauksille on annettava mahdollisuus.”

Lisäksi on todettu, että tämänhetkinen yhtymärakenne on jäykkä eikä mahdollista toiminnan yhdensuuntaista kehittymistä. Samanaikaisesti taloudellinen tilanne kiristyy yleisen taloudellisen tilanteen ja kirkosta eroamisen myötä. Mietinnässä tulee huomioida, ettei kyseessä ole vain talouden sanelema muutos, vaan huomioidaan myös toimintaympäristöä koskettava muutos. Muutosprosessissa tärkeimpänä tavoitteena tulee pitää sitä, että laadukas seurakuntatyö toteutuu jatkossakin koko kaupungin alueella, olipa seurakuntarakenne mikä tahansa.

Mikkelin hiippakunnan tuomiokapitulin toimittaman yhtymän ja seurakuntien piispanarkastuksen 18.5.- 4.12.2022 pöytäkirjan johtopäätösten yhteenvedossa seurakuntayhtymälle ja seurakunnille on annettu tehtävä: ”Suurina tulevaisuuden haasteina ovat jäsenmäärän lasku ja sen vaikutus toimintaedellytyksiin ja sitä kautta myös talouteen. Kehitys on johtanut arviointiin siitä, mikä on tarkoituksenmukainen seurakuntarakenne. Tätä prosessia on tärkeä jatkaa. Tärkeää on saada aikaan sellaisia ratkaisuja, jotka turvaavat seurakunnan tehtävän toteutumisen tulevaisuudessa

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

Kouvolassa.” ”Kirkkoneuvoston tai seurakuntaneuvoston on ryhdyttävä niihin toimenpiteisiin, joihin tarkastuspöytäkirja antaa aihetta.”

Yhteisen kirkkoneuvoston 103 §:ssä 28.9.2023 todetaan lisäksi; ”Uusi Kirkkolaki ja -järjestys astuivat voimaan 1.7.2023. Laki ja järjestys antavat uusia välineitä seurakuntarakenteen tarkoituksenmukaiseen arviointiin ja rakentamiseen. Valtuutettu Kaarlenpojan aloitteen ja piispantarkastuksen antaman tehtävän perusteella tulevaisuustyöryhmän työskentelyä on seurakuntaneuvostojen mielestä syytä jatkaa tarkoituksenmukaisimman seurakuntarakenteen valinnan edellyttämään arviointiin ja päätöksentekoon. Miettiä, mikä on tulevaisuudessa paras tapa tehdä seurakuntatyötä Kouvolassa muun muassa seuraavien kysymysten näkökulmasta: Miten seurakuntalaisia kohdellaan tasapuolisesti koko Kouvolan alueella?, Miten työntekijäresurssia hyödynnetään tehokkaasti?, Miten organisoimme ketterän päätöksenteon edellyttämän johtamisjärjestelmän?, Mitä resursseja ja osaamista tarvitsemme?, Miten selkeytämme verkostoyhteistyön vastuita esim. kaupungin ja hyvinvointialueen kanssa?, Mikä on paras tapa organisoitua talouden reunaehdot huomioiden?”

Rakennemuutoksen arviointi -työryhmän johtopäätökset:

Rakennemuutoksen arviointi -työryhmän jäsenet ovat yksimielisiä siitä, että Kouvolan seurakuntayhtymän rakenne tulee olla sellainen, että seurakunnan perustehtävän toteutuminen turvataan.

Työryhmän työskentelyn aikana on tullut esille, kuinka merkityksellisiä ovat seurakuntien paikallisuus, alueellinen toiminta ja seurakuntien erityispiirteet. Nämä ovat tärkeimpiä asioita työryhmän edustajien ja myös muiden seurakuntalaisten näkökulmasta. Pelko siitä, että menetetään lähellä oleva seurakunnallinen toiminta ja identiteetti on suuri. Rakennemuutoksen arvioinnin työryhmä näkee, että seurakunnallisen toiminnan tulee olla rikasta ja sen tulee olla riittävän lähellä seurakuntalaisia. Toiminnan suunnittelu ja toteutus tulee toteuttaa paikallisesti.

Jäsenmäärän muutokset ja jäsenten ikääntyminen seurakuntien alueella muuttavat toiminnan muotoja ja seurakuntien tulee toteuttaa perustehtävää muuttuvassa toimintaympäristössä. Jäsenmäärä vähenee ja vaikka kirkollisverotulot pysyvätkin vielä vakaalla tasolla, kulut nousevat voimakkaasti. Talouden tulevaisuus huolestuttaa. Rungas kiinteistöjen määrä edellyttää ylläpitoa, kunnostusta ja investointeja. Nämä sitovat taloudellisesti merkittäviä panostuksia ja ovat myös huomattava taloudellinen riskitekijä. Henkilöstön osalta seurakunnissa ja yhtymän työaloilla on välttämätöntä tehdä alueellisia ja rakenteellisia organisaatiomuutoksia, kehitettävä ja tiivistettävä yhteistyötä riippumatta tulevasta seurakuntarakenteista. Meidän tulee ennakoita ja turvata taloudellinen vakaus myös tulevaisuuden seurakuntalaisille. Katsottaessa asioita hallinnon näkökulmasta tarvitaan mahdollisuutta joustoon, kykyyn muuntautua ja tehdä asioita eri tavalla kuin ennen.

Kirkkolain 2 luvun 13 §:n mukaan seurakuntajaon muutokset voidaan toteuttaa, jos muutos on kirkon tehtävän toteuttamisen kannalta tarkoituksenmukainen ja muutos parantaa seurakuntien tai seurakuntayhtymän toimintakykyä, toiminnan taloudellisuutta tai seurakuntalaisten kielellisten oikeuksien toteutumista.

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

- Työryhmän selvityksen mukaan, mikäli Kouvolan seurakuntayhtymä jatkaa nykyisellä rakenteella, se heikentää seurakuntien toimintakykyä, toiminnan taloudellisuutta ja seurakuntien perustehtävän toteuttamista. Nykyisellä rakennemallilla resurssien niukkeneminen johtaa siihen, että pienten seurakuntien toiminta supistuu ja toiminta kohdentuu pääasiassa siihen, että perustoiminnot saadaan toteutettua.
- Nykyinen rakenne yhteistyötä tiivistämällä nykyisellä rakennemallilla parantaa toimintakykyä rajallisesti, mutta kuormittaa myös lisää kirkkoherroja ja hallintoa. Toimiminen kahden työnjohdon ja kahden hallinnon alla tuo haasteita käytännön yhteistyön tiivistämiselle. Yhteistyön tiivistäminen siten, että työala tai työaloja siirtyisi yhtymän työalaksi tulee huomioida se, että kirkkoherran tehtävänä on toimia hengellisen työn viranhaltijoiden ja työntekijöiden ylimpänä esimiehenä.

Lisäksi nykyisessä yhtymämallissa seurakuntia on mahdollisuus yhdistää keskenään, tällöin yksi tai useampi seurakunta voivat yhdistyä keskinäisellä päätöksellään. Yhdistyminen keventää yhdistyvien seurakuntien hallintoa ja parantaa myös näiden seurakuntien toimintakykyä, koska henkilöstölle saadaan liikkuvuutta seurakunnissa. Tämä tuo myös hieman taloudellista helpotusta. Koko yhtymärakenteen kannalta tämä ei kuitenkaan paranna seurakuntien toimintakykyä eikä toiminnan taloudellisuutta.

- Työryhmän selvityksen mukaan yhden seurakunnan malli turvaa parhaiten kirkon tehtävän toteutumisen Kouvolan alueella. Yhtymä rakenteen purkautuminen ja yhdistyminen yhdeksi seurakunnaksi parantaa parhaiten alueen seurakunnallista toimintakykyä. Alueellisesti perustehtävien hoitaminen helpottuu, koska resurssit ovat yhteiset. Henkilöstöresurssit ovat käytössä koko seurakunnan alueelle, tämä helpottaa esimerkiksi yhteistyön järjestämistä ja sijaisten hankintaa. Talouden näkökulmasta yhden seurakunnan mallissa toiminnan kohdistaminen ja suunnittelu on helpompaa, koska resurssit ovat yhteiset. Talouden kiristyessä suurempi toimintayksikkö antaa paremmat mahdollisuudet tehdä myös säästötoimenpiteitä.

Työryhmä on arvioinut mikä on tarkoituksenmukaisin seurakuntarakente turvaamaan seurakunnan tehtävän toteutumisen tulevaisuudessa Kouvolassa.

Työryhmä esittää tämän raportin ja edellä esitettyjen perusteiden pohjalta, että tarkoituksenmukaisin seurakuntarakente Kouvolaan on yhden seurakunnan malli.

Työryhmä esittää, että Anjalankosken, Elimäen, Kouvolan, Kuusankosken ja Valkealan seurakuntien seurakuntaneuvostot tekevät aloitteen yhdestä seurakunnasta.

Valkealan seurakunnan edustaja Antti Uljas ja Anjalankosken seurakunnan edustaja Tero Suutari ovat ilmoittaneet eriävän mielipiteensä.

Yhteistyötoimikunnan lausunto 28.1.2025

Yhteistyötoimikunta totesi, että rakenneselvityksen loppuraporttiin on koottu tietoa laajasti ja perusteellisesti. Asioita on tutkittu monesta näkökulmasta.

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

Selvityksen mukaan seurakuntien jäsenmäärä tulee vähenemään merkittävästi ja taloudellinen tilanne kiristyy.

Yhden seurakunnan mallissa henkilöstöresurssit ovat käytössä koko alueella, palveluja pystytään tarjoamaan seurakuntalaisille tasapuolisemmin ja hallinto kevenee.

Yhteistyötoimikunnan jäsenet kannattivat yhden seurakunnan mallia yhtä jäsentä lukuun ottamatta. Hän oli nykyisen seurakuntarakenteen kannalla, koska oli huolissaan, että syrjäkyliltä toiminnot häviävät ja ne keskitetään isoihin taajamiin.

Yhteistyötoimikunta toivoo, että seurakunnissa paikalliset hyväksi todetut toiminnot säilyvät rakennemallista riippumatta.

Nuorten vaikuttajaryhmän ajatuksia tulevaisuudesta 5.1.2025 (liite 3).

Rakennemuutoksen arviointi -työryhmän loppuraportti 27.1.2025 (liite 2).

Yhteinen kirkkoneuvosto on kokouksessaan 11.2.2025 merkinnyt rakenneuudistuksen arviointi-työryhmän loppuraportin tiedokseen. Samalla todettiin, että työryhmä on tullut seuraaviin johtopäätöksiin: Tarkoituksenmukaisin seurakuntarakenne turvaamaan seurakunnan tehtävän toteutumisen on yhden seurakunnan malli. Työryhmä ei ollut yksimielinen, eriävän mielipiteen jättivät Valkealan seurakunnan edustaja Antti Uljas ja Anjalankosken seurakunnan edustaja Tero Suutari.

Yhteinen kirkkoneuvosto päätti lähettää työryhmän esityksen ja loppuraportin seurakuntaneuvostoille vastauksena seurakuntaneuvostojen pyyntöön arvioida, mikä on tarkoituksenmukaisin seurakuntarakenne turvaamaan seurakunnan tehtävän toteutumisen tulevaisuudessa Kouvolassa. Samalla Yhteinen kirkkoneuvosto pyysi seurakuntaneuvostoja merkitsemään loppuraportin tiedokseen ja ryhtymään tarvittaviin toimenpiteisiin. Yhteinen kirkkoneuvosto totesi, että aloitteen seurakuntajaon muuttamisesta voi tehdä seurakuntaneuvosto.

Rakenneuudistuksen arvioinnin loppuraportti on kirkkojärjestyksen 2 luvun 1 §:n mukainen selvitys seurakuntajaon muuttamiseksi.

Lapsivaikutusten arviointi

Rakenneuudistuksen tarkoitus on selvittää, millainen hallinto- ja toimintarakenne luo parhaat edellytykset seurakunnan hengellisen työn jatkuvuudelle ja kehittämiselle. Lasten ja perheiden parissa tehtävä työ on keskeinen osa seurakunnan toimintaa. Tästä näkökulmasta katsoen rakenneuudistuksen arvioinnilla on myönteisiä lapsivaikutuksia. Moniammatillisuuden ja vahvan verkostoitumisen kautta alueellista toimijuutta voidaan vahvistaa.

Seurakuntarakenteen muutos on niin laaja kokonaisuus, että lapsivaikutuksia on syytä arvioida vielä tarkemmin päätöksen toteuttamisen jälkeen (seuranta).

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

Kirkkoherran päätösesitys

Seurakuntaneuvosto merkitsee rakenneuudistuksen arviointi -työryhmän selvityksen (loppuraportin) tiedokseen.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.



Rakennemuutostuksen arviointi työryhmän loppuraportti

1_2025



27.1.2025

KOUVOLAN SEURAKUNTAYHTYMÄ

Sisällys

1 Johdanto	2
Selvityksen taustatiedot	2
Strategia, toimintaympäristö ja hallintorakenteet.....	4
Työryhmän keskeiset tavoitteet	7
Selvityksen aikataulu.....	8
2 Kirkon tutkimuskeskuksen tutkimustuloksia rakennemuutoksen vaikutuksista.....	8
3 Kouvolan seurakuntayhtymä.....	10
Anjalankosken seurakunta	10
Elimäen seurakunta	11
Jaan kappeliseurakunta	11
Kouvolan seurakunta.....	11
Kuusankosken seurakunta.....	11
Valkealan seurakunta	12
Hallinto	12
4 Jäsenmäärän kehitys	15
5 Seurakuntien toiminnan tilastotietoa	30
6 Talouden kehitys	44
7 Henkilöstö.....	50
8 Kiinteistöt	51
9 Hautausmaat	52
10 Rakennemuutoksen arviointia tehtäväkysymysten näkökulmasta	53
Selvitystyön tulokset.....	53
1 Ei muuteta mitään rakenteessa, mitä vaikutuksia	58
2. Nykyinen rakenne yhteistyötä tiivistämällä, konkreettisesti tuodaan esille mitä ja millä tavoin,	60
2.1 Yhteistyön tiivistäminen nykyisellä rakennemallilla.....	60
2.2 Seurakuntien yhdistäminen nykyisen rakennemallin sisällä	62
3. Yhden seurakunnan malli, mitä konkreettisia vahvuuksia tai heikkouksia tässä rakenteessa.	62
Seurakuntajaon muutos lainsäädännön näkökulmasta	64
Johtopäätökset	72

1 Johdanto

Kouvolan seurakuntien seurakuntaneuvostot ovat tehneet samansisältöisen päätöksen syyskuussa 2023, jossa pyydetään yhteistä kirkkoneuvostoa perustamaan työryhmä, joka arvioisi mikä on tarkoituksenmukaisin seurakuntarakenne turvaamaan seurakunnan tehtävän toteutumisen tulevaisuudessa Kouvolassa. Yhteinen kirkkoneuvosto päätti kokouksessaan 28.9.2023 § 103 perustaa Rakennemuutoksen arviointi -työryhmän.

Työryhmän tehtävänä on antaa selvitys konkreettisista vaikutuksista alla olevissa vaihtoehtoissa

1. ei muuteta mitään rakenteessa, mitä vaikutuksia,
2. nykyinen rakenne yhteistyötä tiivistämällä, konkreettisesti tuodaan esille mitä ja millä tavoin,
3. yhden seurakunnan malli, mitä konkreettisia vahvuuksia tai heikkouksia tässä rakenteessa.

Työryhmä on aloittanut työskentelyn 29.11.2023. Siihen kuuluivat seurakuntien edustajina Antti Uljas, Tero Hinkkanen, Tero Suutari, Reino Grönlund, Arto Sahamies sekä YKV:n puheenjohtaja Elina Lehtomäki, varapuheenjohtaja Ritva Janhunen, YKN:n puheenjohtaja Jouko Leppänen, seurakuntien kirkkoherrat Johanna Pesonen, Tuija Nuutinen, Kirsi Hämäläinen, Kimmo Ylikangas, Arto Helle 31.7.2024 saakka ja Satu Leino 12.8.2024 alkaen, yhtymästä hallintojohtaja Rauni Pennanen ja sihteerinä hallintosihteerä Kirsi Valapuro 31.12.2024 saakka ja Virpi Myllyharju 1.1.2025 alkaen.

Selvityksen taustatiedot

Taustalla on valtuutettu Matti Kaarlenpojan yhteiselle kirkkovaltuustolle 5.6.2019 toimittama aloite.

”Matti Kaarlenpoika ALOITE 5.6.2019

Arvoisa yhteisen kirkkovaltuuston puheenjohtaja

Elina Lehtomäki

Yhteinen kirkkovaltuusto

Seurakuntien jäsenmäärän vähentyessä seurakuntien saamat jako-osuudet myös ovat pienentyneet.

Osassa Kouvolan srk-yhtymän seurakuntia jako-osuuden pienennys aiheuttaa pohdintaa, miten rahat riittävät laadukkaaseen toimintaan.

Pyydän, että yhteiselle kirkkovaltuustolle selvitetään, mitä etuja ja haittoja toiminnalle tulisi, jos Kouvolassa olisi yksi seurakunta nykyisen yhtymämallin sijaan.

Mahdollisen jatkokeskustelun pohjana käytetään syntynyttä selvitystä.

MATTI KAARLENPOIKA

Matti Kaarlenpoika”

Tuolloin yhteinen kirkkoneuvosto päätti perustaa kaksi työryhmää, joiden tehtävänä oli selvittää sekä yhtymäagendalla, että laaja-alaisella tulevaisuuspohdinnalla seuraavat asiat:

1. Mitä nykyisellä rakenteella on saavutettavissa, miten nykyistä mallia kehitetään ottaen huomioon sopeuttaminen?
2. Tulevaisuustyöryhmä, jonka tehtävänä on laajasti pohtia tulevaisuuden uutta tekemistä seurakunnissa.

Yhteisen kirkkoneuvoston asettamat työryhmät jättivät työskentelystään loppuraportin 24.11.2022. Loppuraportti annettiin yhteisen kirkkovaltuuston 8.12.2022 § 27 päätöksen mukaisesti vastauksena Matti Kaarlenpojan valtuustoaloitteeseen.

Työryhmien loppuraportin yhteenvedossa todetaan muun muassa seuraavaa: ”Toisaalta nykyisen yhtymämallin osalta on huolia siitä, saavatko seurakuntalaiset saman arvoista ja yhdenvertaista palvelua kaikissa Kouvolan seurakunnissa. Tai olemmeko yleensä tarpeeksi joustavia työnantajina tai hallinnollisesti. Yhden johdon alla on helpompi luoda yhteisiä pelisääntöjä, tapoja toimia ja hyödyntää resursseja tehokkaasti. Toisaalta mikään hallintomalli ei yksin takaa tasavertaisia palveluita kaikille, jos ei osata johtaa tai ei ole resursseja. Työryhmä oli yksimielinen siitä, että taloudellisten resurssien pienentyessä on hallintomallista tai organisaatorakenteista riippumatta pystyttävä tekemään valintoja, ratkaisuja ja päätöksiä, joilla seurakunnallista työtä voidaan kattavasti ja tasapuolisesti tehdä koko Kouvolan alueella. Kokeiluille ja uusille avauksille on annettava mahdollisuus.”

Lisäksi on todettu, että tämänhetkinen yhtymärakenne on jäykkä eikä mahdollista toiminnan yhdensuuntaista kehittymistä. Samanaikaisesti taloudellinen tilanne kiristyy yleisen taloudellisen tilanteen ja kirkosta eroamisen myötä. Mietinnässä tulee huomioida, ettei kyseessä ole vain talouden sanelema muutos, vaan huomioidaan myös toimintaympäristöä koskettava muutos.

Muutosprosessissa tärkeimpänä tavoitteena tulee pitää sitä, että laadukas seurakuntatyö toteutuu jatkossakin koko kaupungin alueella, olipa seurakuntarakenne mikä tahansa.

Mikkelin hiippakunnan tuomiokapitulin toimittaman yhtymän ja seurakuntien piispantarkastuksen 18.5.- 4.12.2022 pöytäkirjan johtopäätösten yhteenvedossa seurakuntayhtymälle ja seurakunnille on annettu tehtävä: ”Suurina tulevaisuuden haasteina ovat jäsenmäärän lasku ja sen vaikutus toimintaedellytyksiin ja sitä kautta myös talouteen. Kehitys on johtanut arviointiin siitä, mikä on tarkoituksenmukainen seurakuntarakenne. Tätä prosessia on tärkeä jatkaa. Tärkeää on saada aikaan sellaisia ratkaisuja, jotka turvaavat seurakunnan tehtävän toteutumisen tulevaisuudessa Kouvolassa.” ”Kirkkoneuvoston tai seurakuntaneuvoston on ryhdyttävä niihin toimenpiteisiin, joihin tarkastuspöytäkirja antaa aihetta.”

Yhteisen kirkkoneuvoston 103 §:ssä 28.9.2023 todetaan lisäksi; ”Uusi Kirkkolaki ja -järjestys astuivat voimaan 1.7.2023. Laki ja järjestys antavat uusia välineitä seurakuntarakenteen tarkoituksenmukaiseen arviointiin ja rakentamiseen. Valtuutettu Kaarlenpojan aloitteen ja piispantarkastuksen antaman tehtävän perusteella tulevaisuustyöryhmän työskentelyä on seurakuntaneuvostojen mielestä syytä jatkaa tarkoituksenmukaisimman seurakuntarakenteen valinnan edellyttämään arviointiin ja päätöksentekoon. Miettiä, mikä on tulevaisuudessa paras tapa tehdä seurakuntatyötä Kouvolassa

- miten seurakuntalaisia kohdellaan tasapuolisesti koko Kouvolan alueella?
- miten työntekijäresurssia hyödynnetään tehokkaasti?
- miten organisoimme ketterän päätöksenteon edellyttämän johtamisjärjestelmän?
- mitä resursseja ja osaamista tarvitsemme?
- miten selkeytämme verkostoyhteistyön vastuita esim. kaupungin ja hyvinvointialueen kanssa?
- mikä on paras tapa organisoida talouden reunaehdot huomioiden?”

Strategia, toimintaympäristö ja hallintorakenteet

Kouvolan seurakuntayhtymän voimassa olevan strategian 2021 – 2025 mukaiset tavoitteet ovat, että rohkaisemme elämään kristittyinä, kerromme rohkeasti kristillisestä uskosta, autamme ja tuemme, vahvistamme tulevaisuudentoivoa ja lähimmäisenrakkautta. Olemme kumppanina elämänmittaisella matkalla.

Toimintaympäristön muutos

Kouvolan seurakuntien hengellinen työ ja seurakunnallinen toiminta on vilkasta ja monipuolista. Seurakunnallisen toiminnan toteuttamista haastavat kuitenkin muutokset, joita meidän tulee huomioida jatkuvasti. Merkittävä tekijä on toimintaympäristön muutos. Kouvolan seurakuntayhtymän strategiassa (2021 – 2025) on jo määritelty alueen toimintaympäristön muuttumista. Kouvolan kaupungin asukasluku laskee, väestö ikääntyy, yksinasuvien määrä kasvaa ja lapsiperheiden ja lasten määrä laskee. Tämä vaikuttaa koulujen ja päiväkotien määrään. Samalla alueellinen ja sosioekonominen eriarvoisuus lisääntyy. Digitalisaatio muuttaa maailmaa, toimintatapoja, kulutustottumuksia ja ihmisten vapaa-ajan käyttöä. Sosiaalinen media muuttaa viestintätapoja ja -kulttuuria. Kristillisen kasvatuksen väheneminen kodeissa ja kouluissa sekä kristillisen tapakulttuurin muutokset haastavat perinteisen seurakuntatyön, mutta toisaalta muutos voi luoda seurakuntatyölle uusia mahdollisuuksia. Arvot ja ihmiskäsitys ovat murroksessa.

Toimintaympäristön muutos näkyy esimerkiksi siten, että jumalanpalveluskäynnit ovat vähentyneet vuodesta 2019. Koronavuosien vaikutukset heijastuvat tähän, ikäihmiset ovat tulleet varovaiseksi terveyssyistä, nuoret aikuiset ja lapsiperheet puuttuvat tilaisuuksista. Työikäinen väestö tavoitetaan toimitusten, kasvatuksen toiminnan, verkostojen ja jonkin verran tapahtumien ja vapaaehtoistoiminnan kautta. Tarve henkisyyteen ja hengellisyyteen ei ole kadonnut, mutta muodot ovat monipuolistuneet. Lapsiperheiden tilanne on muuttunut siten, että valtaosa lapsista on kunnallisen päivähoidon piirissä ja se haastaa seurakuntien varhaiskasvatuksen. Avainasemassa ovat kirkon merkityksen näkyväksi tekeminen, seurakuntalaisten kuuleminen ja alueen tarpeiden huomioiminen yhteisen toiminnan kehittämisessä. Rakenteen mukaista toimintaa järjestetään siellä missä siihen on osallistujia ja tarvetta. Merkittävä osa sosiaalisista suhteista tapahtuu verkossa, siten seurakuntien kokoava toiminta on muutoksessa.

Kirkon toimintaympäristö ei muodostu pelkästään alueista tai rakenteista, vaan toiminnan rakentumiseen vaikuttavat ihmiset ja heidän välisensä vuorovaikutus. Hengellisen toiminnan muutoksilla pyritään parantamaan toiminnan näkyvyyttä ja vaikuttavuutta sekä palvelemaan

seurakuntalaisia paremmin. Toimintaympäristön muutos vaikuttaa taloudellisten voimavarojen kohdentamiseen.

Meidän tulee varautua siihen, että toimintaympäristömme muuttuu myös siten, että meillä on jatkossa vähemmän käytössä toimitiloja ja joudumme myös sen myötä muuttamaan toimintakulttuuria. Nouseva megatrendi on henkisyys, johon meidän tulee pystyä vastaamaan monimuotoisella toimintakulttuurilla.

Seurakuntien ja yhtymän omien hallinto- ja toimintarakenteiden kehittäminen

Nykyisen rakenteen kriittisessä tarkastelussa tulee ottaa huomioon seurakuntien toimintatavat, henkilöstötarpeet, johtaminen, taloudellisuus ja palveluiden alueellinen tasavertaisuus. Millainen hallinto- ja toimintarakenne luo parhaat edellytykset seurakunnan hengellisen työn jatkuvuudelle ja kehittämiselle? Hengellisenä yhteisönä seurakunnan tunnusmerkkejä ovat monipuolinen jumalanpalveluselämä ja kasvatustyö, diakoninen vastuu ja lähetystehtävä. Sisäiseen rakenteeseen liittyvät vallan, vastuun ja tehtävien jakamiseen liittyvät kysymykset. Nämä tekijät mahdollistavat rakenteellisen tehokkuuden. Seurakunnan ja hallinnon yksi haasteista on kehittää työ sellaiseksi, että työtä tehdään moniammatillisesti. Seurakuntalaisen polulle pyritään rakentamaan mahdollisimman paljon kohtaamisia koko kasvun ja elämän varrelle.

Keskeisin kysymys onkin seurakunnan ja yhtymän hallinto- ja toimintarakenteiden kehittämisessä, mikä on se sopivin rakennemalli kehittämiseen. Organisaatorakenteen tulisi olla joustava, sen tulisi kyetä vastaamaan nykyistä nopeammin ja tehokkaammin muutoksiin. Yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi on hyväksyttävä se, että suunnitelmia pitää jatkuvasti muuttaa ja uudistaa. Rakenteiden tarkoitus on tukea työntekoa – ei haitata sitä. Mikään hallintomalli ei itsessään automaattisesti takaa toimivuutta, mutta rakenteen tulisi tukea mahdollisuutta muutokseen. Keskeisessä asemassa tulevaisuuden seurakuntatyössä on lakisääteisten palvelujen lisäksi se, että palvelut järjestetään seurakuntalaisten tarpeita varten. Yksittäiselle seurakuntalaiselle ei näy yhtymän hallinto- ja organisaatorakenne, tehtäväalueet eikä muukaan sisäinen rakenne. Luottamushenkilöt tekevät päätöksenteon ja rakenteen näkyväksi omalta osaltaan.

Yksi merkittävä tekijä tulevaisuuden kehittämisen kannalta on, että henkilöstöresurssit voivat olla käytössä koko yhtymän alueella. Kouvolan seurakuntayhtymässä nykyinen organisaatorakenne toimii siten, että seurakunnat ovat itsenäisiä ja ne päättävät toiminnastaan itsenäisesti. Yhtymä hoitaa keskitetysti mm. hallinto-, talous-, henkilöstö-, kiinteistö-, tietohallinto- ja aluekeskusrekisteripalvelut.

Tavoite on, että resursseja pystyttäisiin järjestelemään sinne missä kulloinkin on tarvetta, tällöin myös sijaisjärjestelyt helpottuvat. Rakenteellisilla muutoksilla halutaan vaikuttaa taloudellisiin ja hallinnollisiin rakenteisiin. Taloudellisten voimavarojen käytön tulee edistää seurakuntatyön toiminnallisia tavoitteita. Talouden suurimmat voimavarat kuluvat valtaosin henkilöstön palkkakuluihin ja kiinteistömenoihin. Seurakuntayhtymällä on kokonaisvastuu taloudesta. Paikallisseurakunnilla on vastuu omasta menotaloudestaan eli siitä, että seurakunta pysyy sille talousarviossa osoitettujen määrärahojen puitteissa.

Työryhmän keskeiset tavoitteet

Työryhmän työskentelyn tuloksena keskeisimmiksi tarkastelukohteiksi ovat nousseet seuraavat tavoitteet:

- Kirkon perustehtävän turvaaminen
- Seurakunnallista toimintaa on jatkossakin myös alueellisesti riittävän lähellä seurakuntalaisia
- Turvataan mahdollisuus vaikuttaa alueelliseen toimintaan ja huomioidaan seurakuntien erityispiirteet
- Jäsenmäärän ja ikärakenteen muuttuessa on tarkasteltava mihin toimintaa kohdennetaan
- Henkilöstöresurssit ovat käytössä koko yhtymän alueella. Resursseja pystyttäisiin järjestelemään sinne missä kulloinkin on tarvetta. Tiimityötä lisätään ja johdetaan keskitetysti. Sijaisjärjestelyiden helpottuminen. Johtamisjärjestelmän selkeyttäminen.
- Taloudellisten resurssien turvaaminen. Talouden supistuminen on aiheuttanut sen, että seurakunnat ovat eriarvoisessa asemassa tuottamaan palveluja.
- Kiinteistökannan tarpeen ja tulevaisuuden arviointi
- Hallinnon keventäminen ja selkeyttäminen

Kirkkolain 3 luvun 1 §:n mukaan seurakunta toteuttaa kirkon tehtävää huolehtimalla jumalanpalvelusten pitämisestä, sakramenttien toimittamisesta sekä muista kirkollisista toimituksista, kristillisestä kasvatuksesta ja opetuksesta, sielunhoidosta, diakoniasta, lähetystyöstä ja muista kristilliseen sanomaan perustuvista julistus- ja palvelutehtävistä.

Kirkkolain 2 luvun 13 §:n mukaan seurakuntajaon muutokset voidaan toteuttaa, jos muutos on kirkon tehtävän toteuttamisen kannalta tarkoituksenmukainen ja muutos parantaa seurakuntien tai seurakuntayhtymän toimintakykyä, toiminnan taloudellisuutta tai seurakuntalaisten kielellisten oikeuksien toteutumista.

Selvityksen aikataulu

Työryhmä on antanut väliraportin yhteiselle kirkkoneuvostolle 26.3.2024 ja 21.11.2024. Loppuraportti annetaan yhteiselle kirkkoneuvostolle 11.2.2025, yhteinen kirkkoneuvosto lähettää raportin seurakuntaneuvostoille 20.2.2025.

2 Kirkon tutkimuskeskuksen tutkimustuloksia rakennemuutoksen vaikutuksista

Kirkon tutkimuskeskus on julkaissut useita eri tutkimuksia vuosina 2010 - 2012 rakennemuutoksen vaikutuksista.

Harri Palmun tutkimuksessa 2010 *"Tavoitteista totta"* paneudutaan johtavien luottamushenkilöiden ja henkilöstön kokemuksiin seurakuntien rakennemuutoksen suunnitteluvaiheesta, uudistuksen vaikutuksista ja uudistukselle asetettujen tavoitteiden toteutumisesta. Tutkimuksen aineisto muodostuu kaikista 1.1.2009 toimintansa aloittaneista liitosseurakunnista ja seurakuntayhtymistä.

Tutkimuksessa vuonna 2011 Harri Palmu on tutkinut *"Seurakuntaliitos jäsenen silmin"* jäsentutkimus rakennemuutosseurakunnissa. Tutkimus toteutettiin neljässä 1.1.2009

rakennemuutoksen kokeneessa seurakunnassa. Tässä tutkimuksessa on ollut mukana myös Kouvolan seurakunta. Keskeisenä kysymyksenä on ollut, miten muutokset tulevat vaikuttamaan yksittäisen seurakuntalaisen jäsenyyteen ja hengelliseen elämään ja yhteisöllisyyteen. Miten muutoksen seurauksena toteutuvat seurakunnan perustehtävät julistus ja palvelu ja mitä tapahtuu seurakuntayhteydelle ja identiteetille paikallisesti?

Vuoden 2012 Hanna Salomäen tutkimuksessa *"Rakennemuutosseurakuntien työntekijöiden näkemykset uudistuksen vaikutuksista ja työoloista"* on osatutkimus Uudistuvat seurakunnat - tutkimushankkeessa. Tutkimuksen tarkoituksena on selvittää henkilöstön kokemuksia uudistuksen vaikutuksesta työympäristöön, seurakuntalaisiin, seurakuntien tarjoamiin palveluihin sekä rakenneuudistustavoitteiden toteutumiseen.

"Rakennemuutoksen yhteydestä seurakuntien talouskehitykseen" tutkimuksen ovat tehneet vuonna 2011 Vesa Keso & Jarmo Vakkuri. Seurakuntarakennetyöryhmän mietinnön (Muuttuvien yhteisöjen kirkko, 2007) mukaan rakennemuutosten ydinkysymys on, miten seurakunta tukee toimillaan yksittäisen seurakuntalaisen kristillistä uskoa ja elämää. Hallinto tulee järjestää siten, että seurakunnalla on edellytykset ydintehtävän toteuttamiselle. Tämän tutkimuksen yleinen tavoite on luoda käsitys seurakuntien liitoksista erityisesti niiden aiheuttamien taloudellisten vaikutusten kannalta. Tämän tutkimuksen loppupäätelmässä todetaan, että seurakuntaliitoksen lopullinen onnistuneisuus määrittyy suurelta osin tavoissa, joilla muutosprosessi ohjataan ja johdetaan. On tärkeä, että muutosprosessin johtaminen pohjautuu perusteltuun tietoon. Esimerkiksi, ihmisen halukkuutta kirkolliseen vapaaehtoistyöhön ei välttämättä määritä vain se taloudellis-hallinnollinen rakenne, jossa toiminta toteutuu. Tällaisen väittämän perustelu edellyttäisi laajempaa syy-seuraussuhteiden kuvausta, jossa suuremman yksikkökoon ja vapaaehtoistyön aktiivisuuden väliin tulevat muuttajat kartoitetaan systemaattisesti. Lopuksi tutkimuksessa todetaan, että seurakuntaliitosten ja yhteisöllisyyden välinen suhde on huomattavasti monitulkintaisempi kuin arkiajattelussa yleisesti oletetaan.

3 Kouvolan seurakuntayhtymä

Kouvolan seurakuntayhtymä perustettiin 1.1.2009 kuntaliitoksen myötä. Seurakuntayhtymään kuuluvat Anjalankosken, Elimäen, Kouvolan, Kuusankosken ja Valkealan seurakunnat. Tuolloin Anjalankoski, Elimäki, Jaala, Kouvola, Kuusankoski ja Valkeala yhdistyivät uudeksi Kouvolan kaupungiksi. Kirkkohallitus päätti kokouksessaan 13.8.2008 Kouvolan seurakuntayhtymän perustamisesta. Kouvolan seurakunnat muodostavat seurakuntayhtymän työalojen kanssa yhdessä Kouvolan seurakuntayhtymän.

Seurakuntayhtymään kuuluvalla seurakunnalla on *seurakuntaneuvosto*, joka käyttää seurakunnan päätösvaltaa ja hoitaa ne kirkkoneuvoston tehtävät, jotka eivät kuulu yhteiselle kirkkoneuvostolle, sekä muut sille määrätyt tehtävät (KL 3:18). Seurakuntaneuvosto päättää muun muassa toimintasuunnitelman sisällön, miten talousarviossa seurakunnalle myönnettyjä määrärahoja käytetään sekä miten seurakunnan hallinnassa olevia varoja käytetään. *Jaalan kappeliseurakunnan* kappelineuvosto päättää sille osoitettujen varojen käytöstä, omalla toiminnalla hankituista toimintatuotoista, kappeliseurakunnalle lahjoitetun tai testamentilla annetun taikka lahjoitusvaroin hankitun sekä sellaisen omaisuuden sijaan tulleen omaisuuden tai sen tuoton käytöstä.

Seurakuntayhtymän hallintoa hoitavat yhteinen kirkkovaltuusto, yhteinen kirkkoneuvosto, seurakuntayhtymän johtokunnat sekä seurakuntayhtymän viranhaltijat. Yhtymä huolehtii perussäännössä säädetyistä tehtävistä, näitä ovat muuan muassa seurakuntien talous, henkilöstöhallinto, yhtymän yhteinen hallinto, kiinteistöt, hautausmaat, kirkonkirjojen pito, viestintä ja yhteiset seurakunnalliset työmuodot. Yhtymässä päätösvaltaa käyttää yhteinen kirkkovaltuusto (KL 3 luvun 16 §) ja yhteinen kirkkoneuvosto johtaa 15 §:n 3 momentissa tarkoitettua seurakuntayhtymän toimintaa.

Anjalankosken seurakunta

Anjalankoski muodostuu entisistä Anjalan, Sippolan, Myllykosken ja Inkeröisten seurakunnista. Kymijoki halkoo seurakunnan laajaa aluetta, josta löytyy tehdastaajamia sekä monimuotoista maaseutua. Seurakunnan rikkautena on neljä kirkkoa ja yksi kyläkirkko, sekä Elomaantalo, joissa kaikissa järjestetään jumalanpalveluksia sekä muuta toimintaa. Jumalanpalveluselämä on monipuolista ja sitä toteuttavat seurakuntalaiset ja työntekijät yhdessä.

Elimäen seurakunta

Elimäen seurakunta sijaitsee Iitin, Loviisan Ruotsinkylän, Keltin ja entisen Anjalan välissä. Seurakunta syntyi 1600-luvun alussa. Sen arvokas puinen ristikirkko on vuodelta 1638. 1800-luvun rautatienteko Pietariin synnytti Kymin aseman seudun Vilppulaan (nyk. Korja). Jääsken karjalaisväestön asuttamisen myötä valmistui Korjalle kirkko 1951. Siunauskappeleita on kaksi. Seurakunnalle on tunnusomaista vilkas talkootoiminta sekä monipuolinen jumalanpalveluselämä.

Jaalan kappeliseurakunta

Iitin kirkkopitäjässä toimi Jaalan kappeliseurakunta vuosina 1810 – 1872, Itsenäinen seurakunta Jaalasta tuli vuonna 1873. Kun Jaalan kunta lakkasi olemasta ja Kouvolan kaupunki syntyi kuntaliitoksen tuloksena vuoden 2009 alusta lukien, myös itsenäinen Jaalan seurakunta lakkautettiin ja liitettiin Kuusankosken seurakuntaan. Kuusankosken yhteydessä Jaalasta tuli jälleen kappeliseurakunta. Monipuoliset jumalanpalvelukset, musiikkitapahtumat, kinkarit, kylätoiminta, kesävieraiden kirkkopyhä, Kansanlaulukirkko ja lähetyksen kesäkahvila kutsuvat mukaan sekä ympärivuotisia asukkaita, että kesäjaalalaisia Jaalan kappeliseurakunnassa.

Kouvolan seurakunta

Kouvolan seurakunta syntyi reilun sata vuotta sitten asemakylän ympärille. Nyt seurakunnan alueella on keskustan lisäksi vireitä asutusalueita sekä virkistäytymiseen metsiä reitteineen. Seurakunnalla on kaksi kirkkoa, kaksi siunauskappelia ja useita muita rakennuksia toiminnan keskuksina. Seurakunnassa sekä työntekijät että seurakuntalaiset ovat mukana tekemässä työtä eri ikäisten ihmisten parissa ja kanssa.

Kuusankosken seurakunta

Kuusankoski ja Kuusankosken seurakunta on syntynyt metsäteollisuuden ympärille. Kun Kuusankosken seurakunta aloitti toimintansa vuonna 1919 Kuusankosken Kymintehtaat oli koko Euroopan suurin paperitehdas. Kuusankosken seurakunta elää tässä ajassa, mukana kuusankoskelaisten ja jaalalaisten arjessa, ilossa ja murheessa. Samalla seurakunta on taivaan todellisuuden edustaja maailman keskellä. Seurakunnan tehtävänä on tuoda kuusankoskelaisten ja jaalalaisten keskuuteen Jumalan rakkaus ja armo. Kuusankosken seurakunnassa on monipuolista toimintaa eri-ikäisille. Seurakunnassa on osaavia ja motivoituneita vapaaehtoisia sekä erinomainen työyhteisö.

Valkealan seurakunta

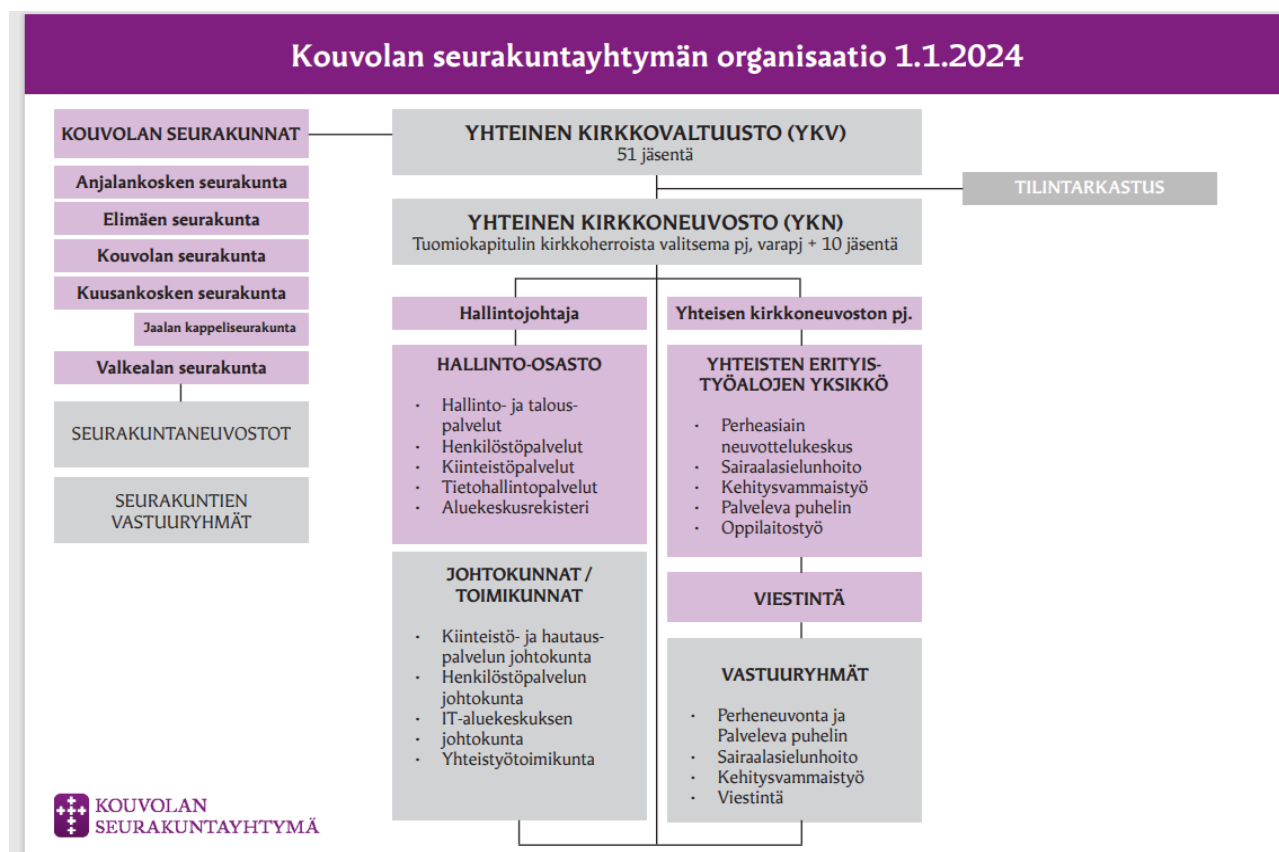
Viipurin piispa vahvisti 1631 Valkealan kappeliseurakunnan perustamisen. Kymmenen vuotta myöhemmin vaurastunut Valkeala irrottautui litistä ja seurakunnasta tuli itsenäinen.

Vakaassa Valkealan seurakunnassa kirkko sijaitsee keskellä kylää ja ihmisten sydämissä.

Tuohikotin, Tirvan ja Voikosken kyläkirkot palvelevat laajan haja-asutusalueen hengellisiä tarpeita. Kirkonkylän, Niinistön ja Jokelan taajamien lapsiperheiden kokoontumispaikan tarjoaa Niinirannan toimintakeskus. Sitoutunut työntekijäjoukko, ahkerat vapaaehtoiset, Vekarajärven ja Utin varuskunnat, Repoveden kansallispuisto ja vilkas kansalaistoiminta tukevat yhdessä vireän Valkealan elinvoimaa.

Hallinto

Kouvolan seurakuntayhtymän hallinto on kuvattu alla olevassa kaaviossa:



Seurakuntayhtymän ylintä päätösvaltaa käyttää yhteinen kirkkovaltuusto (YKV), jossa on 51 jäsentä yhtymän seurakunnista seuraavasti: Anjalankosken seurakunta 9, Elimäen seurakunta 6, Kouvolan seurakunta 16, Kuusankosken seurakunta 12 ja Valkealan seurakunta 8 jäsentä.

Puheenjohtajasta, varapuheenjohtajasta ja 10 jäsenestä koostuva yhteinen kirkkoneuvosto (YKN) on yhtymän keskeinen valmistelu-, toimeenpano- ja hallintoelin. Yhteisessä kirkkoneuvostossa on jokaisesta seurakunnasta kaksi jäsentä.

Seurakunnilla ovat seurakuntaneuvostot, näissä on jäseniä kirkkoherran lisäksi seuraavasti: Anjalankoskella 12, Elimäellä 10, Kouvolassa 14, Kuusankoskella 14 ja Valkealassa 12. Jaalan kappeliseurakunnan kappelineuvostossa on 6 jäsentä + kappeliseurakunnan kappalainen.

Lisäksi hallintoon kuuluvat seuraavat johtokunnat; Kiinteistö- ja hautauspalvelun johtokunta, Henkilöstöpalvelun johtokunta ja IT-aluekeskuksen johtokunta. Toimikuntia on yhteistyötoimikunta. Lisäksi on muita vastuuryhmiä; Perheneuvonnan ja Palvelevan puhelimen-, Sairaalasielunhoidon-, Kehitysvammaistyön- ja Viestinnän vastuuryhmät.

Yhtymän tehtävät

Yhtymän perussääntö ja kirkkolain 3 luvun 15 § määrittävät seurakuntayhtymän tehtävät. Kouvolan seurakuntayhtymän tehtäviin kuuluvat hallinto- ja talouspalvelut, henkilöstöpalvelut, kiinteistöpalvelut, tietohallintopalvelut, aluekeskusrekisteri sekä viestintä ja yhteisten erityistyöalojen yksikkö. KL 3 luvun 15 § mukaan seurakuntayhtymän on hoidettava muun muassa asioita, jotka koskevat seurakuntaan kuuluvien seurakuntien: kirkollisverotusta sekä kirkollisverojen ja muiden yhteisten tulojen jakoa seurakuntien kesken; kirkon keskusrahaston ja kirkon eläkerahastoon suoritettavia maksuja, sekä muuta talouden ja omaisuuden hoitoa sekä jäsenten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien edistämistä seurakuntayhtymän toiminnassa KL 3 luvun 3 §:ssä tarkoitetulla tavalla.

Hallinto- ja talouspalvelut vastaavat muun muassa yhtymän yleishallinnosta, yhteisistä toimisto- ja luottamuselinten sihteeripalveluista, sisäisestä valvonnasta, sähköisistä asiahallintajärjestelmistä, arkistoinnista, taloushallinnosta- ja budjetoinnin suunnittelusta, kirjanpidosta, tilinpäätöksestä ja muusta laskentatoimesta. Talouden kokonaisvastuu kuuluu seurakuntayhtymälle.

Henkilöstöpalvelut vastaa mm henkilöstöhallinnosta ja sen suunnittelusta ja neuvonnasta, yhteistoimintasopimuksen mukaisesta toiminnasta, työsuojelusta ja työterveyshuollosta.

Kiinteistöpalvelut vastaavat rakentamiseen, kaavoitukseen, kiinteistöhoitoon- ja huoltoon liittyvistä palveluista, kiinteistöjen- ja toimitilojen vuokraustoiminnasta, vahtimestari- ja

siivouspalveluista, keittiöpalveluista, leiri- ja kurssikeskusten hallinnosta, kiinteistöjen- ja hautausmaiden koneiden ja laitteiden hankinnoista ja huolloista. Hautausmaiden hoidoista ja hoitohaudoista sekä metsien- ja kiinteistöjen ympäristötöistä vastaa hautauspalvelut.

Tietohallinnon vastuualueena on Kouvolan IT-aluekeskuksen osakasseurakuntien yhteiset tietotekniikkapalvelut, yhteiset tietoliikenneverkot, tietojärjestelmät niiden kehitys ja tukipalvelut, tietoturva- ja suoja sekä tietotekniikkakoulutukset.

Viestinnän vastuualueena on sisäisen- ja ulkoisen viestinnän kehittäminen ja tukeminen, koordinointi ja suunnittelu, tukipalvelut, mediayhteistyö ja seurakuntalehden toimittaminen.

Yhteisten erityistyöalojen yksikkö sisältää sairaalasielunhoidon, kehitysvammaistyön, perheneuvonnan ja palvelevan puhelimen sekä oppilaitustyön.

Aluekeskusrekisterin vastuualueena on sopimusseurakuntien jäsenrekisterien hoito ja viranomaistehtävät. Alue- keskusrekisteri vastaa seurakuntien jäsenrekisterin ylläpitämisen. Kouvolan aluekeskusrekisteri on aloittanut toimintansa 1.1.2020.

Seurakuntien tehtävät

Seurakunnat toteuttavat kirkkolain määrittelemää kirkon tehtävää huolehtimalla jumalanpalvelusten pitämisestä, sakramenttien toimittamisesta, muista kirkollisista toimituksista, kristillisestä kasvatuksesta ja opetuksesta, sielunhoidosta, diakoniasta, lähetystyöstä ja muista kristilliseen sanomaan perustuvista julistus- ja palvelutehtävistä. Seurakunnilla on itsehallinto ja ne hoitavat tehtävänsä ja hallintonsa kirkkolain- ja järjestyksen sekä erikseen annettujen säädösten mukaan siltä osin, kun niitä ei hoideta yhtymässä.

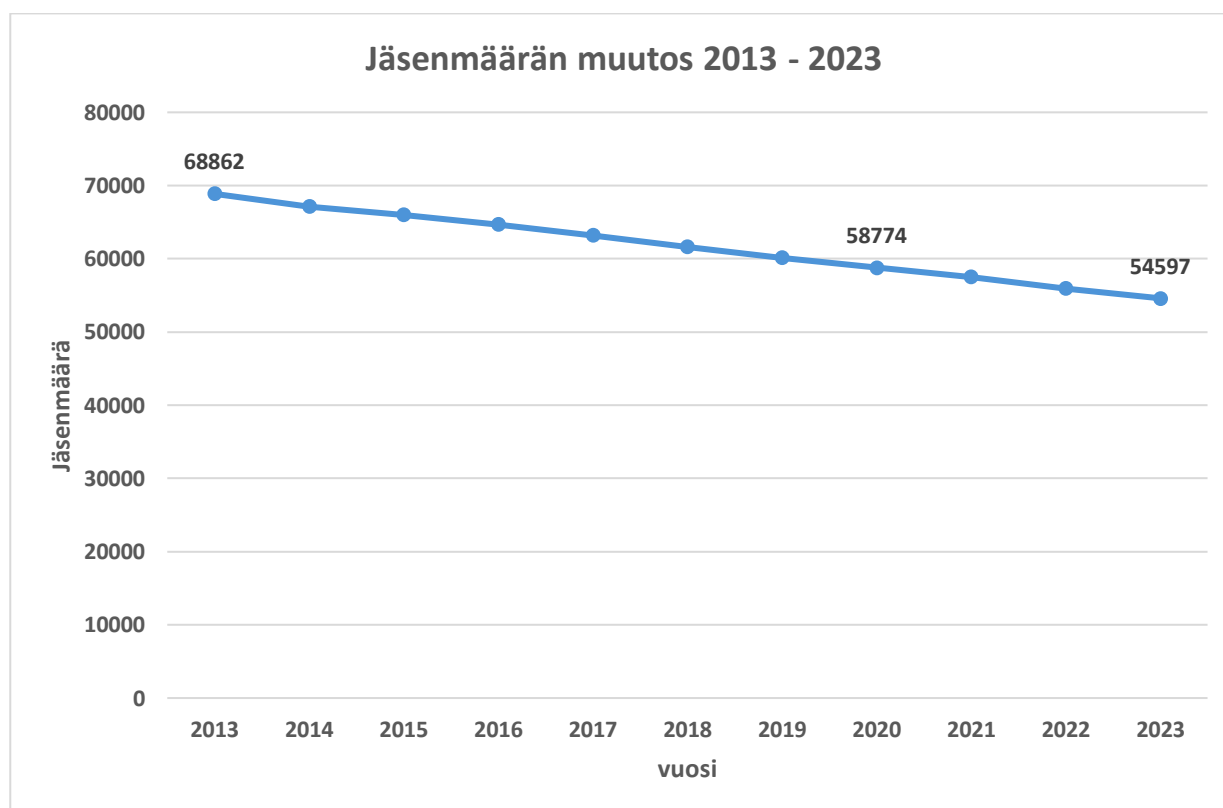
4 Jäsenmäärän kehitys

Jäsenmäärän kehitys 2013 - 2040

Kouvolan seurakuntayhtymän jäsenmäärä on vähentynyt tasaisesti koko tarkasteluajanjaksolla. Vuonna 2013 Kouvolan seurakuntayhtymän jäsenmäärä on ollut 68862 jäsentä ja vuonna 2023 jäseniä on ollut 54597. Vuodesta 2013 vuoteen 2023 jäsenmäärä on vähentynyt 14265 jäsentä (-20,7 %). Jäsenmäärän arvioidaan pienenevän edelleen tarkasteluajavälillä 2024 - 2040. Arvion mukaan vuodesta 2024 vuoteen 2030 jäsenmäärä vähenee 8771 jäsentä (-16,1 prosenttia) ja vuoteen 2040 vähennys on 18236 jäsentä (-34 prosenttia). Jäsenmäärän arvioidaan olevan vuonna 2040 yhteensä 35054 jäsentä. Arvio perustuu kirkkohallituksen toimesta laadittuun arvioon jäsenmäärän tulevasta kehityksestä.

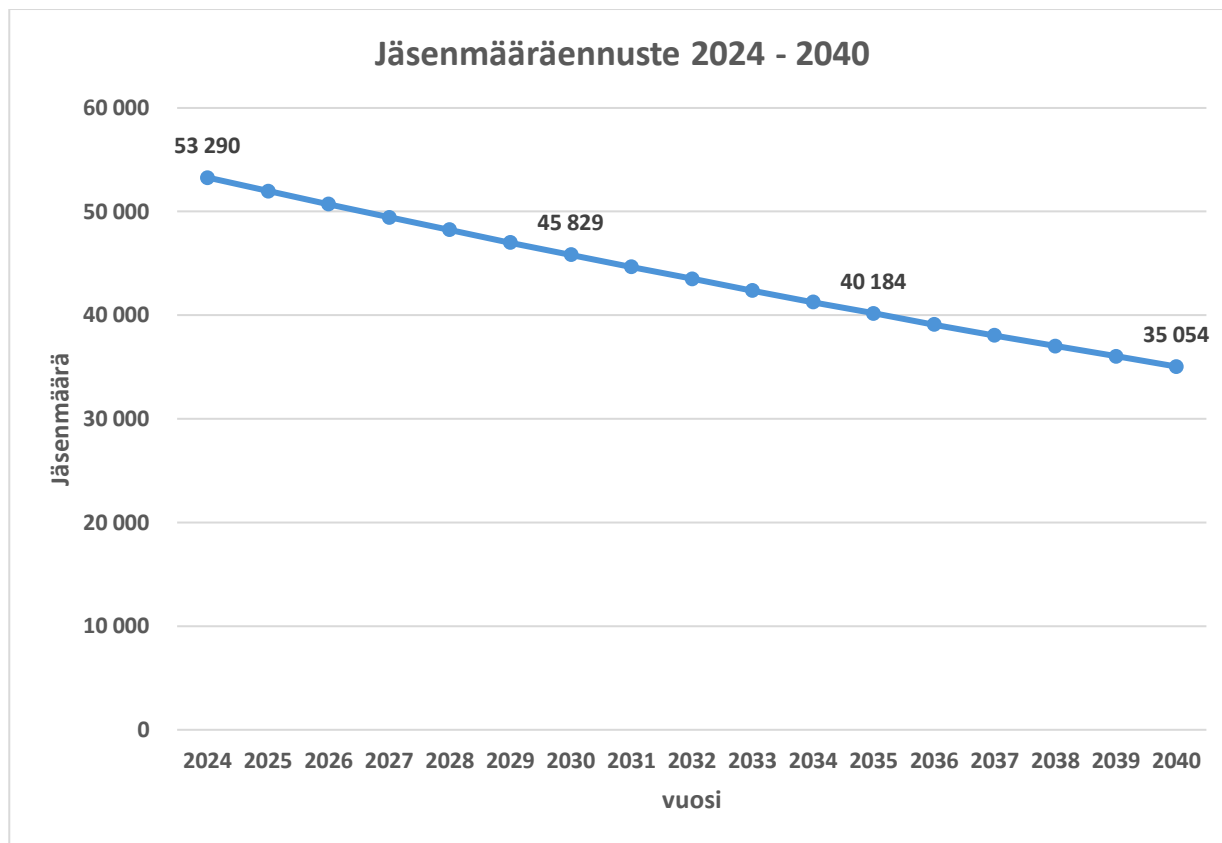
Alla olevissa taulukoissa on kuvattu koko seurakuntayhtymän jäsenmäärän muutosta vuodesta 2013 vuoteen 2023. Taulukossa 4.2 ovat jäsenennusteet vuoteen 2040.

Taulukko 4.1 Jäsenmäärän muutos 2013 - 2023



(Kirkkohallituksen tilastopalvelu 20.4.2024)

Taulukko 4.2 Jäsenmääräennuste 2024 - 2040



(Kirkkohallituksen tilastopalvelu 20.4.2024)

Seurakuntien jäsenmäärän kehitys 2013 – 2023

Seuraavassa on kuvattu Kouvolan seurakuntien jäsenmäärien kehitystä vuosina 2013 - 2023 (Anjalankoski, Elimäki, Kouvola, Kuusankoski ja Valkeala). Anjalankoskella on ollut jäseniä vuonna 2013 yhteensä 12452 jäsentä ja vuonna 2023 jäseniä on ollut 9363, vähennystä 3089 (-24,8 %). Elimäellä jäseniä on ollut vuonna 2013 yhteensä 6805 ja vuonna 2023 yhteensä 5386, vähennys 1419 jäsentä (-20,8 %). Kuusankoskella jäsenmäärä on ollut vuonna 2013 yhteensä 16880 ja vuonna 2023 yhteensä 13138 jäsentä, vähennystä 3742 (-22 %). Kouvolaan vuoden 2013 jäsenmäärä on ollut 22906 ja vuonna 2023 yhteensä 18904, vähennys 4002 (-17,5 %). Valkealassa jäseniä on vastaavasti ollut vuonna 2013 yhteensä 9819 ja vuoden 2023 jäsenmäärä on 7806, vähennystä Valkeassa 2013 jäsentä (-20,5 %).

Seurakuntayhtymän seurakunnista jäsenmäärän vähennys on ollut suurin Anjalankoskella (-24,8 %) ja pienin Kouvolaan (-17,5 %). Muissa seurakunnissa vähennykset ovat melko tasaisesti hieman yli 20 prosenttia.

Jäsenmäärän muutos seurakunnittain 2013 – 2023

	2 013	2 023	muutos/jäsentä	%
Anjalankoski	12 452	9 363	- 3 089	- 24,80
Elimäki	6 805	5 386	- 1 419	- 20,80
Kouvola	22 906	18 904	- 4 002	- 17,50
Kuusankoski	16 880	13 138	- 3 742	- 22,00
Valkeala	9 819	7 806	- 2 013	- 20,50
Yhteensä	68 862	54 597	- 14 265	

Taulukko 4.3 Jäsenmäärän muutos seurakunnittain 2013 – 2023 (Kirkkohallituksen tilastopalvelu 20.4.2024)

Arvio Kouvolan seurakuntien jäsenmäärän kehityksestä 2024 – 2040

Arvion mukaan Kouvolan seurakunnista Anjalankosken seurakunnan jäsenmäärän pienenee voimakkaimmin tarkasteluvälillä 2024 – 2040 (- 41 %). Vuoden 2024 alussa jäsenmäärä on Anjalankoskella 9363 jäsentä ja vuoden 2030 lopussa sen arvioidaan olevan 7559 jäsentä, tämä on 1804 jäsentä vähemmän (- 19 %). Vuonna 2040 arvioidaan jäseniä olevan 5459 eli 3904 jäsentä vähemmän kuin vuoden 2024 alussa (- 42 %).

Elimäen seurakunnan jäsenmäärä on vuonna 2024 yhteensä 5386 jäsentä, arvio vuodelle 2030 on 4460 jäsentä eli 926 jäsentä vähemmän (- 17 %). Vuonna 2040 arvioidaan jäseniä Elimäen seurakunnassa olevat 3422 (- 36 %).

Kouvolan seurakunnan jäsenmäärän muutos on pienin seurakuntayhtymän seurakunnista. Kouvolan seurakunnassa jäsenmäärä on vuoden 2024 alussa yhteensä 18904. Arvion mukaan vuonna 2030 jäsenmäärä on 16444 jäsentä eli 2460 jäsentä vähemmän (- 15 %). Vuonna 2040 arvio on 13062 jäsentä, vähennys 5842 (- 31 %) vuoteen 2024 verrattuna.

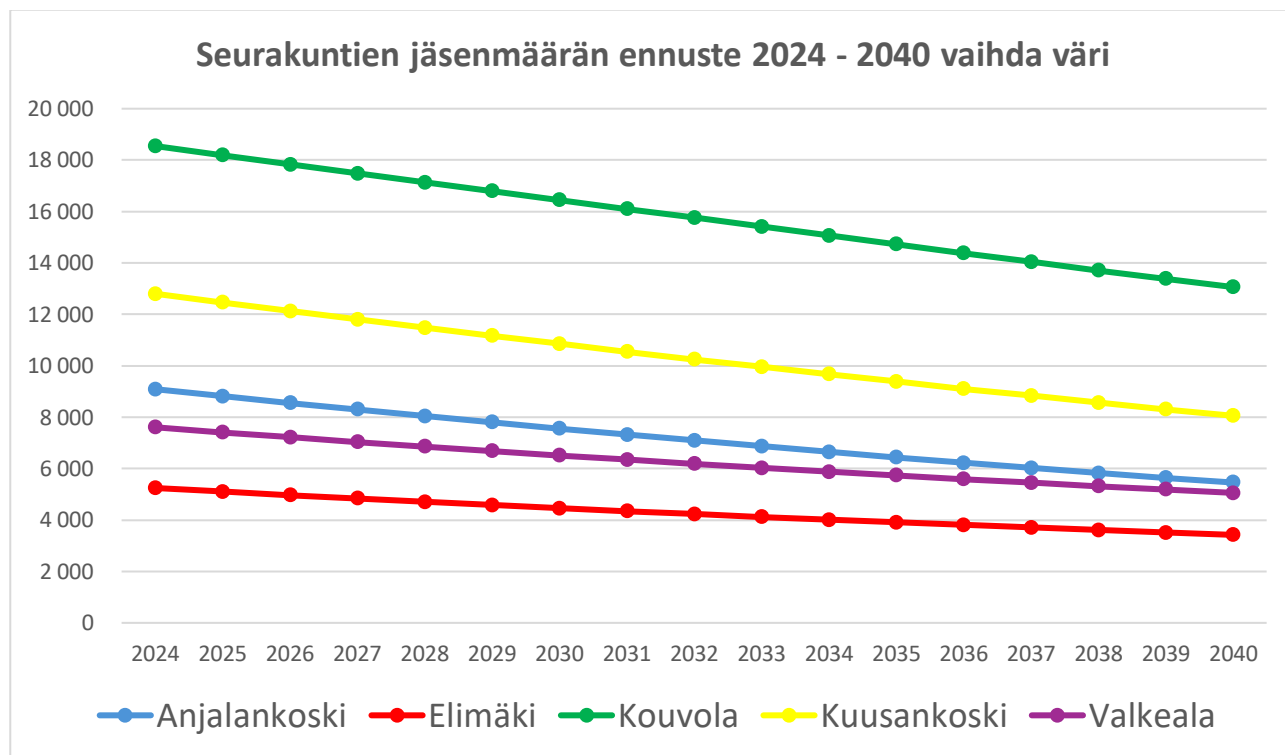
Kuusankosken seurakunnan jäsenmäärä on vuonna 2024 yhteensä 13138 jäsentä, sen arvioidaan vähenevän 10856 jäseneseen vuodelle 2030 (- 17%) ja 8055 jäseneseen vuodelle 2040 (- 39 %).

Vastaavasti Valkealan seurakunnassa jäsenmäärä vuonna 2024 on 7806 jäsentä. Jäsenmäärän arvioidaan vähenevän vuodelle 2030 yhteensä 1295 jäsentä (- 17 %) 6511 jäseneseen. Vuodelle 2040 arvio on 5056 jäsentä, joka on 2750 jäsentä vähemmän (-35 %) kuin vuonna 2024.

Jäsenmäärän kehitys on arvion mukaan samankaltainen kuin mitä se ollut aiempienkin vuosien tarkastelujaksolla, vuosina 2013 – 2023. Molemmissa on nähtävissä, että Kouvolan seurakunnan

jäsenmäärän on pienentynyt maltillisemmin kuin muiden seurakuntien. Jäsenkehityksessä on nähtävissä, että kaupunkikeskuksella on vahvempi vetovoima verrattuna ympäröiviin seurakuntiin.

Taulukko 4.4 Seurakuntien jäsenmäärän ennuste 2024- 2040



(Kirkkohallituksen tilastopalvelu 20.4.2024)

Seuraava tilasto 4.5 osoittaa, että seurakuntayhtymän jäsenmäärän muutokseen on ollut luonnollinen väestörakenteen muutos eli kuolleita on enemmän kuin syntyneitä ja kastettuja. Lisäksi kirkosta eronneita on enemmän kuin kirkkoon liittyneitä. Seurakuntien nettomuuttoliike on ollut koko ajan negatiivinen.

Jäsenmäärän muutos eriteltynä 2013 - 2023

Taulukko 4.5	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Kastetut	612	564	545	508	475	401	400	344	331	329	280
Liittyneet	202	217	258	266	219	216	256	210	281	248	257
Kuolleet	915	855	895	957	926	890	895	942	943	1046	985
Eronneet	1018	1374	741	836	794	941	891	705	743	890	744
Nettomuutto	-134	-258	-302	-279	-463	-321	-379	-267	-183	-213	-135
Muut tapahtumat	-24	-17	-23	10	-8	-1	0	0	-1	-20	0
Väkiluvun muutos	-1277	-1723	-1158	-1288	-1497	-1536	-1509	-1360	-1258	-1592	-1327

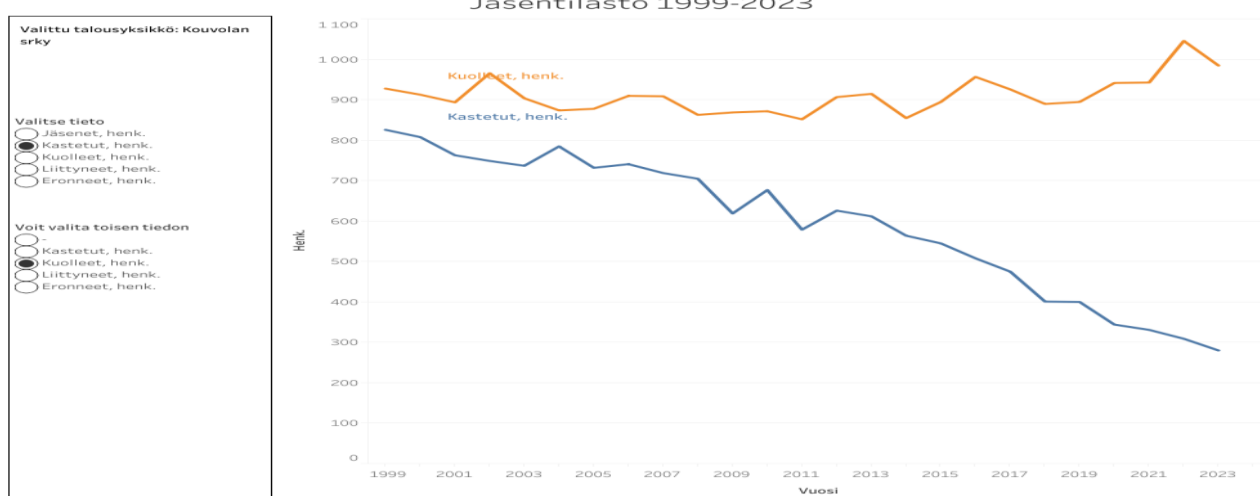
Kirkon jäsentilasto kastetut ja kuolleet seurakunnittain

Kirkon jäsentilastot 1999 - 2023 osoittavat, että kuolleiden ja kastettujen määrät vaihtelevat vuosittain. Kuolleita on enemmän kuin kastettuja, mutta suhde vaihtelee seurakunnittain. Tämän selvityksen tarkasteluajana vuosina 2013 - 2023 ainoastaan Valkealan seurakunnassa on vuosina 2013 - 2014 ollut kastettuja enemmän kuin kuolleita. Muissa seurakunnissa tämä suhde on ollut koko tarkasteluajan negatiivinen ja on havaittavissa, että kuolleiden määrä verrattuna kastettuihin kasvaa koko ajan. Koko seurakuntayhtymän alueella vuonna 2023 kastettuja oli 280 ja kuolleita 985 henkilöä. Verrattuna vuoteen 2013 kastettuja oli tuolloin yhteensä 612, vuonna 2023 yhteensä vain 280 eli kasteita 332 (-54,2 %) vähemmän. Kuolleiden määrä vastaavasti on ollut 2013 vuonna 915 ja vuonna 2023 yhteensä 985, kasvua 70 (+ 7,6 %).

Taulukoissa on huomioitava, että seurakunnan alueen kuolleiden määrä on eri asia kuin seurakuntayhtymän alueen hautaan siunaamisten määrä. Kirkkohallituksen tilaston mukaan vuonna 2017 hautaan siunaamisia oli yhteensä 954 ja vuonna 2023 yhteensä 1024. Merkittävä muutos hautaan siunaamisten määrässä on tapahtunut lisäyksenä yhtymän yhteisen työalan osalta, muutosta + 90 %. Käytännössä tämä tarkoittaa, että sairaalapappien siunausten määrä on kasvanut.

Seuraavissa kirkkohallituksen jäsentilastoissa on tarkasteltu kasteiden ja kuolleiden määrää pidemmällä aikavälillä 1999 - 2023. Kuolleiden määrä on kuvattu **oranssilla** ja kastettujen **sinisellä**.

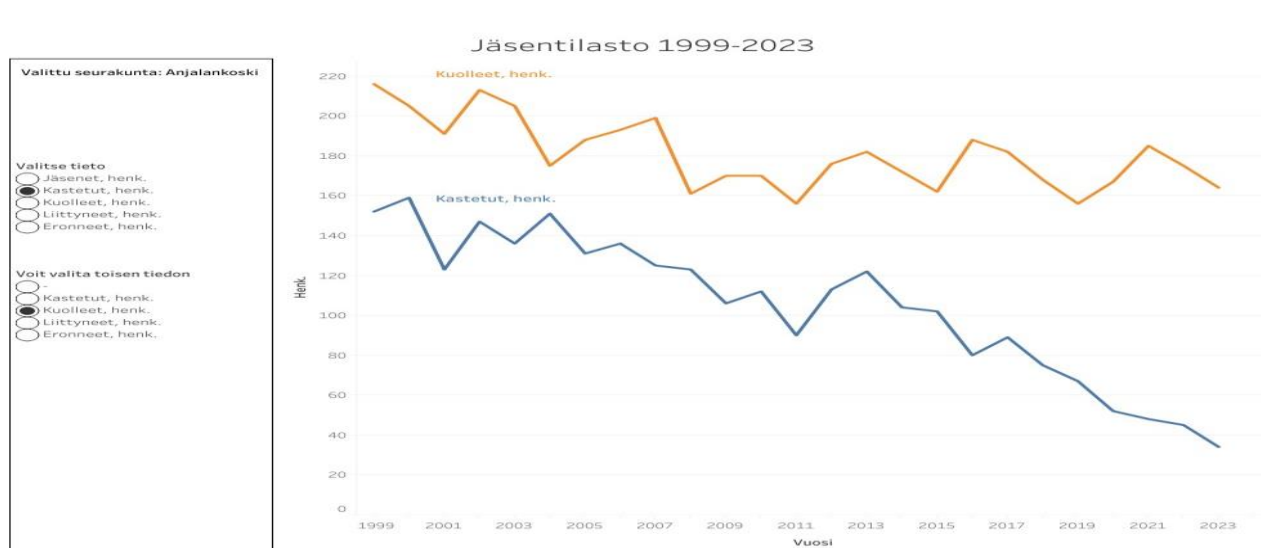
Taulukko 4.6 Jäsentilasto srky kastetut ja kuolleet 1999 - 2023



Yllä olevassa kaaviossa 4.6 on kuvattu koko Kouvolan seurakuntayhtymän seurakuntien jäsentilaston kastettujen ja kuolleiden määrä vuodesta 1999 vuoteen 2023. Kaaviossa on nähtävissä kasteiden määrän jyrkkä lasku, vuonna 1999 kasteita on ollut yhteensä 826, vuonna 2013 yhteensä 612 ja vuonna 2023 yhteensä enää 280. Vähennystä vuoteen 1999 verrattuna 66 prosenttia. Vastaavasti vertailtaessa samaa aikaperiodia on kuolleiden määrä kasvanut. Vuonna 1999 kuolleita on ollut yhteensä 928, vuonna 2013 yhteensä 915 ja vuonna 2023 yhteensä 985. Kuolleiden määrän kasvua selittää alueen väestön ikärakenne.

Anjalankoski

Taulukko 4.7 Jäsentilasto Anjalankosken seurakunta kastetut ja kuolleet 1999 - 2023

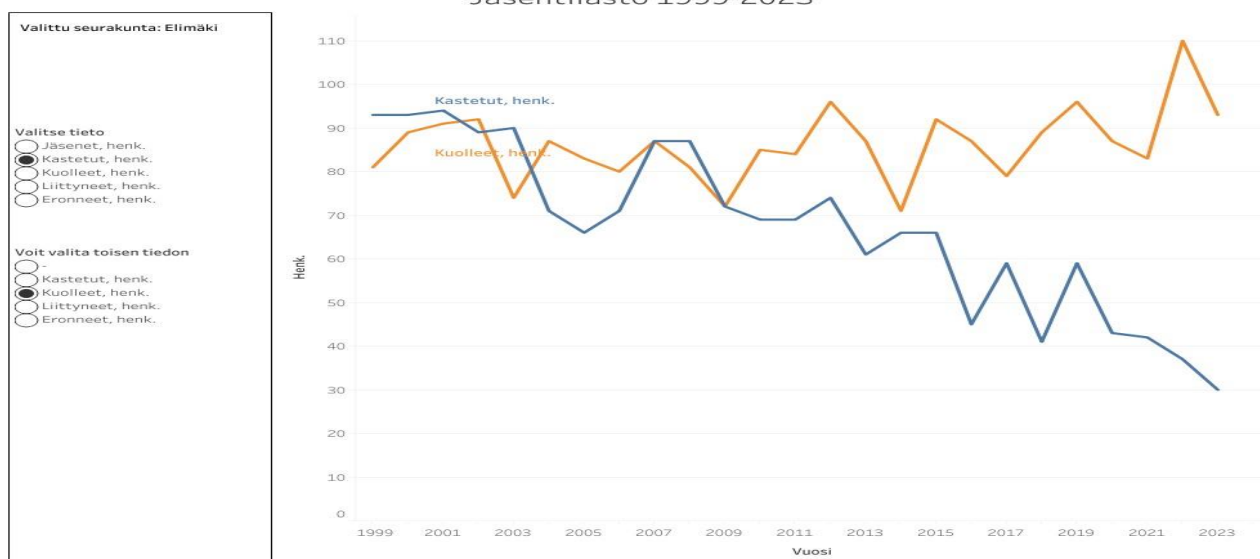


(Kirkon tilastopalvelu 20.4.2024 Kuolleiden määrä on kuvattu **oranssilla** ja kastettujen **sinisellä**).

Anjalankosken seurakunnassa on kastettu vuonna 2013 yhteensä 122 lasta ja vuonna 2023 yhteensä enää 34 lasta (- 72 %). Kasteiden määrässä on havaittavissa jyrkkä lasku vuoden 2013 alkaen. Kuolleiden määrä on vuonna 2013 yhteensä 182 ja vuonna 2023 yhteensä 164.

Elimäki

Taulukko 4.8 Jäsentilasto Elimäen seurakunta kastetut ja kuolleet 1999 - 2023

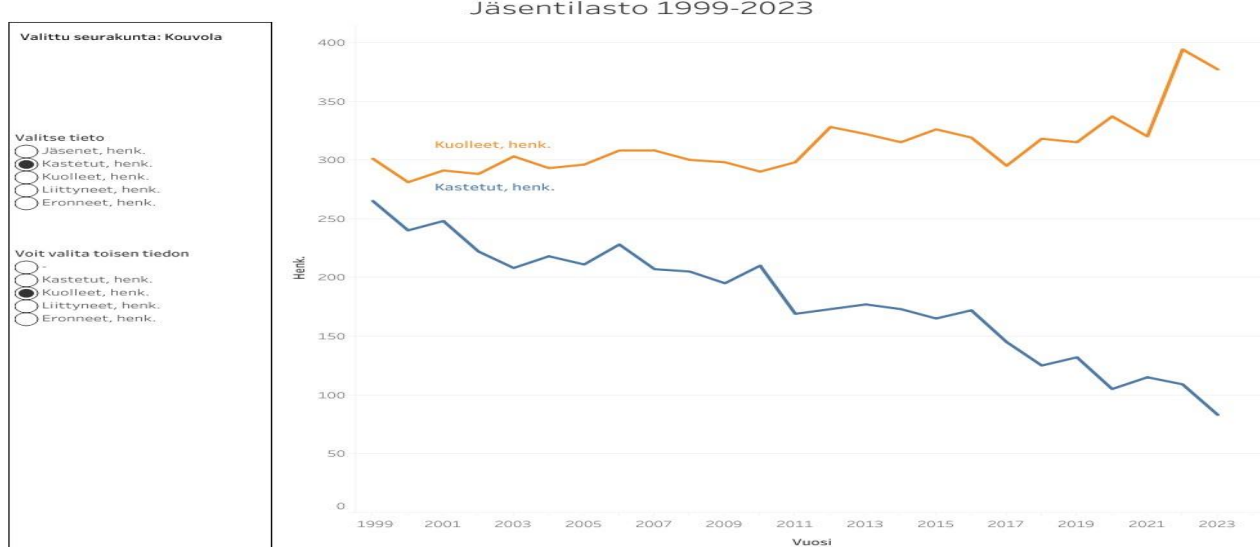


(Kirkon tilastopalvelu 20.4.2024 Kuolleiden määrä on kuvattu **oranssilla** ja kastettujen **sinisellä**).

Elimäen seurakunnan alueella on vielä vuoteen 2009 saakka kasteiden ja kuolleiden määrä lähes samalla tasolla, tämän jälkeen kuolleiden määrä ylittää merkittävästi kasteiden määrän. Vuonna 2013 kasteita on ollut yhteensä 61, vuonna 2023 yhteensä 30 (-52 %). Vastaavasti kuolleiden määrä on vuonna 2013 yhteensä 87 ja vuonna 2023 yhteensä 93 (+7 %).

Kouvola

Taulukko 4.9 Jäsentilasto Kouvolan seurakunta kastetut ja kuolleet 1999 - 2023

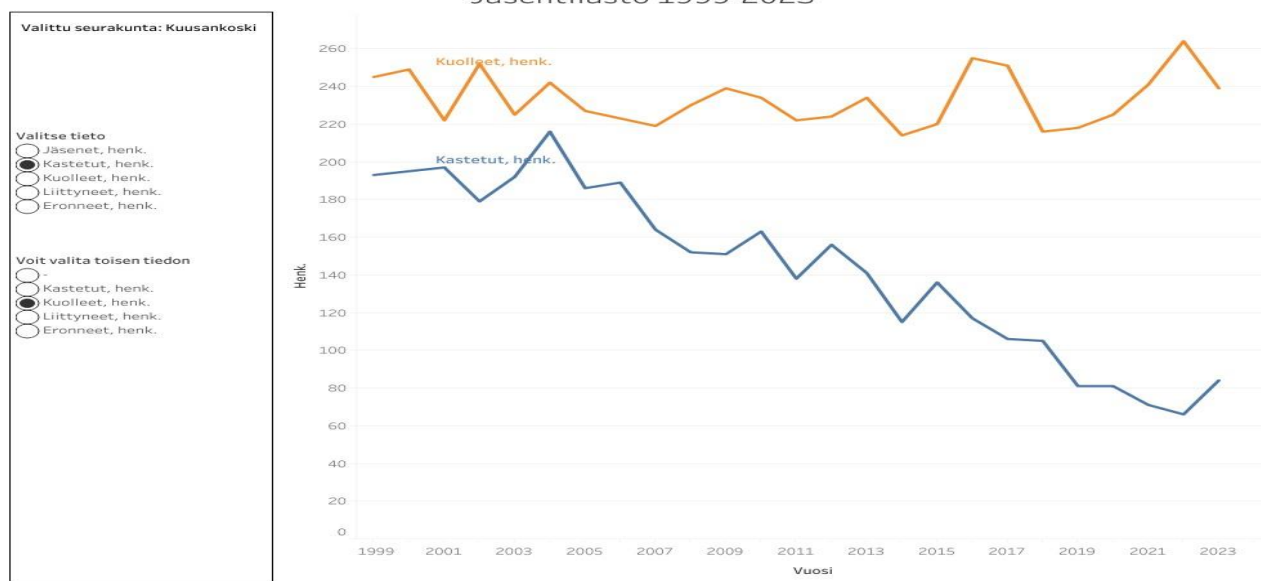


(Kirkon tilastopalvelu 20.4.2024 Kuolleiden määrä on kuvattu **oranssilla** ja kastettujen **sinisellä**).

Kouvolan seurakunnan tilastossa on myös nähtävissä selkeästi muutos kasteiden määrän vähentymisenä, vuonna 2013 yhteensä 177 ja vuonna 2023 yhteensä 83, vähennystä -53 %. Kuolleiden määrä on ollut vuonna 2013 yhteensä 322 ja vuonna 2023 vastaava luku on 377 (+17 %).

Kuusankoski

Taulukko 4.10 Jäsentilasto Kouvolan seurakunta kastetut ja kuolleet 1999 - 2023

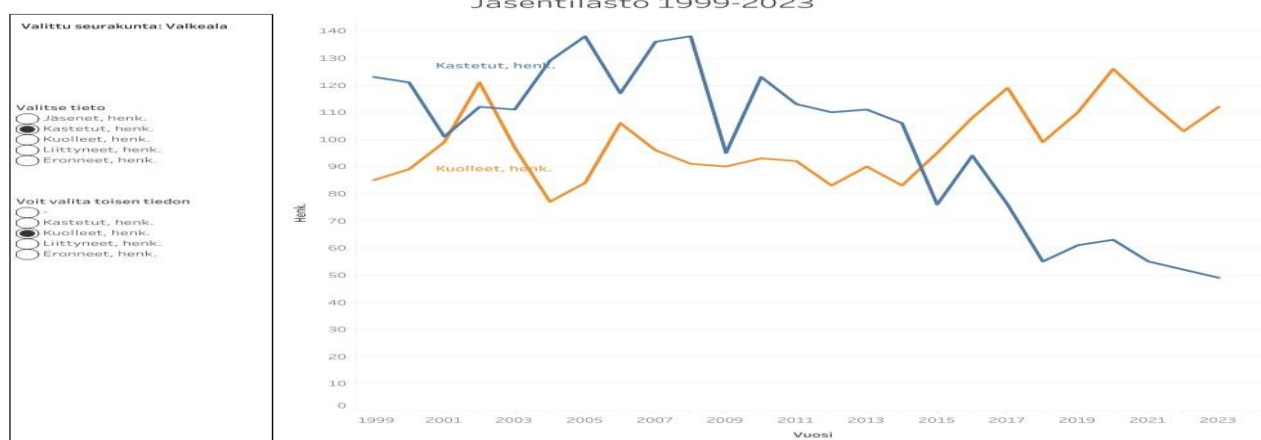


(Kirkon tilastopalvelu 20.4.2024 Kuolleiden määrä on kuvattu **oranssilla** ja kastettujen **sinisellä**).

Kuusankosken seurakunnassa kasteiden määrä on laskenut jyrkästi jo vuodesta 2004 alkaen. Vuonna 2013 kasteita on ollut yhteensä 141 ja vuonna 2023 yhteensä 84 (- 40 %). Kuolleiden määrässä ei ole ollut suurta muutosta, kuolleita on ollut vuonna 2013 yhteensä 322 ja vuonna 2023 yhteensä 377 (+17 %).

Valkeala

Taulukko 4.11 Jäsentilasto Valkealan seurakunta kastetut ja kuolleet 1999 – 2023



(Kirkon tilastopalvelu 20.4.2024 Kuolleiden määrä on kuvattu **oranssilla** ja kastettujen **sinisellä**).

Valkealan seurakunnassa jäsenkehitys kasteiden ja kuolleiden osalta on ollut erilainen vertailtaessa muihin seurakuntayhtymän seurakuntiin. Valkealan seurakunnassa on vuoteen 2015 saakka ollut kasteiden määrä suurempi kuin kuolleiden määrä, lukuun ottamatta vuoden 2002 huomattavan suurta kuolleiden määrää. Kuolleiden määrä on ollut vuonna 2013 yhteensä 90 ja vuonna 2023 yhteensä 112 (+24 %). Vuonna 2016 kasteiden määrä on vielä lisääntynyt, mutta tämän jälkeen määrä on vähentynyt jyrkästi, vuonna 2013 yhteensä 111 kastetta ja vuonna 2023 yhteensä enää 49 (-56 %).

Kirkon jäsentilastot 1999 – 2023 seurakuntiin liittyneiden ja eronneiden määrä

Kirkon jäsentilastojen mukaan 1999 - 2023 mukaan seurakunnasta eronneiden määrässä näkyy vuosittaisia vaihteluja, liittyneiden määrä on hyvin tasaista. Tarkasteluaikavälillä eronneita on eniten vuonna 2014 (1374) ja vähiten vuonna 2020 (705). Liittyneitä on vastaavasti eniten vuonna 2021 (281) ja vähiten vuonna 2013 (202). Liittyneiden määrä on kokonaisuudessaan eronneiden määrää pienempi.

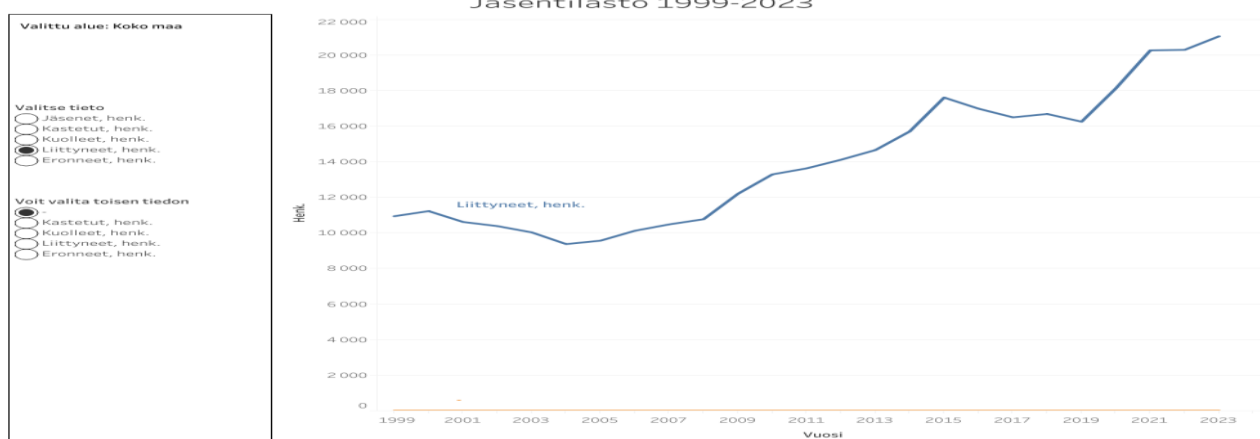
Vertailtaessa koko kirkon tasolla liittyneiden ja eronneiden muutoksia vuositasolla niissä näkyy samat ilmiöt. Koko kirkon tasolla kirkosta eronneita on vuonna 2010 (-83097) ja 2014 (-78300) vastaavasti liittyneitä vuonna 2010 +13284 ja vuonna 2014 + 15701 jäsentä. Vuosi 2010 on ollut kirkosta eroamisen kaikkien aikojen ennätysvuosi. Eroaminen on tuolloin keskittynyt pääasiassa ajankohtaisiin tapahtumiin, esimerkiksi Ylen homoilta -ohjelmaan. Vuoden 2014 suuri

eronneiden määrä yhdistetään kristillisdemokraattien puheenjohtaja Päivi Räsänen kommenttiin, etteivät kristillisdemokraatit ole mukana hallituksessa, joka tekisi lakiesityksen samaa sukupuolta olevien avioliitosta.

Koronavuosi 2020 on vaikuttanut siten, että liittyneitä on ollut +18124 jäsentä ja eronneita -48125 jäsentä. Kun katsotaan liittyneiden jäsenten tilastoa koko kirkon osalta on havaittavissa, että liittyneiden määrä on vuositasolla ollut koko ajan nousussa ja vuonna 2023 ennätystasolla +21 047 jäsentä.

Koko kirkon jäsentilasto, liittyneet 1999 - 2023.

Taulukko 4.12 Jäsentilasto koko kirkko liittyneet 1999 - 2023



(Kirkon tilastopalvelu 20.4.2024)

Kouvolan seurakuntayhtymän seurakunnat, liittyneet

Taulukko 4.13 Jäsentilasto Kouvolan srky:n seurakunnat liittyneet 1999 – 2023

Valittu talousyksikkö: Kouvolan srky

Valitse tieto

Jäsenet, henk.

Kastetut, henk.

Kuolleet, henk.

Liittyneet, henk.

Eronneet, henk.

Voit valita toisen tiedon

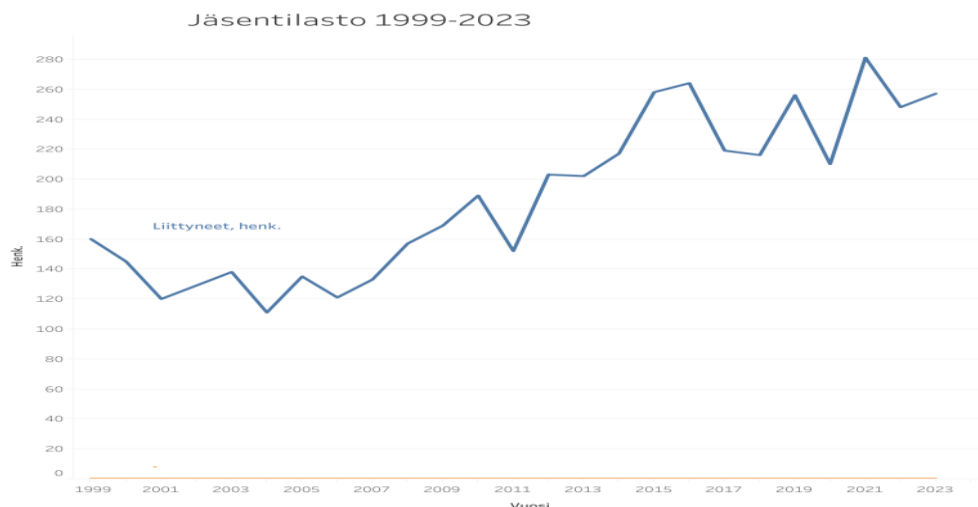
-

Kastetut, henk.

Kuolleet, henk.

Liittyneet, henk.

Eronneet, henk.



Kouvolan seurakuntayhtymän seurakuntiin liittyi vuonna 2023 yhteensä + 257 jäsentä.

Kouvolan seurakuntayhtymän seurakuntien jäsentilasto, liittyneet ja eronneet vuodesta 1999 vuoteen 2023

Taulukko 4.14 Jäsentilasto liittyneet ja eronneet 1999 – 2023

Alla olevassa taulukossa **liittyneet** määrä on kuvattu **sinisellä**, **eronneet** oranssilla:

Valittu talousyksikkö: Kouvolan srky

Valitse tieto

Jäsenet, henk.

Kastetut, henk.

Kuolleet, henk.

Liittyneet, henk.

Eronneet, henk.

Voit valita toisen tiedon

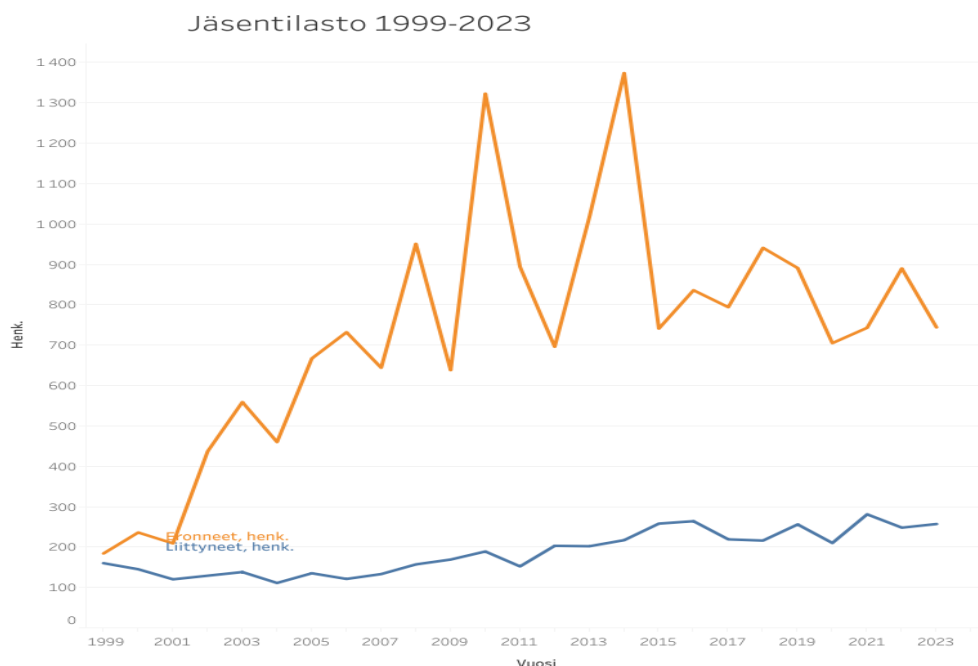
-

Kastetut, henk.

Kuolleet, henk.

Liittyneet, henk.

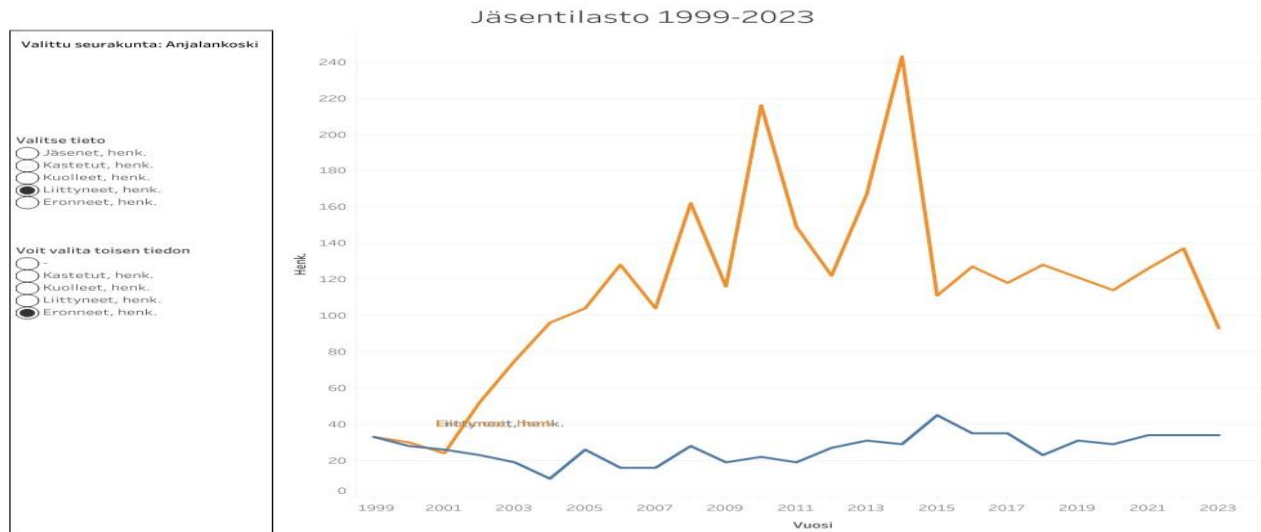
Eronneet, henk.



Edellä olevassa kaaviossa on kuvattu koko Kouvolan seurakuntayhtymän seurakuntien jäsentilasto liittyneiden ja eronneiden määrä vuodesta 1999 vuoteen 2023. Kaaviossa on nähtävissä, että eronneiden määrä on alkanut kasvaa vuodesta 2001 alkaen. Kaaviosta on nähtävillä kaksi jyrkkää eronneiden ”piikkiä”, vuosi 2010 yhteensä 1323 ja vuonna 2014 yhteensä 1374 jäsentä, sen jälkeen eronneiden määrä on tasaisempi. Todennäköisesti nämä liittyvät samoihin asioihin kuin koko kirkon tasolla näkyvät eroamiset. Vuoden 2020 korona näkyy tilastossa alhaisena eronneiden määränä, yhteensä 705 ja vuoden 2021 aikana on seurakuntaan liittyneiden määrä lisääntynyt. Mutta kokonaisuudessaan eronneiden ja liittyneiden suhde on koko ajan negatiivinen, esimerkiksi vuonna 2013 yhteensä – 816 jäsentä ja vuonna 2023 yhteensä – 487 jäsentä. Seuraavissa kaavioissa tarkastellaan seurakuntiin liittyneiden ja eronneiden määrää seurakunnittain.

Anjalankoski

Taulukko 4.15 Jäsentilasto Anjalankosken seurakuntaan liittyneet ja eronneet 1999 - 2023

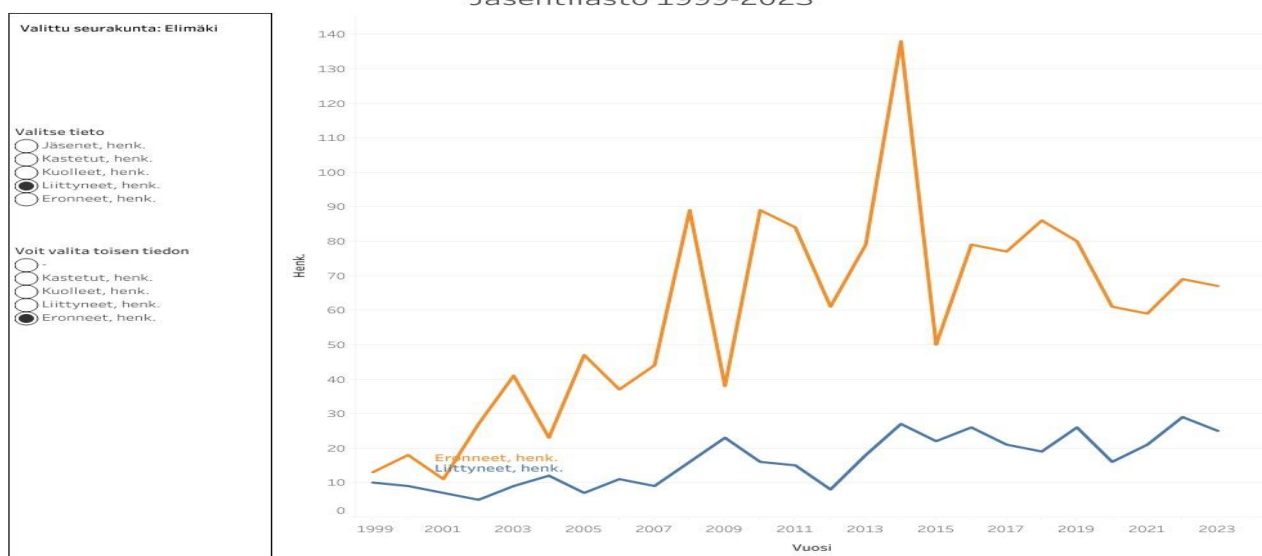


(Kirkon tilastopalvelu 20.4.2024, [liittyneet sinisellä](#), [eronneet oranssilla](#))

Anjalankosken seurakunnan liittyneiden ja eronneiden jäsentilasto on hyvin samankaltainen kuin koko alueen tilasto. Liittyneiden määrä on hyvin tasainen, eronneiden määrä on kasvanut vuosina 2010 ja 2014 ja vuodelle 2023 eronneiden määrä on vähentynyt.

Elimäki

Taulukko 4.16 Jäsentilasto Elimäen seurakuntaan liittyneet ja eronneet 1999 - 2023

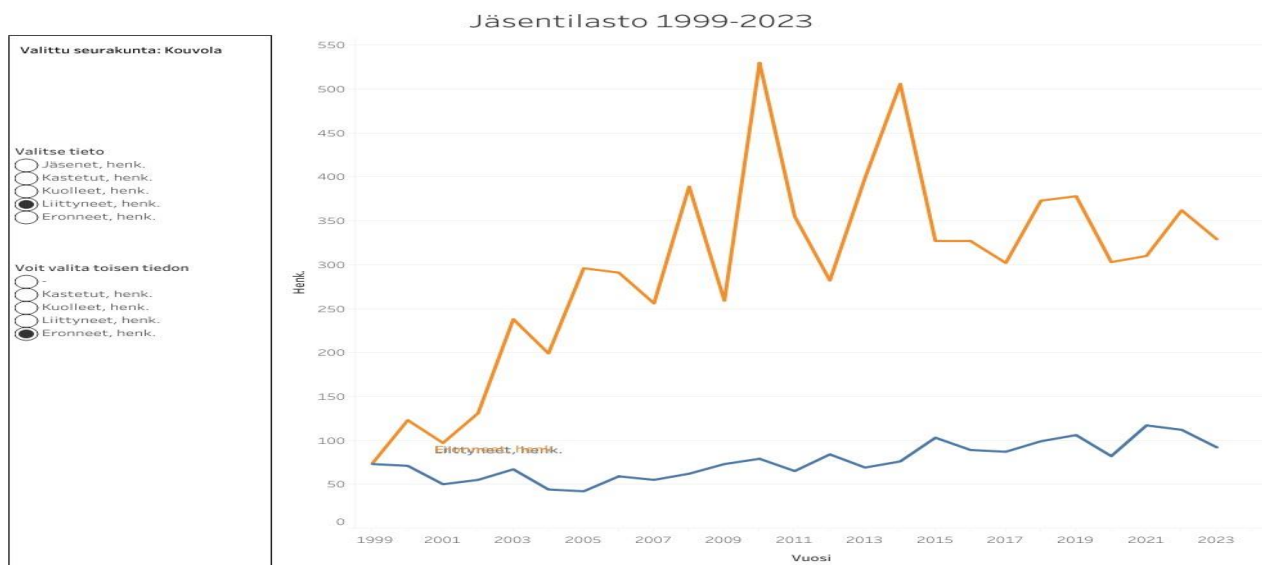


(Kirkon tilastopalvelu 20.4.2024 **liittyneet sinisellä**, **eronneet oranssilla**)

Elimäen seurakunnan jäsenten liittyneiden ja eronneiden määrässä on suurempia vaihteluita vuositasolla. Liittyneiden määrässä on vähäistä kasvua. Eronneita on ollut paljon vuonna 2014 (-138 jäsentä) ja samoin kasvua on ollut vuosina 2008, 2010 ja 2018. Vuonna 2023 eronneita on ollut yhteensä 67 jäsentä.

Kouvola

Taulukko 4.17 Jäsentilasto Kouvolan seurakuntaan liittyneet ja eronneet 1999 - 2023

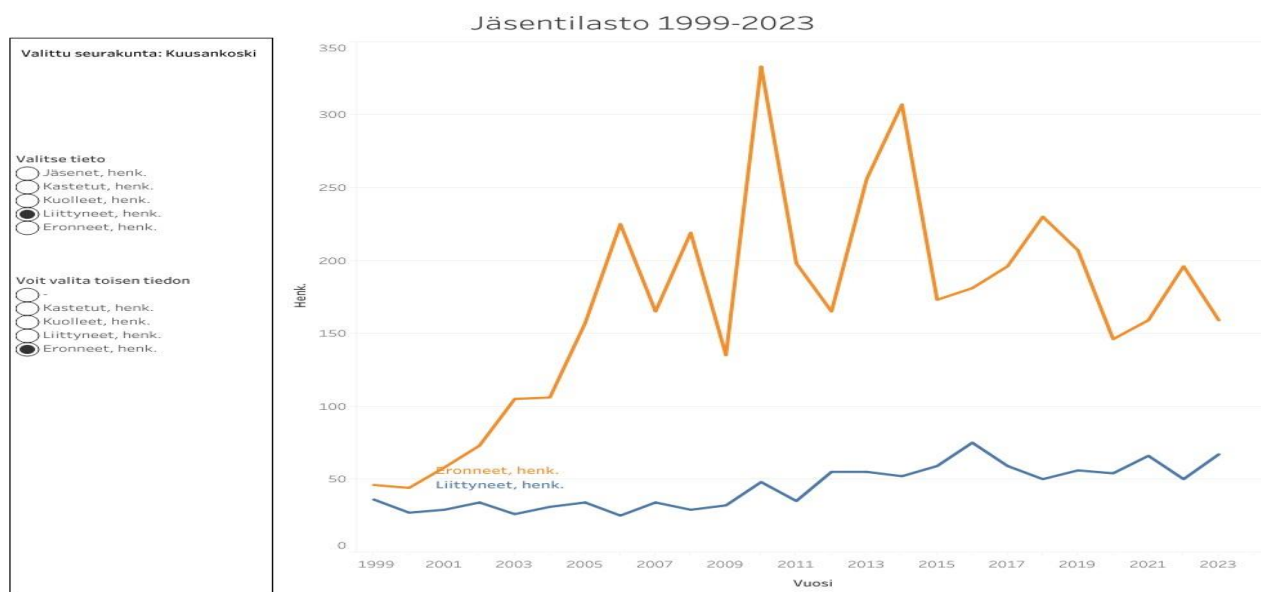


(Kirkon tilastopalvelu 20.4.2024 **liittyneet sinisellä**, **eronneet oranssilla**)

Kouvolan seurakunnan jäsenten liittyminen on myös hyvin tasaista vuositasona. Eronneiden määrässä näkyvät samojen vuosien muutokset, vuodet 2010 (- 530) ja 2014 (-506) voimakkaimpina. Vuonna 2023 liittyneitä on ollut 92 jäsentä ja eronneita 329 jäsentä.

Kuusankoski

Taulukko 4.18 Jäsentilasto Kuusankosken seurakuntaan liittyneet ja eronneet 1999 - 2023

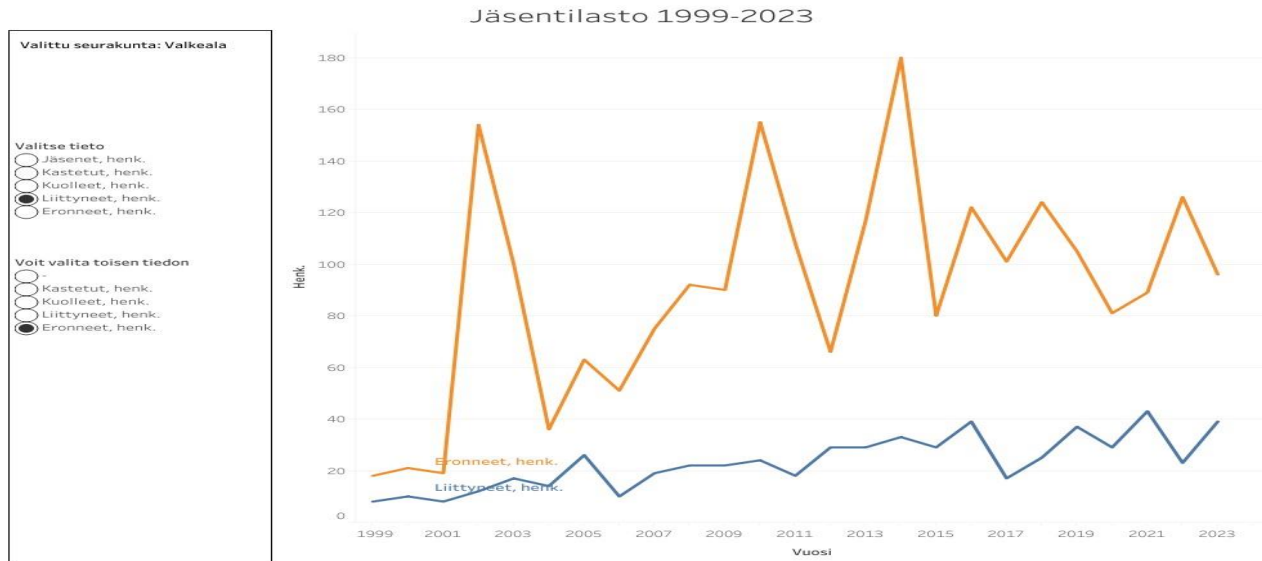


(Kirkon tilastopalvelu 20.4.2024 **liittyneet sinisellä**, **eronneet oranssilla**)

Kuusankosken seurakunnassa on jäsenten liittymisen määrä ollut myös hyvin tasaista vuositasona. Eronneiden määrässä näkyvät kasvut vuosina 2010 (-333) ja 2014 (-307). Vuonna 2023 liittyneitä on ollut 67 jäsentä ja eronneita 159 jäsentä.

Valkeala

Taulukko 4.19 Jäsentilasto Valkealan seurakuntaan liittyneet ja eronneet 1999 – 2023

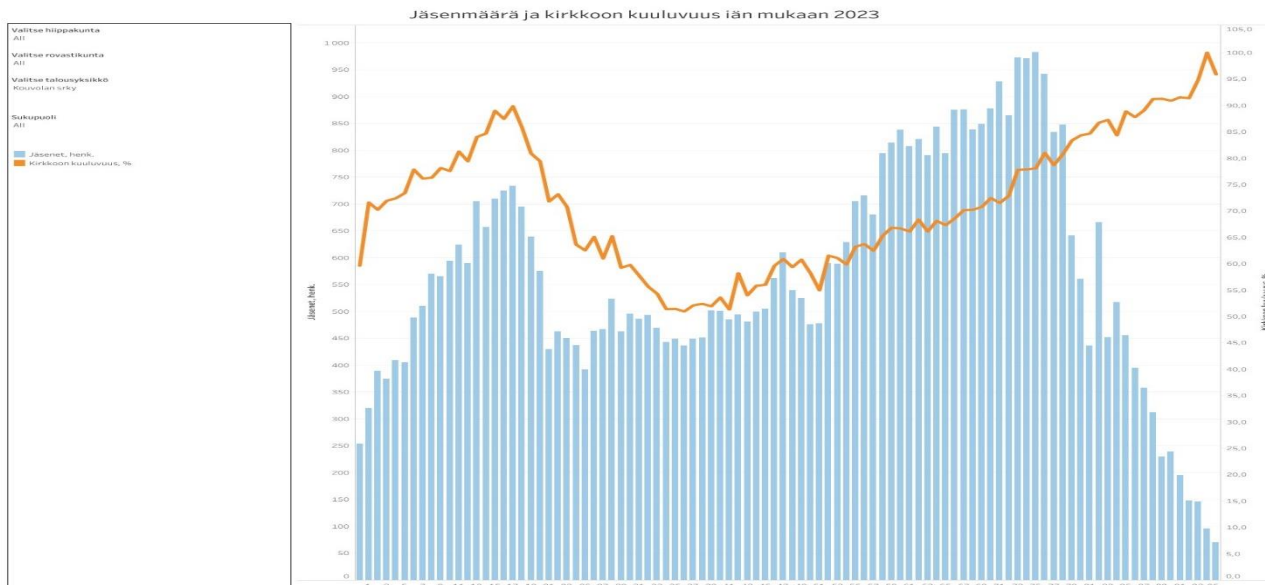


(Kirkon tilastopalvelu 20.4.2024 [liittyneet sinisellä](#), [eronneet oranssilla](#))

Valkealan seurakunnan liittyneiden ja eronneiden jäsentilastossa on myös voimakkaita eri vuosien muutoksia. Eronneiden määrissä on vahvoja nousuja vuonna 2002 (-154), vuonna 2010 (-155) ja vuonna 2014 (-180). Vuonna 2023 liittyneitä oli 39 jäsentä ja eronneita 96 jäsentä.

Jäsenmäärä ja kirkkoon kuulumus iän mukaan vuonna 2023

Taulukko 4.20 Jäsentilasto kirkkoon kuulumus ikäjakauma 2023



(Kirkon tilastopalvelu 28.4.2024)

Kirkkoon kuuluvuus on kirkon tilastokeskuksen vuoden 2023 tilaston mukaan Anjalankoskella 72 %, Elimäellä 76,3 %, Kouvolassa 66,7 %, Kuusankoski 71 % ja Valkealassa 75,3 %.

Koko kirkon kirkkoon kuuluvuus prosentti on yhteensä 63,5 % (v. 2023), suurinta kuuluvuus on Perhon seurakunnassa 90,9 % ja alhaisinta Helsingin seurakuntayhtymässä 46 %.

Kouvolan seurakuntien jäseniä tammikuussa 2024:

Taulukko 4.21 Kouvolan seurakuntien jäseniä eri ikäluokissa 01_2024

Ikä/srk	1 v.	6 v.	11 v.	15 v.	21 v.	26 v.	29 v.
Elimäki	28	42	52	75	40	34	44
Anjalankoski	36	93	109	97	79	43	93
Valkeala	45	61	110	118	48	43	68
Kuusankoski	80	87	150	165	120	73	117
Kouvola	82	119	167	203	285	193	203
yhteensä	271	402	588	658	572	386	525

Yhteensä alle 30-vuotiaita seurakuntien jäseniä on 15167. Ikäluokat tulevat puolittumaan noin 12:sta vuodessa.

5 Seurakuntien toiminnan tilastotietoa

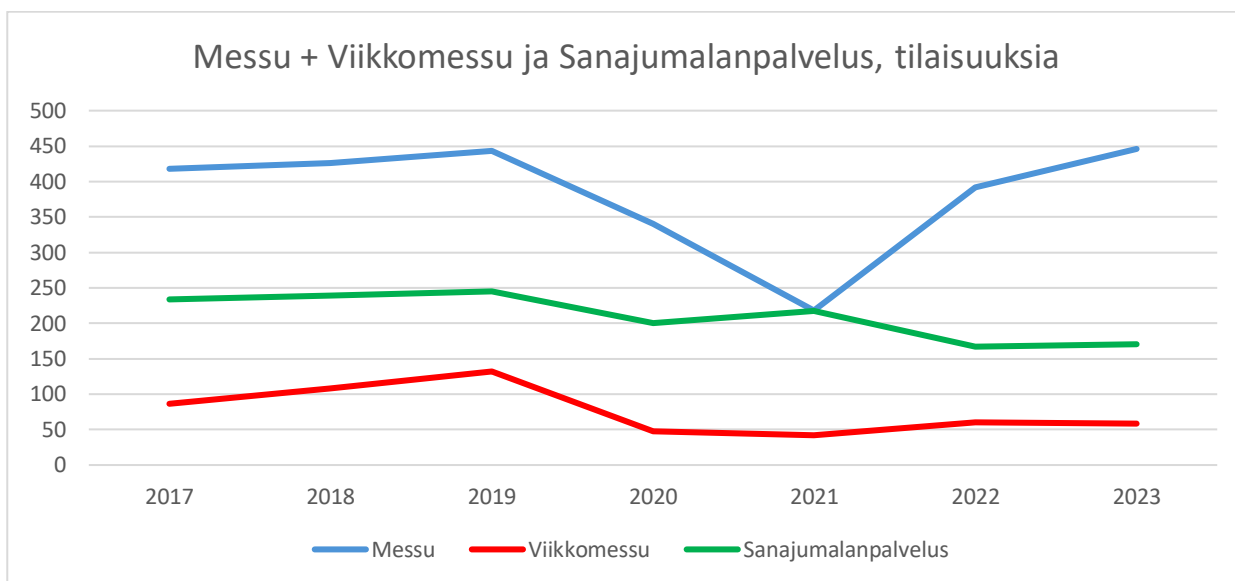
Kirkon toimintatilastot 2017 - 2023

Toiminnan selvitystyöhön on käytetty tilastotietoja pääasiassa kirkon tilastoista. Selvittäessä seurakuntatyön kehityssuuntaa, tulee tarkastella toimintaa riittävän pitkältä aikaväliltä. Tähän tarkasteluun on käytetty tutkintaa vuodesta 2017, koska tuolloin tilastointitapaa muutettiin eivätkä ennen sitä kerätyt tiedot ole vertailukelpoisia myöhempien kanssa. Ennen vuotta 2017 tilastoitiin tilaisuudet ja osallistujat työmuodoittain. Uudessa tilastointitavassa tilastoidaan kohdatut ihmiset tilaisuustyypin ja ikäluokan mukaan. Tilastointi kertoo pääosin seurakunnan toiminnan muodot, osaa toiminnasta ei tilastoida.

Seuraavassa on esitetty Kouvolan seurakuntayhtymässä pidettyjen jumalanpalvelusten määrän kehitys 2017 - 2023. Taulukossa on nähtävissä koronavuosien vaikutus tilaisuuksien määrässä.

Tilaisuuksien määrä ei ole enää palannut ennen koronavuoden 2019 määrään. Vuonna 2019 jumalanpalveluksia oli yhteensä 820, vuonna 2023 yhteensä 674 tilaisuutta (-17,8 %).

Taulukko 5.1 Jumalanpalvelusten määrä 2017 - 2023, tilaisuuksia



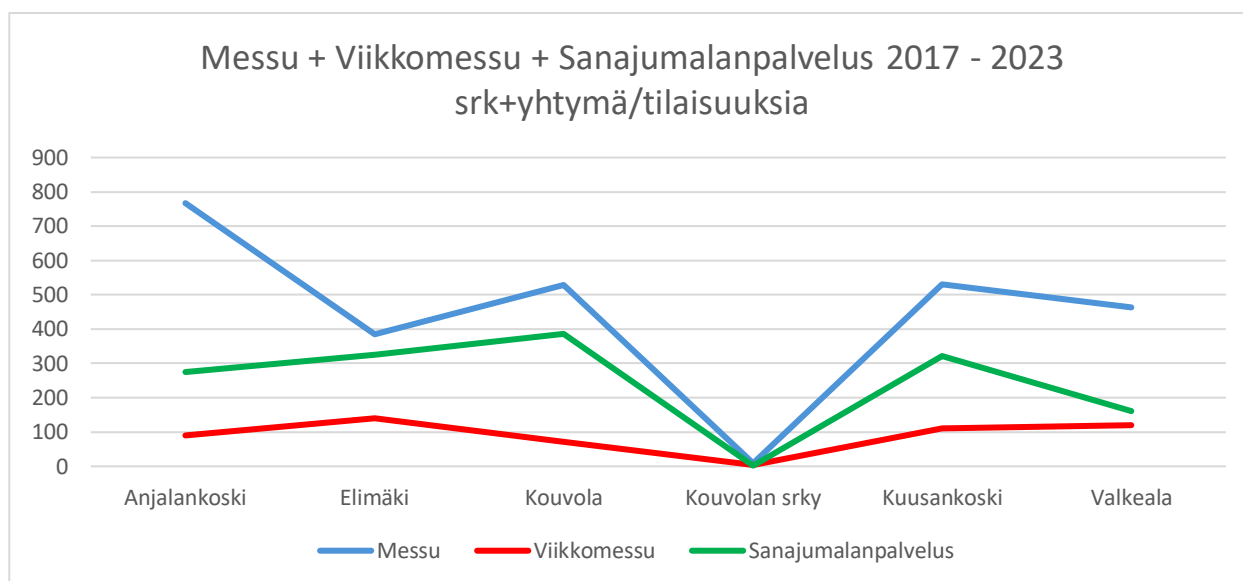
(Kirkon tilastopalvelu 30.4.2024)

Seuraavassa taulukossa on nähtävissä jumalanpalvelukset seurakunnittain ja erikseen yhtymä (yhteensä vuosina 2017 - 2023). Alueellisesti Anjalankosken seurakunnassa on jumalanpalveluksia järjestetty eniten ja Valkealassa yhteismäärä on vähäisin. Määrien vaihtelu alueittain johtuu siitä, että seurakuntien alueella on eri määrä kirkkoja. Elimäellä, Kouvola ja Kuusankoskella jumalanpalvelusten määrä on melko tasainen.

Taulukko 5.2 Jumalanpalvelusten määrä seurakunnittain ja yhtymä 2017 - 2023, tilaisuuksia

	Anjalankoski	Elimäki	Kouvola	Kouvolan srky	Kuusankoski	Valkeala	Yht.
Messu	767	384	529	9	530	464	2 683
Viikkomessu	90	140	71	4	110	119	534
Sanajumalanpalvelus	275	326	386	2	322	161	1 472
Yhteensä	1 132	850	986	15	962	744	4 689

(Kirkon tilastopalvelu 30.4.2024)



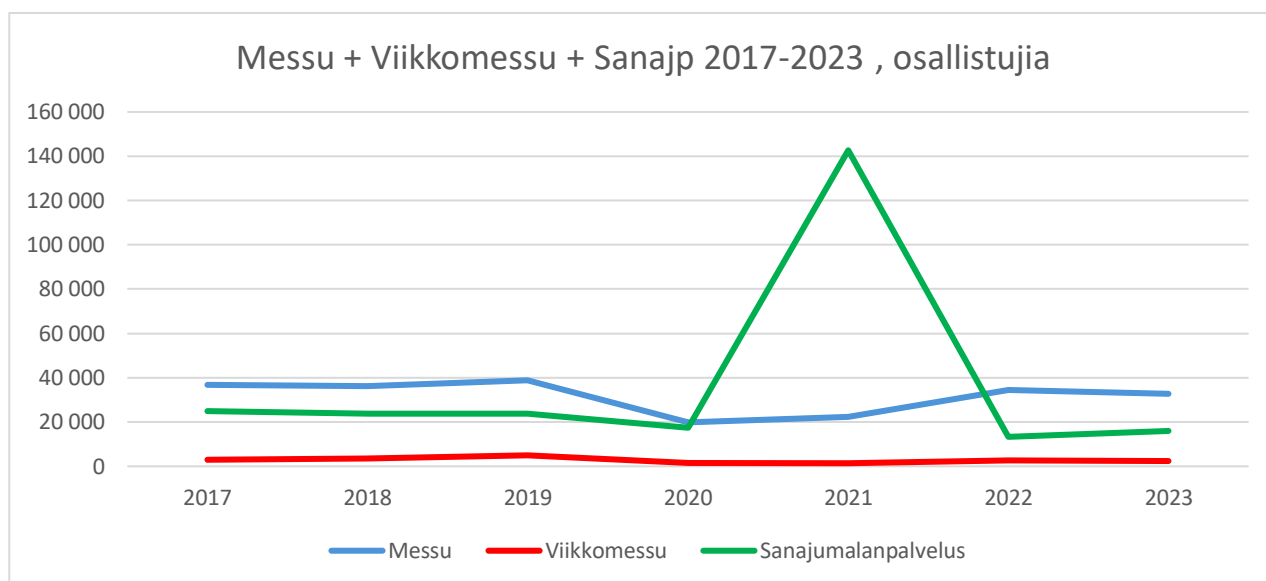
(Kirkon tilastopalvelu 30.4.2024)

Kirkon tilastojen perusteella Kouvolan seurakuntien jumalanpalveluksiin osallistuneiden määrästä näkyy korona-aika (osallistujamääriin on huomioitu sekä paikalla olleet, että verkkoseuraajat). Korona-aika aiheutti kokonaisuudessaan jumalanpalvelusten toimintaan muutoksia muun muassa kokoontumisrajoitusten ja ehtoollisen vieton osalta. Vuoden 2021 sanajumalanpalveluksen osallistujamäärä on merkittävästi korostunut verkkojumalanpalveluksiin osallistuneiden myötä. Tällöin otettiin käyttöön striimausten kautta tilastointiin mukaan luettavat osallistujat ja tilastointimerkinnöissä ei ole ollut vielä selkeää yhtenäisyyttä.

Muutoin kokonaisuus on hyvin samankaltainen. Osallistujamäärä on pudonnut vuodesta 2017 vuoteen 2023 yhteensä 13395 osallistujaa (- 20,8 %). Osallistujamäärä on ollut ennen koronaa vuonna 2019 yhteensä 67529 ja vuonna 2023 yhteensä 51036 (- 24,4 %).

Taulukko 5.3 Jumalanpalveluksiin osallistujien määrä 2017 - 2023

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Yht.
Messu	36 710	36 256	38 835	19 851	22 288	34 484	32 866	221 290
Viikkomessu	2 935	3 433	4 960	1 481	1 396	2 713	2 274	19 192
Sanajumalanpalvelus	24 786	23 840	23 734	17 366	142 680	13 302	15 896	261 604
Yhteensä	64 431	63 529	67 529	38 698	166 364	50 499	51 036	502 086



(Kirkon tilastopalvelu 30.4.2024)

Alla olevassa taulukossa on esimerkkinä seurakunnittain vuonna 2023 messuihin osallistujien määrä kuukausittain. Osallistumismäärissä on nähtävissä, että pääsiäisenä ja jouluna on paljon osallistujia ja samoin heinäkuun rippikoululaisten konfirmaatioiden aikana osallistujamäärät kasvavat myös.

Taulukko 5.4 Jumalanpalveluksiin osallistujien määrä seurakunnittain vuonna 2023

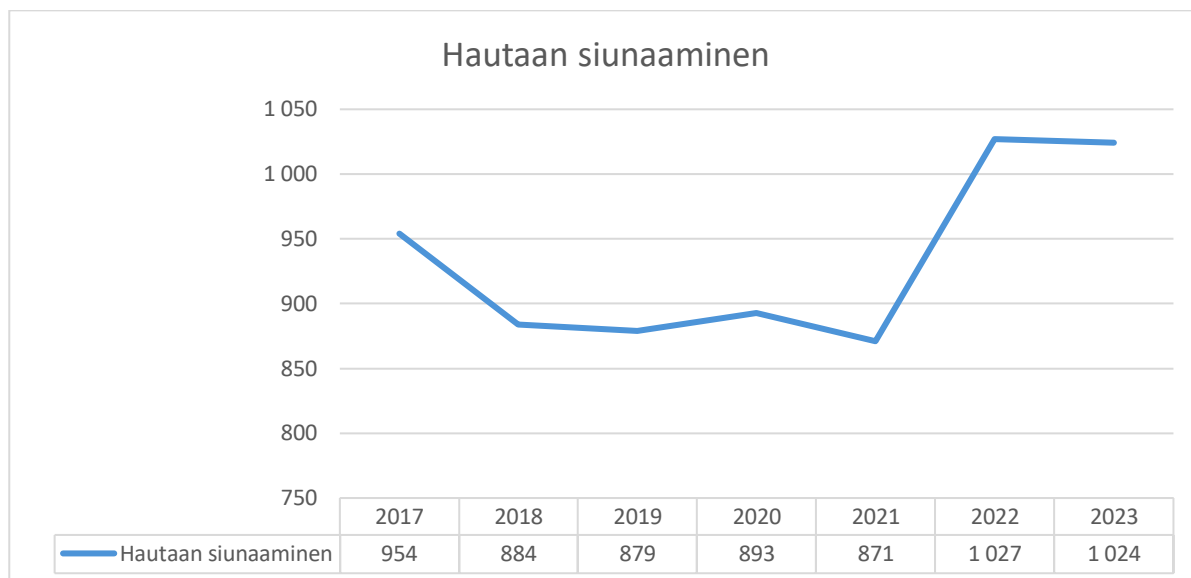
	2023-01	2023-02	2023-03	2023-04	2023-05	2023-06	2023-07	2023-08	2023-09	2023-10	2023-11	2023-12	Yht.
Anjalankoski	321	336	375	841	550	564	1 255	314	427	428	496	489	6 396
Elimäki	181	142	152	401	253	106	805	124	89	153	264	253	2 923
Kouvola	478	700	600	1 289	801	1 157	1 761	673	576	717	408	577	9 737
Kuusankoski	302	90	217	447	484	231	447	142	210	274	202	491	3 537
Valkeala	267	116	233	403	375	610	1 143	216	205	231	216	446	4 461
Yhteensä	1 549	1 384	1 577	3 381	2 463	2 668	5 411	1 469	1 507	1 803	1 586	2 256	27 054

(Kirkon tilastopalvelu 17.12.2024)

Hautaan siunaaminen

Kouvolan seurakuntayhtymän alueella hautausten määrässä on jonkin verran vuosittaista vaihtelua. Vuonna 2017 hautaan siunauksia on ollut 954, vuonna 2021 on 871 ja vuonna 2023 yhteensä 1024. Jäsenmäärätilastossa hautaan siunausten määrässä näkyy jäsenmuutokset, tässä tilastossa kaikki hautaan siunaamiset. Laskentaan on otettu mukaan paikallisseurakuntien lisäksi Kouvolan seurakuntayhtymä yhteisten työalojen pappien toimittamien hautaan siunaamisten määrä, yhteensä 263 vuosina 2017 -2023.

Taulukko 5.5 Hautaan siunaamisten määrä 2017 - 2023

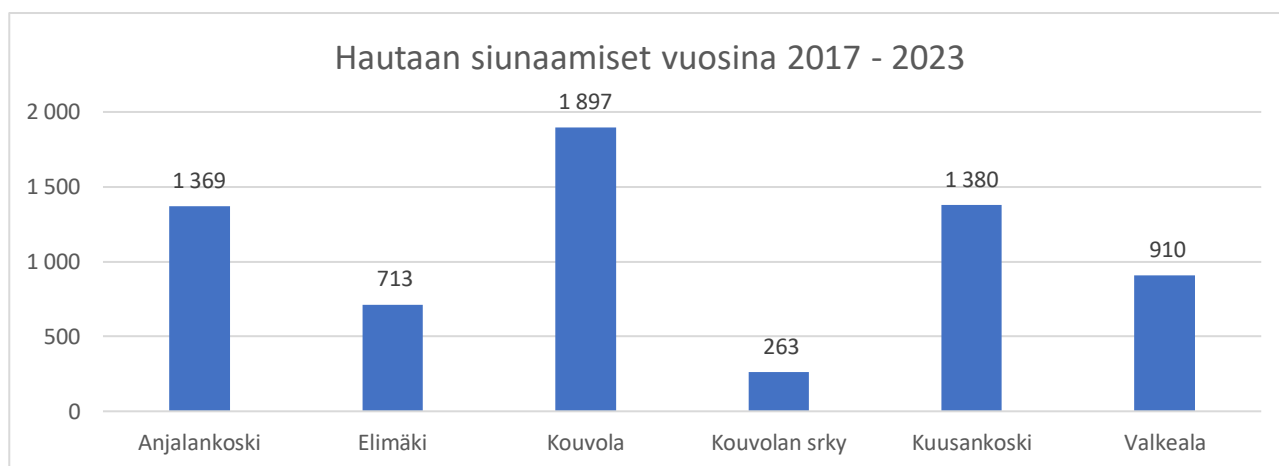


Hautaan siunaamisia on ollut eniten Kouvolan seurakunnan alueella (1897) ja vähiten Elimäen alueella (271).

Alla olevassa taulukossa on hautaan siunaamiset vuonna 2023 seurakunnissa ja yhtymässä, yhteensä 1024. Toisessa sarakkeessa vuoden 2023 aikana kuolleet seurakuntalaiset seurakunnittain, yhteensä 985.

Taulukko 5.6 Hautaan siunaamisten ja kuolleiden seurakuntalaisten määrä seurakunnittain 2017 - 2023

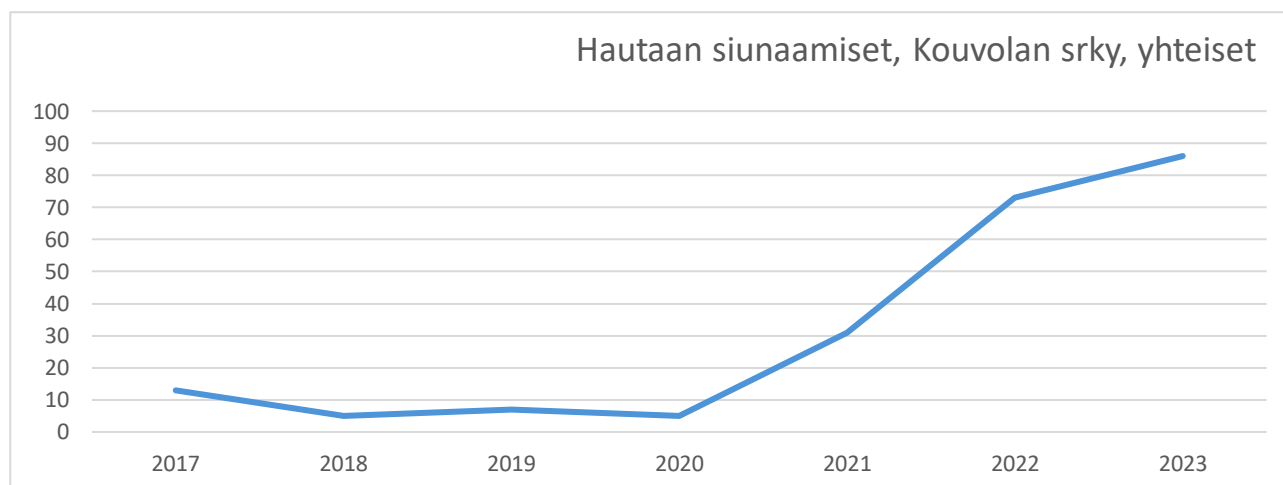
Vuosi 2023	Hautaan siunaamisia	Kuolleita (seurakuntalaisia)
Anjalankoski	176	164
Elimäki	107	93
Kouvola	307	377
Kuusankoski	183	239
Valkeala	122	112
Yhtymä	129	
Yhteensä	1024	985



(Kirkon tilastopalvelu 20.4.2024)

Yhtymän yhteisten työalojen pappien toimittamien hautaan siunaamisia on kirkkohallituksen tilastossa vuonna 2023 yhteensä 129, mutta todellinen määrä on 86. Erotus johtuu virheellisestä tilastoinnista. Nämä hautaan siunaamiset ovat kasvaneet merkittävästi vuodesta 2017, jolloin niitä on ollut vain yhteensä 13.

Taulukko 5.7 Hautaan siunaamiset yhtymän työala 2017 - 2023



(Kirkon tilastopalvelu 20.4.2024, korjattu vuosi 2023 (86 hautaan siunaamista))

Hautaan siunaamiset taulukkona 2017 - 2023

Taulukko 5.8 Hautaan siunaamiset seurakunnat ja yhtymän työala 2017 - 2023 (taulukkoon korjattu yhtymä v. 2023)

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Yht.
Anjalankoski	206	200	193	199	200	195	176	1 369
Elimäki	89	103	96	92	102	124	107	713
Kouvola	252	223	249	273	243	350	307	1 897

Kouvolan srky	13	5	7	5	31	73	86	220
Kuusankoski	266	225	198	175	161	172	183	1 380
Valkeala	128	128	136	149	134	113	122	910
Yhteensä	954	884	879	893	871	1 027	981	6 532

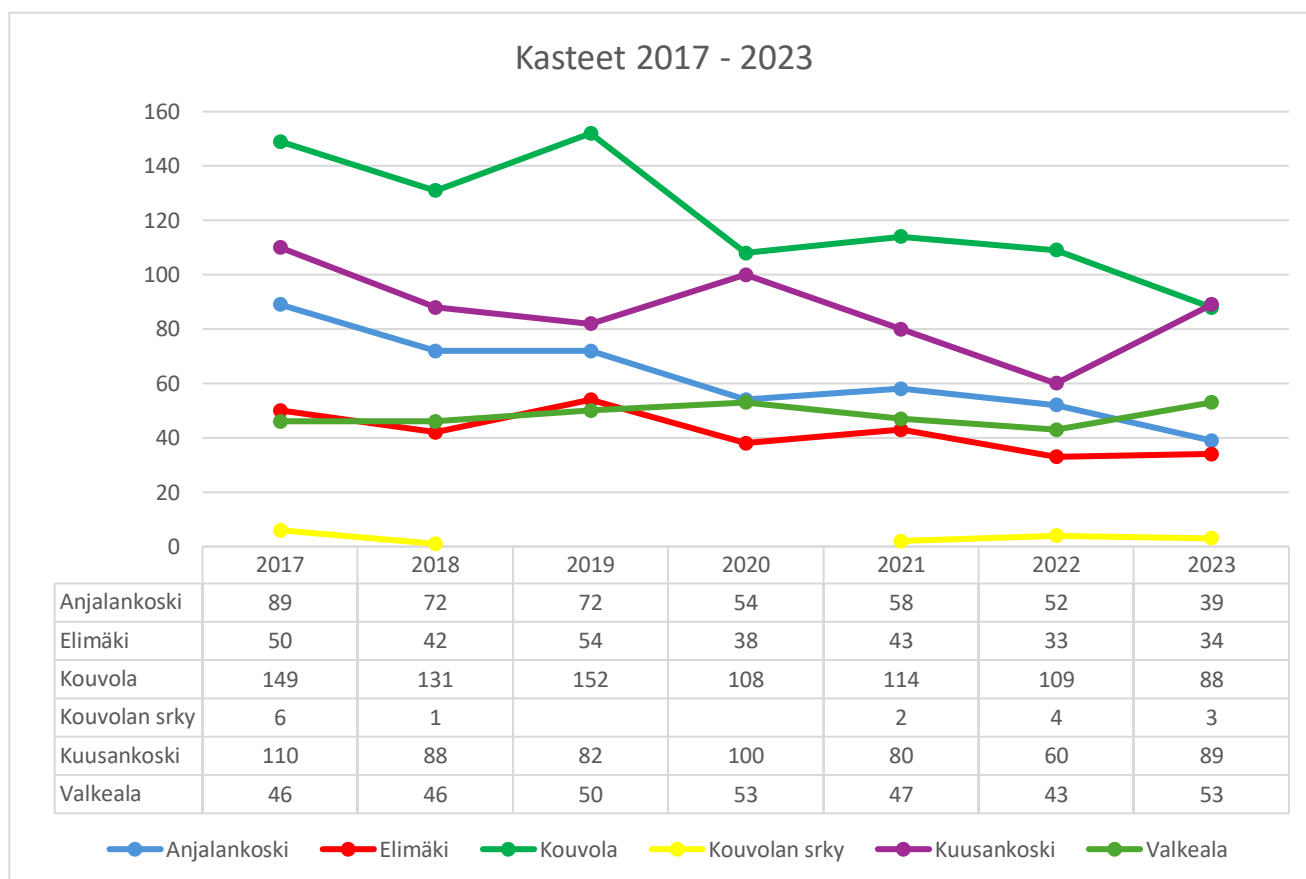
Kasteet

Seuraavassa on esitetty kastetoimitusten määrä seurakunnittain ja mukaan lukien yhtymän yhteinen työala (näky taulukossa Kouvolan srky). Eniten kasteita on Kouvolan alueella, määrät ovat vähentyneet vuosittain. Vuonna 2017 kastetoimituksia on ollut yhteensä 450 kpl ja vuonna 2023 niitä on ollut 306, vähennystä -32 %. Eniten kastetoimituksia seurakunnittain on Kouvolassa (88) ja Kuusankoskella (89), muissa seurakunnissa on ollut 34 - 53 kastetoimitusta vuonna 2023. Nämä tilastotiedot ovat kirkon toimintatilastosta ja kuvaavat kaikkia kastetilaisuuksien määriä.

Jos kastetoimitusten määrää verrataan vuoden 2023 seurakuntalaisten kastettujen määrään, on huomattava, että seurakuntalaisten kasteita on yhteensä 280 ja pappien toimittamia kasteita yhteensä 306. Anjalankoski 34, Elimäki 30, Kouvola 83, Kuusankoski 84 ja Valkeala 49.

Taulukko 5.9 Kasteiden määrä seurakunnat ja yhtymä 2017 - 2023

	Anjalankoski	Elimäki	Kouvola	Kouvolan srky	Kuusankoski	Valkeala	
2017	89	50	149	6	110	46	450
2018	72	42	131	1	88	46	380
2019	72	54	152		82	50	410
2020	54	38	108		100	53	353
2021	58	43	114	2	80	47	344
2022	52	33	109	4	60	43	301
2023	39	34	88	3	89	53	306
yhteensä	436	294	851	16	609	338	2 544



(Kirkon tilastopalvelu 20.4.2024)

Avioliittoon vihkimisten ja siunaamisten määrä on myös pienentynyt. Vuonna 2017 avioliittoon vihkimisten ja siunaamisia on ollut koko yhtymän alueella yhteensä 149, vuonna 2023 niitä on ollut 73 eli yli puolet vähemmän. Koronavuoden vaikutus näkyy voimakkaasti vihkimisten määrässä, vuonna 2021 on ollut alin määrä, yhteensä 50 avioliittoon vihkimis- ja siunaamistilaisuutta.

Alla oleva taulukko kuvaa Kouvolan seurakuntayhtymän pappien toimittamien tilaisuuksien määrän seurakunnittain ja yhtymän yhteisillä työaloilla.

Taulukko 5.10 Avioliittoon vihkimiset ja siunaamiset 2017 – 2023

	<i>Anjalankoski</i>	<i>Elimäki</i>	<i>Kouvola</i>	<i>Kouvolan srky</i>	<i>Kuusankoski</i>	<i>Valkeala</i>	Yht.
2017	18	22	28	10	51	20	149
2018	24	16	19	3	26	21	109
2019	14	18	17	1	38	23	111
2020	20	11	14		17	22	84
2021	13	4	11	1	8	13	50
2022	14	10	14		17	16	71
2023	17	5	10		25	16	73
Yhteensä	120	86	113	15	182	131	647



(Kirkon tilastopalvelu 30.12.2024)

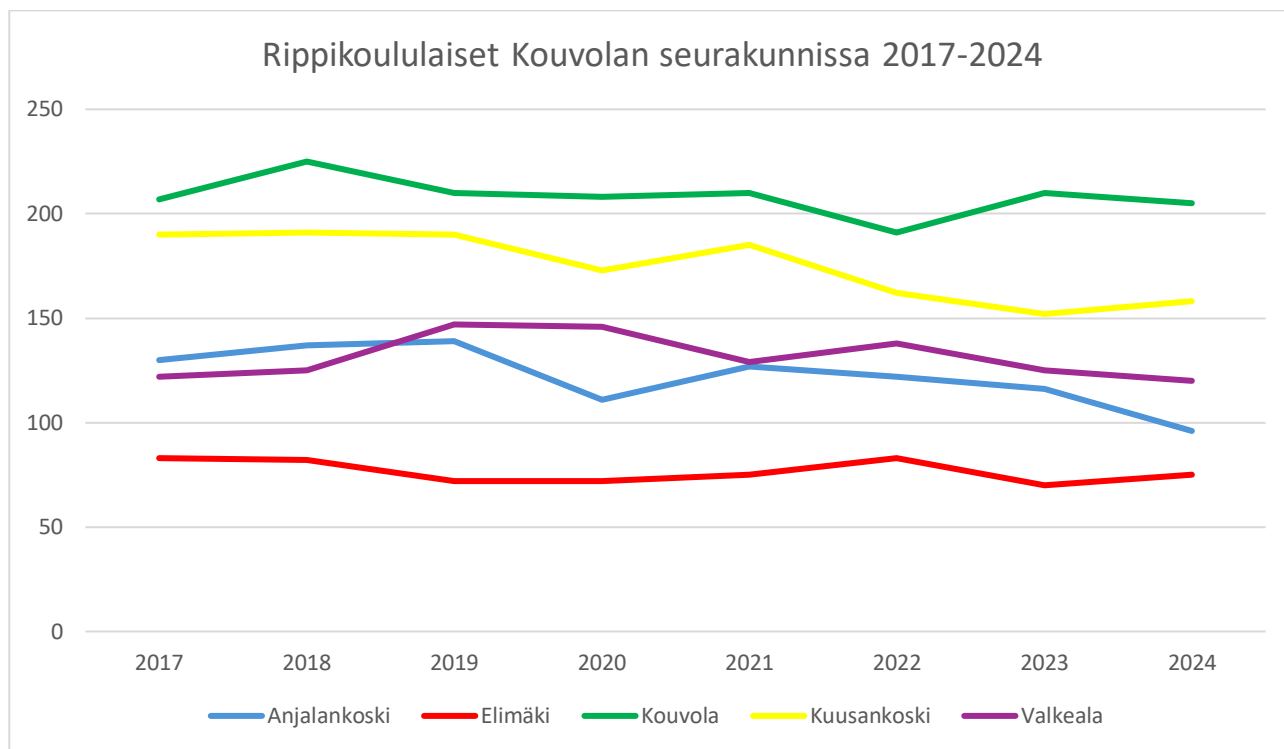
Rippikoululaisten määrä

Rippikoululaisia on ollut vuonna 2017 yhteensä 732 ja vuonna 2023 yhteensä 673 (59 vähemmän -8 %). Ennusteen mukaan rippikouluikäisiä on Kouvolan seurakuntayhtymässä vuonna 2025 yhteensä 717, vuonna 2030 yhteensä 571 ja vuonna 2035 yhteensä 377, vähennystä vuoteen 2023 verrattuna 296 rippikoululaista (- 44 %).

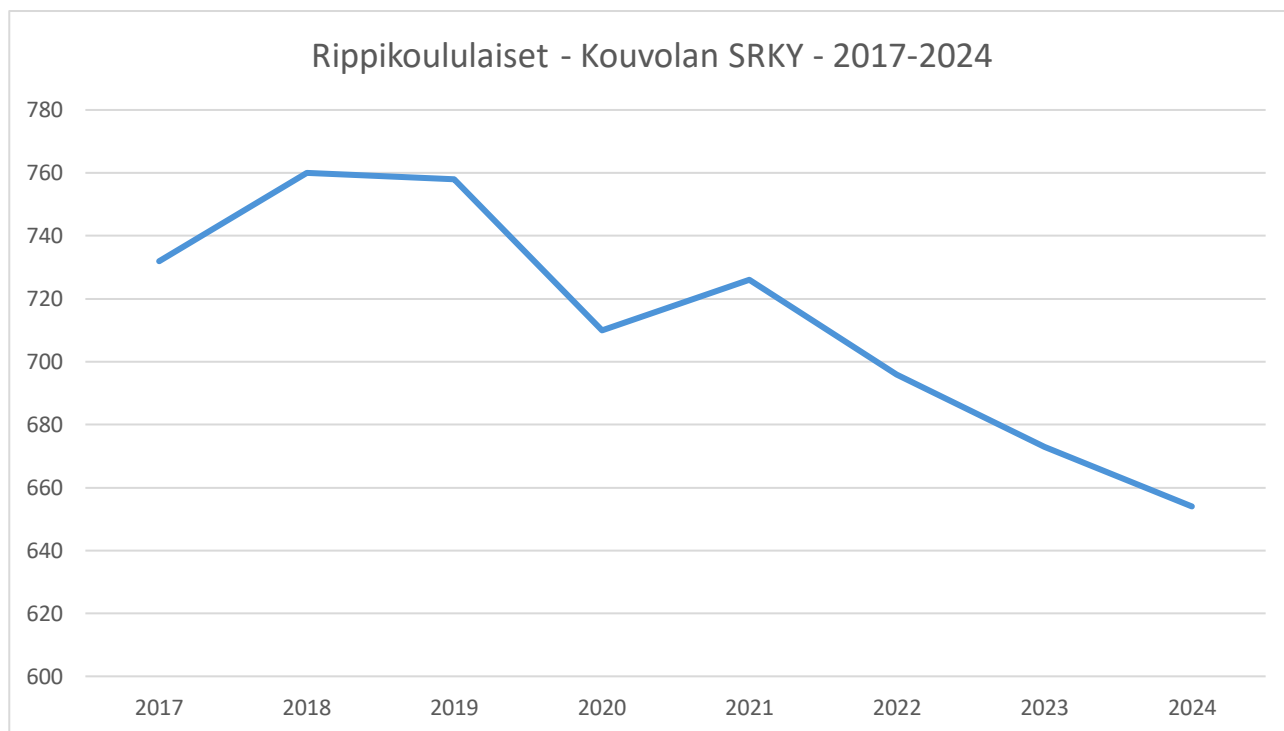
Taulukko 5.11 Rippikoululaiset seurakunnittain 2017 - 2023

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Anjalankoski	130	137	139	111	127	122	116
Elimäki	83	82	72	72	75	83	70
Kouvola	207	225	210	208	210	191	210
Kuusankoski	190	191	190	173	185	162	152
Valkeala	122	125	147	146	129	138	125

Kouvolan SRKY	732	760	758	710	726	696	673
---------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----



Taulukko 5.12 Rippikoululaiset koko srky 2017 - 2023



(Kirkon tilastopalvelu 3.1.2025)

Rippikouluikäisten määrä

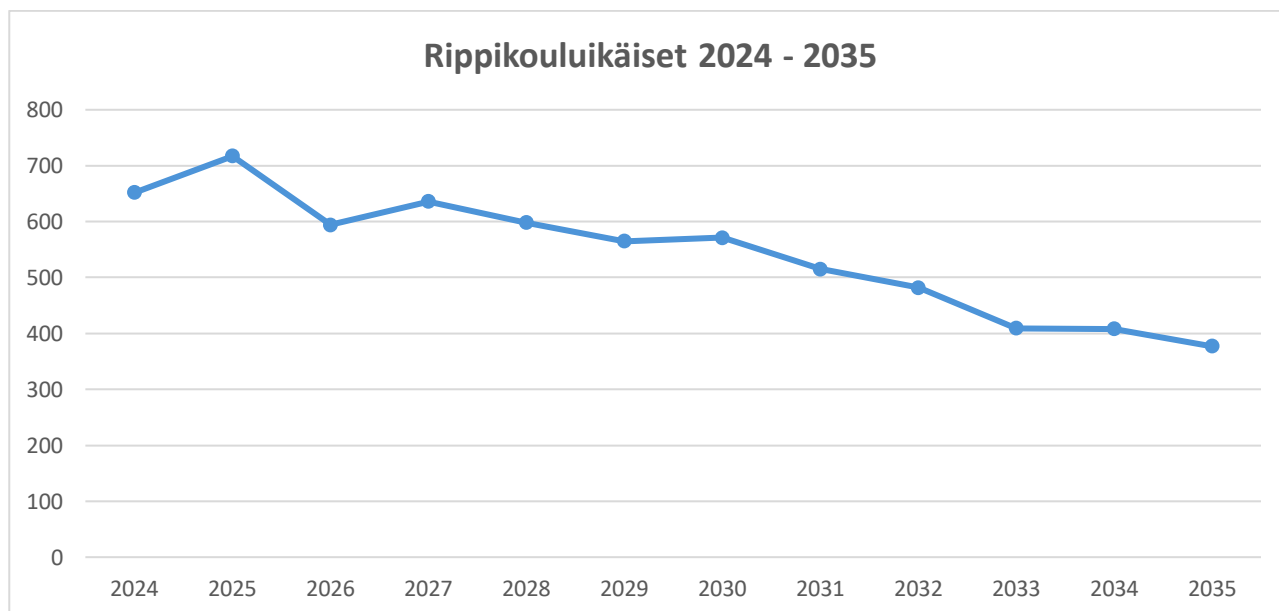
Oheisessa taulukossa on nähtävillä rippikouluikäisten määrä vuosittain ajalle 2024 – 2035. Vuonna 2024 on rippikouluikäisiä yhteensä 652, vuonna 2025 yhteensä 717, mutta sen jälkeen määrä laskee ja vuonna 2035 rippikouluikäisiä on tilaston mukaan 377 eli 275 vähemmän kuin vuonna 2024 (- 42 %). Tämä muutos näkyy suoraan järjestettävien rippikoulujen määrässä, tilatarpeessa ja henkilöstöressurssien tarpeessa.

Kouvolan seurakuntayhtymän seurakuntien rippikouluikäiset vuosina 2024-2035

Taulukko 5.13 Rippikouluikäiset seurakunnittain 2024 – 2035

	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
Anjalankoski	96	113	114	108	112	94	111	83	87	91	73	53
Elimäki	75	80	74	81	51	67	68	42	64	39	51	45
Kouvola	198	212	180	181	169	177	170	165	130	127	135	116
Kuusankoski	165	180	125	155	154	126	137	129	115	92	88	91
Valkeala	118	132	101	111	112	101	85	96	86	60	61	72
Yhteensä	652	717	594	636	598	565	571	515	482	409	408	377

(Kirjurin raporttialvelu, päivitetty 12.2024)

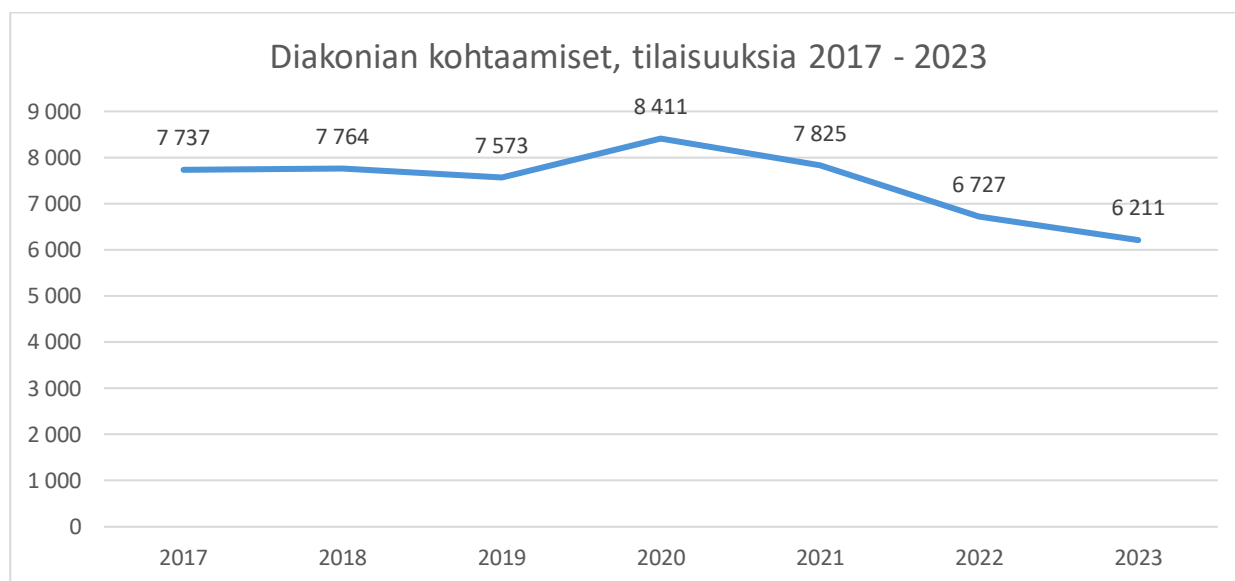


Diakonian kohtaamiset, mukaan on otettu etukäteen sovitut tapaamiset, satunnaiset kohtaamiset, vierailu tai päivystys ja kohtaaminen muun tilaisuuden yhteydessä. Diakonian

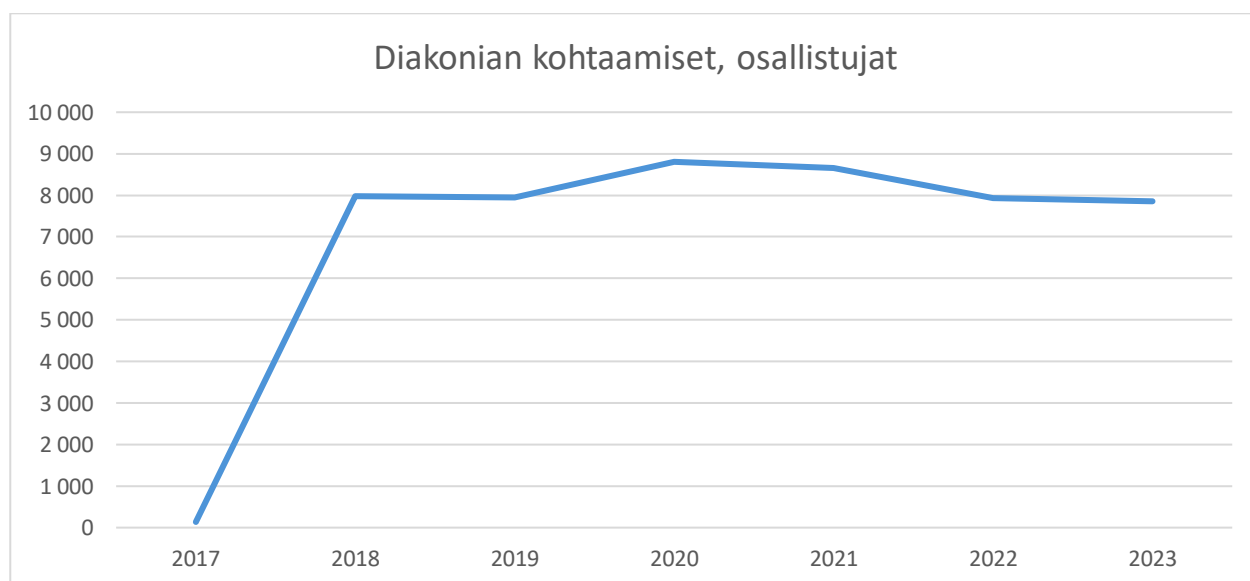
kohtaamiset tilaisuuksittain ovat vähentyneet vuodesta 2017 vuoteen 2023. Vuonna 2017 tilaisuuksia on ollut 7737 ja vuonna 2023 yhteensä 6211, 1526 vähemmän (-19,7 %).

Toisaalta diakonian kohtaamisten osallistujamäärät ovat pysyneet melko samalla tasolla, vaikka tilaisuuksien määrä on vähentynyt. Vuoden 2017 tilastointi ei ole vertailukelpoinen muihin vuosiin verrattuna, koska tilastointitapa on muuttunut tuolloin.

Taulukko 5.14 Diakonian kohtaamiset 2017 - 2023, tilaisuuksia



Taulukko 5.15 Diakonian kohtaamiset 2017 - 2023, osallistujia (vuosi 2017 ei ole vertailukelpoinen tilastoinnin muutoksen vuoksi)



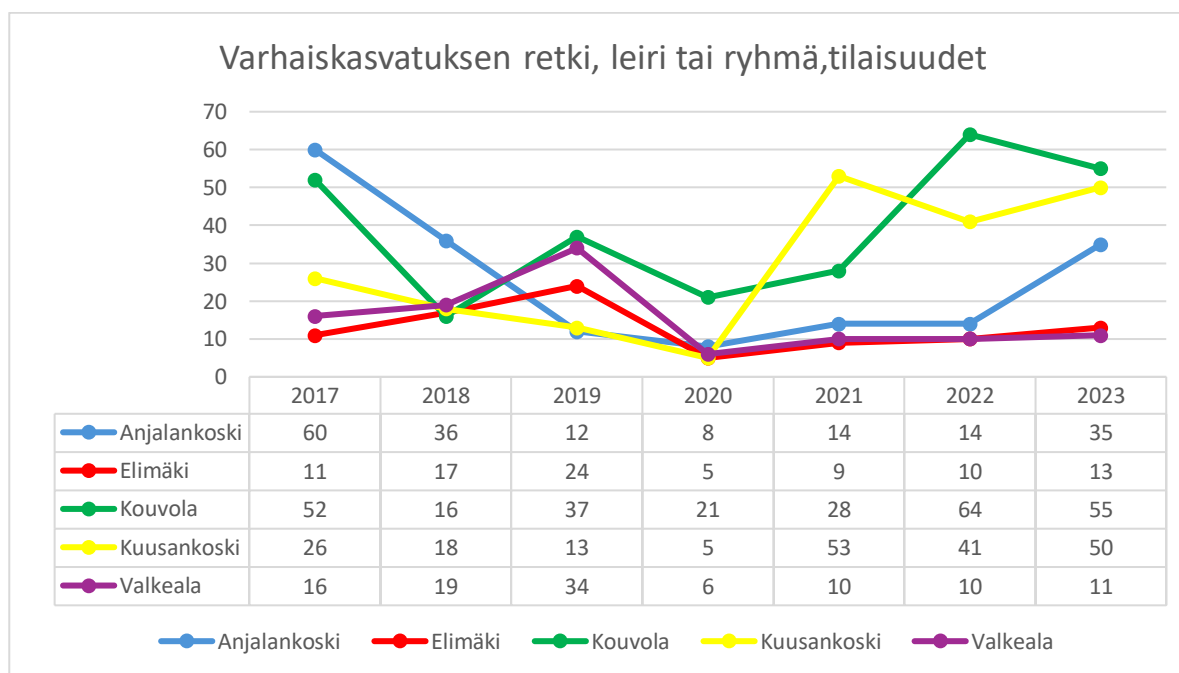
(Kirkon tilastopalvelu 20.4.2024)

Varhaiskasvatus

Ohessa on kuvattu kuinka paljon varhaiskasvatuksella on ollut retkiä, leirejä tai ryhmiä laskettuna eri tilaisuuksien määrillä vuosina 2017 – 2023. Tilastossa näkyy korona vuosi 2020, jolloin tilaisuuksien määrä on supistunut pieneksi. Muutoin vuoden 2017 ja vuoden 2023 välillä ei ole tilaisuuksien määrissä eroja. Vertailtaessa alimmaiseen taulukkoon, osallistuja määrät ovat kasvaneet.

Taulukko 5.16 Varhaiskasvatuksen retket, leirit ja ryhmät 2017 – 2023, tilaisuuksia

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Yht.
Anjalankoski	60	36	12	8	14	14	35	179
Elimäki	11	17	24	5	9	10	13	89
Kouvola	52	16	37	21	28	64	55	273
Kuusankoski	26	18	13	5	53	41	50	206
Valkeala	16	19	34	6	10	10	11	106
Yhteensä	165	106	120	45	114	139	164	853



Varhaiskasvatuksen retki-, leiri ja ryhmätilaisuuksien osallistujamäärät (hlöä)

Taulukko 5.17 Varhaiskasvatuksen retket, leirit ja ryhmät 2017 – 2023, osallistujia

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Yht.
Anjalankoski	626	438	106	89	141	128	376	1 904

Elimäki	135	187	204	42	70	82	157	877
Kouvola	926	314	1 018	499	3 670	1 785	1 513	9 725
Kuusankoski	458	229	178	55	2 595	744	1 804	6 063
Valkeala	250	330	721	89	162	423	120	2 095
Yhteensä	2 395	1 498	2 227	774	6 638	3 162	3 970	20 664

Toimitusten määrät ja resurssit vuonna 2023

Jumalanpalvelukset, kasteet, avioliittoon vihkiminen ja hautaan siunaamiset vuoden 2023 aikana:

Taulukko 5.18 Toimitusten määrä seurakunnat ja yhtymä 2023

	Anjalank.	Elimäki	Kouvola	Kuusank.	Valkeala	Yhtymä yht.srkyö	Yhteensä
Messu, sanajp	140	115	161	111	89		616
Kaste	39	34	88	89	53	3	306
Aviol.vihk.	17	5	10	25	16		73
Hautaan siun.	176	107	307	183	122	86	981

Avioliittoon vihkiminen (siunaaminen) on selvästi vähenevä valinta seurakunnan jäsenillä. Yhtymän hautaan siunaamisten määrä on korjattu lukemaksi 86 (kirkon tilastoissa vastaava luku on 129).

Papintehtävät/pappi (suhteutettu seurakuntien pappien määrään), pappeja yht. 33

Taulukko 5.19 Pappien toimittamat tilaisuudet 2023

	Anjalankoski	Elimäki	Kouvola	Kuusankoski	Valkeala	Yhtymä
Messu	31,1	38,3	18,7	15,8	24,7	
Kaste	8,6	11,3	10,2	12,7	13,2	1
Aviol.vihk.	3,7	1,6	1,1	3	3,5	
Hautaan siun.	39,1	35,6	35,7	26,1	30,5	43

Kanttorit ja jumalanpalvelus, hautaan siunaaminen, kirkkomuusikoita yht. 17 Tilaisuuksia per kanttori vuodessa.

Taulukko 5.20 Kanttorien toimittamat tilaisuudet 2023

	Anjalankoski	Elimäki	Kouvola	Kuusankoski	Valkeala
--	--------------	---------	---------	-------------	----------

Messu	50	78,12	62,14	40,3	64,3
Hautaus	58,6	66,8	109,6	61	76,2

6 Talouden kehitys

Talouden kokonaisvastuu on seurakuntayhtymällä. Paikallisseurakunnilla on vastuu omasta menotaloudestaan heille osoitettujen sitovien määrärahojen (vastuukatteen) puitteissa.

Talouden kehitys 2013 - 2023

Toimintakate on vuotuisten toimintakulujen ja toimintatuottojen erotus ja osoittaa kuinka paljon on vähintään koottava kirkollisverotuloja ja valtionrahoitus huomioon ottaen, jotta vuotuiset menot saadaan rahoitetuksi. Vuonna 2013 toimintakate on ollut - 14 845 053 euroa ja vuonna 2023 yhteensä - 14 507 744 euroa. Muutokset toimintakatteessa on selkeästi nähtävissä vuodesta 2013 vuoteen 2020 ja sitten taas vuoteen 2023. Toimintakate on ollut esim. vuonna 2016 yhteensä - 13 965 646 euroa, vuonna 2017 yhteensä - 13 968 824 euroa, vuonna 2020 yhteensä - 12 815 244 euroa. Toimintakate on pienentynyt vuodesta 2013 vuoteen 2020 yhteensä - 2 029 809 euroa (- 13,6 %). Muutoksessa näkyy koronavuosi 2020, jolloin toiminta oli supistettua. Vuodesta 2020 alkaen on toiminnan aloittanut aluerekisterikeskus. Tähän liittyviä henkilöstölisäyksiä on tullut jo vuodesta vuonna 2019 alkaen.

Vuodesta 2021 alkaen toimintakate on alkanut jälleen kasvaa (v. 2021, - 13 010 076 euroa, v. 2022, - 14 015 082 euroa), kasvua vuodesta 2020 vuoteen 2023 on 1 692 500 euroa eli 13,2 %. Toimintakate on siis kasvanut hyvin lähelle vuoden 2013 tasoa.

Henkilöstökulut ovat olleet vuonna 2013 yhteensä 12 233 564 euroa ja ennen korona-aikaa vuonna 2019 yhteensä 10 939 910 euroa. Kun verrataan vuoden 2023 henkilöstökuluja 11 720 015 euroa vuoden 2019 kuluihin kasvua on 780 105 euroa (+ 7,1 %). Henkilöstökulut ovat vähentyneet vuodesta 2013 vuoteen 2023 (- 4,2 %). Henkilöstön kokonaismäärä on vähentynyt huomattavasti vuodesta 2013. Vuonna 2013 henkilöstöä on ollut 261 henkilöä (300,4 htv) ja vuonna 2023 yhteensä 221 henkilöä (253,4 htv). Henkilöstö on vähentynyt - 15,3 %. Vaikka henkilöstön määrä on vähentynyt niin tämä ei ole vähentänyt merkittävästi henkilöstökulujen määrää koska palkka- ja sosiaalikulut ovat nousseet.

Kirkollisverotulot

Seurakuntayhtymän verotulojen määrä on laskenut vuodesta 2013 yhteensä 17 509 015 eurosta 2018 vuoden 15 361 388 euroon, lasku on ollut tuolla välillä yli 2,1 milj. euroa (-12,2 %). Vuodet 2019–2022 ovat verotulojen osalta olleet melko tasaisia, esim. vuonna 2019 verotuloja kertyi 15 403 315 euroa ja vuonna 2022 yhteensä 15 502 871 euroa. Samalla ajalla jäsenmäärä seurakuntayhtymässä väheni 12938 jäsentä (-18,8 %). Vuodelle 2023 ennustettiin noin 9,5 prosentin kasvua (FCG tilasto 31.8.2023). Toteutunut kasvu on kuitenkin hieman maltillisempi ja verotulot ovat vuonna 2023 yhteensä 16 863 976 euroa, kasvua on 8,8 prosenttia edellisvuoteen. Vuodelle 2024 verotuloja on kertynyt yhteensä 17,0 milj. euroa, kasvua vuoteen 2023 verrattuna 163 838 euroa.

FCG:n (29.8.2024) ennusteen mukaan verotulot tulevat kasvamaan hieman 2024–2026.

Taulukko 6.1 Kirkollisverotulot 2013 – 2023, ennuste 2024 - 2026

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
17 509	16 761	16 745	16 399	15 999	15 361	15 403	15 525	15 642
4,7 %	-4,3 %	-0,1 %	-2,1 %	-2,4 %	-4,0 %	0,3 %	0,8 %	0,8 %

2022	2023	2024	2025	2026
15 503	16 864	16 976	17 855	17 961
-0,9 %	8,8 %	0,7 %	5,2 %	0,6 %

Vuosikate osoittaa seurakunnan tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, lainan lyhennyksiin ja mahdollisiin sijoituksiin. Sen tulisi kattaa myös aiempien investointien vuosittain kuluksi kirjattavien poistojen määrä. Kouvolan seurakuntayhtymän vuosikatteen ovat olleet positiivisia koko tarkastelukaudella. Kun tarkastellaan kokonaisuutena seurakuntayhtymän poistojen ja investointien suuruutta, vain vuosina 2014–2015 vuosikate on riittänyt kattamaan poistojen lisäksi myös investoinnit. Poistoihin on tehty muutokset siten, että vuodelle 2024 on lisäys kertapoistona yhteensä 1,3 milj. euroa. Lisäksi poistojen muutos vaikuttaa myös tuleviin vuosiin, poistojen lisäys v. 2025 yhteensä 1,1 milj. euroa, v. 2026 yhteensä 0,8 milj. euroa ja v. 2027 yhteensä 1,4 milj. euroa. Alla olevasta laskelmasta voi havaita, ettei vuosikate ei riitä kattamaan poistoja kuluvalle kaudella 2024, eikä myöskään vuosina 2025 - 2027. Investointeja on suunniteltu vuodelle 2024 yhteensä 4,7 milj. euroa.

Taulukko 6.2 Vuosikate 2013 – 2023, ennuste 2024 -2027

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Vuosikate	2807	2697	2513	2924	2512	2165	2353	2862	3126	1440	2540	1183	1753	1014	658
Poistot	-2371	-1446	-2220	-2187	-2101	-2080	-1339	-1316	-1471	-1500	-1682	-3040	-2773	-2309	-2692
Investoinnit	-1010	-725	-150	-854	-695	-1238	-1709	-3443	-1826	-1902	-2030	-4750	-3853	-3715	-3089
Vuosikatteen riittävä	-574	526	143	-117	-284	-1153	-695	-1897	-171	-1962	-1172	-6607	-4873	-5010	-5123
tilikauden tulos	836	1357	341	756	173	103	285	765	1255	-59	858				

(päivitetty 30.12.2024)

Kouvolan seurakuntayhtymän tilikausien tulokset ovat olleet tarkastelukaudella ylijäämäisiä lukuun ottamatta vuotta 2022, tällöin tilikauden tulos oli 59 000 euroa alijäämäinen. Ylijäämää on kertynyt vuosilta 2013–2023 yhteensä 6 674 022 euroa.

Arvio talouden kehityksestä seurakuntayhtymässä 2024 – 2030

Talousarviokaudella 2024 ja suunnitteluajavälillä 2025–2027 seurakuntayhtymän taloudellinen tilanne kiristyy. Toimintatuottoja arvioidaan kertyvän hieman enemmän. Vastaavasti myös toimintakulujen osuus kasvaa noin 3,7 prosenttia vuodesta 2025 vuoteen 2026 ja 6 prosenttia vertailtaessa vuoteen 2027. Toimintakulujen nousu johtuu henkilöstökulujen kasvusta sekä yleisestä hintojen noususta. Seurakuntayhtymän talousarviossa 2025 arvioidaan suunnittelukausien verotulot alhaisemmaksi (16,5 milj. euroa) kuin kirkkohallituksen teettämässä FCG -tilastossa (17,8 milj. euroa). Vuonna 2023 kirkollisveroja kertyi yhteensä 16,8 milj. euroa, vuonna 2024 yhteensä 17,0 milj. euroa. Nykyisen hallituksen suunnitellut toimenpiteet tuloverotuksen muutoksiin vaikuttavat kirkollisverotuottoa lisäävästi. Kouvolan seurakuntayhtymälle muutoksen vaikutus vuodelle 2025 on arvioitu olevan noin 600 000 euroa. Hallitus on 22.11.2024 hyväksynyt myös suunnitellun valtion rahoituksen leikkauksen, yhteensä 19,6 milj. euroa. Lisäksi kirkolliskokous on marraskuun kokouksessa hyväksynyt uudet valtion rahoituksen jakoperusteet. Jakoperustemuutosten ja valtionrahoituksen leikkauksen yhteisvaikutus on Kouvolan seurakuntayhtymälle yhteensä vuodelle 2025 noin – 33 000 euroa. Vuosikate on suunnittelun aikavälillä vuonna 2025 noin 1,7 milj. euroa, vuonna 2026 noin 1,0 milj. euroa ja vuonna 2027 enää 0,6 milj. euroa. Poistojen muutosten jälkeen suunnitellulla 16,5 milj. euron kirkollisverotulolla vuosikate ei riitä kattamaan poistoja talousarviovuotena 2025 eikä myöskään suunnitelmavuosilla 2026 – 2027. Investointeja on suunniteltu vuosille 2024 – 2027 yhteensä – 15,4 milj.euroa.

Kouvolan seurakuntayhtymän tase on ollut melko vahva. Tarkastellulla ajanjaksolla seurakuntayhtymällä on ollut lainaa vain vuonna 2013 yhteensä 183 333 euroa, sen jälkeen lainaa ei ole ollut. Rahaa ja rahoitusarvopapereita on ollut vuonna 2013 yhteensä 6 203 240 euroa ja vuonna 2023 yhteensä 17 485 981 euroa. Edellisten tilikausien ylijäämää taseessa oli vuonna 2013 yhteensä 5 180 661 euroa ja vuonna 2023 yhteensä 10 996 555 euroa. Taseessa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia, raha ja rahoitusarvopaperiomaisuus on kasvanut suhteessa enemmän kuin ylijäämää on muodostunut. Muutos johtuu arvopaperiomaisuuden kasvusta ja saaduista testamenteista.

Tulevien kausien alijäämiä on vielä muutama vuosi mahdollista kattaa edellisten kausien ylijäämillä. Edellisten kausien ylijäämä on kuitenkin vain 10,9 milj. euroa, joten ilman talouden tasapainotusta tämä ei riitä monelle vuodelle. Lisäksi mikäli kulurakenne pysyy ennallaan ja suunnitellut investoinnit toteutetaan, rahavarat kulutetaan loppuun jo ennen vuotta 2030.

Vastuukate

Vastuukate osoittaa seurakuntien ja kirkon perustehtäville kohdennetun määrärahan. Keskeinen kysymys seurakuntayhtymissä on, miten verotulot (vastuukatteen määrärahat) jaetaan paikallisseurakuntien kesken. Talousarvion käyttötalousoosassa on kirkkovaltuuston hyväksymät toiminnallisten tavoitteiden edellyttämät määrärahat yleishallinnon, yhteisen seurakuntatyön, hautustoimen ja kiinteistötoimen pääluokkien tehtävien hoitamista varten. Yhteistä kirkkoneuvostoa sitoo pääluokkakohtainen vastuukate, johon sisältyvät ulkoisten menojen ja tulojen lisäksi taksaperusteiset sisäiset erät (esim. keittiötoimi). Tilojen käytöstä muodostuvat sisäiset vuokrat eivät kuulu sitovuuseriin. Yhteistä kirkkoneuvostoa sitoo paikallisseurakuntien hankekohtaisesti yhteiset projektit. Seurakuntaneuvostoja sitoo yhteiseen kirkkoneuvostoon nähden oman seurakunnan vastuukate ja seurakuntaneuvostot päättävät omien tehtävälueiden/ työmuotojen sitovuustasot seurakuntaneuvostoon nähden. Investointiosan loppusumma sitoo yhteistä kirkkoneuvostoa, kuitenkin siten, että rahaa saa käyttää vain talousarviossa merkittyihin hankkeisiin. Sitovuustason mukaista määrärahaa ei saa ylittää eikä tuloarviota alittaa.

Määrärahojen ja tuloarvioiden sitovuustasot ovat kirkkovaltuustoon nähden pääluokkatason vastuukate ja 2 pääluokassa kunkin seurakunnan vastuukate.

Vastuukatteet ovat vuoden 2024 talousarviossa jakaantuneet seuraavasti. Seurakuntien osuus on 50 %, yhteisten seurakunnallisten tehtävien 5 %, kiinteistötoimen 25 %, hautatoimen 8 % ja

hallinnon 11 %. Käyttötalousosan vastuukatteen tavoite on ollut 92 prosenttia kirkollisverotuloista, mutta esimerkiksi vuoden 2024 talousarviossa se on 95 prosenttia johtuen muun muassa kiinteistötoimen energiahintojen noususta.

	vastuukatteen 2024	%
Hallinto	1 640 700	11
Yhtymä	15 000	0
Anjalankoski	1 279 380	9
Elimäki	729 520	5
Kouvola	2 547 300	17
Kuusankoski	1 782 100	12
Valkeala	1 061 600	7
Yhteiset srk.	801 820	5
Hautaustoimi	1 248 400	8
Kiinteistötoimi	3 799 100	25
TA yhteensä	14 904 920	100

Taulukko 6.3 Vastuukate 2024

Seurakuntien talouden kehitys 2023 - 2030

Paikallisseurakunnilla on vastuu omasta menotaloudestaan eli seurakunnan tulee pysyä talousarviossa osoitettujen toimintamäärärahojen eli vastuukatteen puitteissa. Mikäli vastuukate pysyisi seurakunnilla entisellä tasolla ja seurakunnassa ei tehdä mitään rakenteellisia muutoksia nykyiseen tasoon, kustannustason nousu vaikuttaa siten, ettei vastuukate (toiminnan määräraha) riitä nykyisellä tasolla toteutettuun toimintaan.

Elimäen talousarvio ylittyi jo vuonna 2023 (- 41 548 euroa) eikä tule riittämään ilman sopeutusta jatkossakaan. Anjalankosken seurakunta on kaikkein parhaimmassa tilanteessa, koska toimintaa on siellä jo sopeutettu vuosittain. Valkealan vastuukate tulee ylittymään ilman muutoksia jo vuonna 2024, Kouvolan ja Kuusankosken vuonna 2025 ja Anjalankosken vuonna 2026. Seurakunnat eivät siis pysty järjestämään yhtä laajasti toimintaa nykyisen vastuukatteen määrällä. Henkilöstökulujen osuus toimintamäärärahoista on merkittävin osuus mihin rahoja käytetään.

Taulukossa on kuvattu seurakunnittain, kuinka toimintamäärärahojen toteuma on kehittynyt vuodesta 2013 vuoteen 2023. Elimäen määräraha ylittyi vuonna 2023 ja taulukossa näkyy, että toimintamäärärahan toteuma on ollut suurempi per jäsen kuin muissa seurakunnissa. Määrärahat

jäsentä kohden ovat kasvaneet, mutta kokonaisuudessa jaettava kokonaismääräraha on pienentynyt kymmenessä vuodessa - 737 890 euroa (- 9,6 %). Seurakuntien toteuma toimintamäärärahassa jäsentä kohden on pienin Anjalankoskella ja suurin Elimäellä. Talousarvioon vastuukate eli toimintamääräraha lasketaan edellisen vuoden seurakunnan jäsenmäärän mukaan. Erot seurakuntien toimintamäärärahan toteumassa per jäsen vaihtelevat, koska seurakuntien jäsenmäärä muutokset ovat erilaisia seurakunnissa vuosittain.

Alla on kuvattu toimintamäärärahan toteuman muutos seurakunnittain vuodesta 2013 - 2023

Taulukko 6.4 Toimintamäärärahan toteuman muutos seurakunnittain 2013- 2023

seurakunta	2013	toiminta- määräraha /jäsen	2023	toiminta- määräraha /jäsen	muutos/ jäsen %	muutos / euroa	muutos %
Anjalankoski	1 418 774	113,94	1 146 248	122,42	+ 7,4 %	-272 526	-19,2 %
Elimäki	698 916	102,70	746 138	138,53	+ 34,9 %	+47 222	+6,6 %
Kouvola	2 578 244	112,57	2 357 158	124,69	+ 10,7 %	-221 086	-8,6 %
Kuusankoski	1 939 605	114,91	1 668 961	127,03	+ 10,5 %	-270 644	-13,9 %
Valkeala	1 029 701	104,86	1 008 845	129,23	+ 23,2 %	-20 856	-2,0 %
Yhteensä	7 665 240	111,31	6 927 350	126,88		-737 890	- 9,6 %

Alla olevassa taulukossa kuvataan, kuinka paljon henkilöstökuluihin seurakunnassa on kulunut vuonna 2023 prosentuaalisesti toimintamäärärahasta (vastuukatteesta) ja kuinka paljon määrärahaa on jäänyt toiminnan järjestämiseen. Kuusankoskella ja Kouvolassa toimintaan on jäänyt lähes saman verran rahaa noin 360 000 - 370 000 euroa, Elimäellä toiminnan osuus on yli puolet pienempi. Verrattaessa henkilöstökulujen jälkeen toimintaan jäävää määrärahaa per jäsen se on Elimäellä suurin 30,70 euroa/jäsen ja Kouvolassa pienin 19,10 euroa/jäsen.

Taulukko 6.5 Toimintamäärärahan jakauma henkilöstökuluihin ja muuhun toimintaan seurakunnittain 2023

	Anjalankoski	Elimäki	Kouvola	Kuusankoski	Valkeala
vast.kate	1 146 248	746 138	2 357 158	1 668 961	1 008 845

hlökulut	939 241	580 896	1 996 135	1 298 123	812 820
Hlö.kulu vast.kattesta	81,9 %	77,8 %	84,7 %	77,8 %	80,6 %
määräraha muuhun toimintaa / €	207 007	165 242	361 023	370 838	196 025
määräraha/srk jäsen	22,10	30,70	19,10	28,20	25,10

7 Henkilöstö

Kouvolan seurakuntayhtymässä työskenteli henkilöstötilinpäätöksen mukaan 31.12.2013 yhteensä 261 henkilöä (300,4 htv). Näistä seurakuntayhtymän työntekijöitä oli 127 (48,6 %) ja paikallisseurakunnissa 134 (51,4 %) työntekijää. Vuoden 2023 lopussa henkilöstömäärät olivat yhteensä 221 henkilöä (253,1 htv). Seurakuntayhtymän työntekijöitä oli 31.12.2023 yhteensä 113 (51,1 %) henkilöä ja paikallisseurakuntien 108 henkilöä (48,9 %).

Alla olevassa arviolaskelmassa on kuvattu kuinka nykyisellä vastuukatteella (vuoden 2023 vastuukate) toimittaessa kustannusten kasvu vaikuttaisi seurakuntien ja yhtymän henkilöstömäärään vuoteen 2027 mennessä. Laskelmassa on oletettu, että vastuukate pysyisi vuoden 2023 tasolla, henkilöstökulut kasvavat vuositasolla 3 %:a ja muut toimintakulut 2 %:a. Seurakuntien pääasiallinen kuluerä on henkilöstökulut, muut toiminnalliset määrärahat ovat suppeat. Hallinto, kiinteistöt ja hautausmaat ovat yhtymän alaisuudessa, niiden osalta laskelmassa on yhtymän osalta huomioitu vain henkilöstökulut ja niiden kasvu.

Taulukko 7.1 Laskennallinen htv muutos vuoteen 2027 vuoden 2023 vastuukatteella

	laskennallinen htv vähennys vuoteen 2027 / htv	laskennallinen htv vähennys vuoteen 2027/ %
Anjalankoski	-1	5,50 %
Elimäki	-3	25 %
Kouvola	-4,5	11,25 %
Kuusankoski	-3	13,60 %

Valkeala	-2	12,50 %
Yhtymä	-17	15 %
	-30,5	-13,80 %

Taulukko 7.2 Henkilöstökulujen osuus vuoden 2024 vastuukatteesta (talousarvio)

	ANJALAN-KOSKI	ELIMÄKI	KOUVOLA	KUUSAN-KOSKI	VALKEALA	YHT.SRK TYÖÄ	KOKO SRK.YHTYMÄ	% koko vastuukatteesta
VASTUUKATE 2024	1 279 380	729 520	2 547 300	1 782 100	1 061 600	801 820	14 913 820	
Henkilöstökulut	-1 024 910	- 565 900	- 2 168 400	-1 376 900	- 819 340	- 727 600	- 12 674 660	-84,99
Kiinteistökulut (ei sis.palkkoja)							- 2 651 100	-17,78
JÄÄ MUUHUN TOIMINTAA	254 470	163 620	378 900	405 200	242 260	74 220	- 411 940	
HIÖkulut % vast.katteesta	80 %	78 %	85 %	77 %	77 %	91 %	85 %	-102,76

Yllä olevassa vuoden 2024 talousarviolaskelmassa on nähtävillä henkilöstökulujen osuus vastuukatteesta seurakunnittain ja se mitä jää käytettäväksi muuhun toimintaan. Vastuukatteen määrä on yhteensä 14,9 milj. euroa, josta henkilöstökulujen osuus 12,6 milj. euroa ja kiinteistökulujen osuus 2,6 milj. euroa, talousarvio 2024 on alijäämäinen. Nykyisellä henkilöstömäärällä arvioidaan henkilöstökulujen nousevan vuoteen 2030 mennessä 3,1 milj.euroa ja verotulojen 1,4 milj. euroa eli 1,7 milj. euroa enemmän. Mikäli mitään muutoksia ei tehdä arviolaskelman perusteella vuoteen 2027 mennessä seurakuntien ja yhtymän on käynnistettävä henkilöstöä koskevat muutosneuvottelut. Henkilöstösuunnitelmassa kuvataan tarkemmin Kouvolan seurakuntayhtymän ja seurakuntien henkilöstörakennetta.

8 Kiinteistöt

Kouvolan seurakuntayhtymällä on suuri määrä kiinteistöjä. Rakennusten bruttoala on yhteensä 42 885 brm². Rakennuksia ja tiloja on yhteensä 116 kpl, näistä kirkollisia rakennuksia 26 kpl, hautatoimen rakennuksia ja tiloja 29 kpl ja muita seurakunnan rakennuksia ja tiloja 61 kpl. Von Daehnin ja Wreden suvun hautakappelit ovat seurakuntayhtymän maa-alueella, mutta ovat yksityisiä kappeleita.

Kiinteistöstrategia on päivitetty kirkkohallituksen antaman ohjeistuksen mukaisesti.

Kiinteistöstrategiassa kuvataan tarkemmin seurakuntayhtymän kiinteistöjen nykytilannetta, ylläpito ja korjausvastuuta ja kiinteistöstrategisia valintoja.

9 Hautausmaat

Kouvolan seurakuntayhtymällä on 21 hautausmaata ja 10 siunauskappelia. Useimmilla hautausmailla on lisäksi huolto-, konehalli-, varasto- ja sosiaalitiloja.

Taulukko 9.1 hautaustoimen rakennukset ja tilat

Nimi	Kirkollinen rakennus	Bruttoala brm ²	Valmistumis-päivä	Rakennusryhmä, pääryhmä	Rakennusryhmä, alaryhmä	Suojelu-kohde
Elimäen hautausmaa, omaisten huone	Ei	61	1.1.1930	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Hukalan hautausmaa, huoltorakennus	Ei	258	1.1.1979	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Hukalan hautausmaa, kalustovaja	Ei	150	1.1.1986	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Hukalan hautausmaa, ruumishuone	Ei	46	1.1.1960	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Tuohikotin hautausmaa, kalustovaja (vanha)	Ei	0	1.1.1920	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Varasto, Kuusankosken uusi hautausmaa	Ei	193	1.1.1977	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Huoltorakennus, Kuusankosken uusi hautausmaa	Ei	219	1.1.2005	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Konehalli, Kuusankosken uusi hautausmaa	Ei	340	1.1.1984	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Huoltorakennus, Karhunkankaan hautausmaa	Ei	156	1.1.1937	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Varasto, Karhunkankaan hautausmaa	Ei	0	1.1.1937	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Elimäen hautausmaa, varistorakennus	Ei	50	1.1.1950	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Huoltorakennus, Muhniemen hautausmaa	Ei	77	31.10.2011	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Anjalan hautausmaa, taukotupa	Ei	11,3	1.1.2009	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Anjalan hautausmaa, varistorakennus	Ei	14,5	29.9.2016	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Huoltorakennus, Lepolan hautausmaa	Ei	670	1.1.1970	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Ulkovarasto	Ei	296	1.1.1998	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Kalustovaja, Lepola	Ei	420	1.1.1970	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Kuusankosken vanha hautausmaa, huoltorakennus	Ei	129,5	1.1.1984	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Hirvelän hautausmaa, läpikäytävä/kellari	Ei	52		2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Hirvelän hautausmaa, huoltorakennus	Ei	95	1.1.1988	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Talousrakennus, Kouvolan vanha hautausmaa	Ei	63,4	1.1.1986	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Huoltorakennus, Kouvolan vanha hautausmaa	Ei	372,5	1.1.2013	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Korian hautausmaa, varistorakennus	Ei	15	1.1.2004	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Huoltorakennus, Välikangas	Ei	66	1.1.1945	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Vanha ruumishuone, Välikangas	Ei	25	1.1.1940	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Varasto, Välikangas	Ei	41	1.1.2014	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Jaala ylävarasto	Ei	0		2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei
Jaala varasto	Ei	37	1.1.1971	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	Ei

Hautaustoimi on seurakunnille annettu yhteiskunnallinen tehtävä, jonka hoitamiseksi se saa valtionrahoitusta. Uuden kirkkohallituksen ohjeen mukaisesti valtionrahoituksen leikkauksen seurauksena hautaustoimen maksutuloilla on katettava seurakuntatalouksien hautaustoimen kokonaiskustannuksista puolet.

10 Rakennemuutoksen arviointia tehtäväkysymysten näkökulmasta

Rakennemuutoksen arvioinnin lähtökohtana on Kouvolan seurakuntien seurakuntaneuvostojen tekemä yhteisen päätös syyskuussa 2023. Päätöksessä pyydetään yhteistä kirkkoneuvostoa perustamaan työryhmä, joka arvioisi mikä on tarkoituksenmukaisin seurakuntarakenne turvaamaan seurakunnan tehtävän toteutumisen tulevaisuudessa Kouvolaissa.

Työryhmän tehtävänä on antaa selvitys konkreettisista vaikutuksista alla olevissa vaihtoehdoissa

1. ei muuteta mitään rakenteessa, mitä vaikutuksia,
2. nykyinen rakenne yhteistyötä tiivistämällä, konkreettisesti tuodaan esille mitä ja millä tavoin,
3. yhden seurakunnan malli, mitä konkreettisia vahvuuksia tai heikkouksia tässä rakenteessa.

Työryhmä on työskentelyn aikana määritellyt keskeisimmät tekijät ja tavoitteet

rakennemuutoksen arvioinnissa. Näistä tärkein on kirkon perustehtävän turvaaminen.

Rakennemuutostyöryhmän selvitystyössä on tarkasteltu ja arvioitu Kouvolan seurakuntayhtymän ja sen seurakuntien kehitystä, muutosta ja nykytilannetta toiminnan, jäsenmäärän muutosten, henkilöstön ja talouden kehityksen näkökulmasta. Selvitystyön liitteenä on erillinen kiinteistöstrategia, henkilöstösuunnitelma ja viestintäsuunnitelma. Lisäksi liitteenä on muistiot eri tilaisuuksista henkilöstölle, seurakuntalaisille ja luottamushenkilöille.

Kirkkolain 2 luvun 13 §:n mukaan seurakuntajaon muutokset voidaan toteuttaa, jos muutos on kirkon tehtävän toteuttamisen kannalta tarkoituksenmukainen ja muutos parantaa seurakuntien tai seurakuntayhtymän toimintakykyä, toiminnan taloudellisuutta tai seurakuntalaisten kielellisten oikeuksien toteutumista.

Selvitystyön tulokset

Kouvolan seurakuntayhtymän jäsenmäärän arvioidaan vähenevän merkittävästi tulevina vuosina. Jäsenmäärä oli vuoden 2023 lopussa yhteensä 54 597 jäsentä, arvio vuodelle 2030 on - 18,5 % ja vuodelle 2040 - 38 %, vähennystä yhteensä 21291 jäsentä. Jäsenmäärän ja käyttötalouden varojen väheneminen vaikuttavat siihen, miten Kouvolan seurakuntien ja seurakuntayhtymän

toimintaa tulevaisuudessa kehitetään ja kohdennetaan. Seurakuntayhtymä ei pysty enää jatkossa taloudellisesti turvaamaan entisenlaisia palveluja eikä hoitamaan näin isoja kiinteistöjen ylläpito-, korjaus- ja investointikustannuksia.

Seurakuntien toimintaympäristöt ovat muutoksessa asukasmäärän laskun, väestön ikääntymisen, yksinasuvien määrän kasvun ja lapsiperheiden ja lasten määrän vähenemisen myötä. Perustehtävän toteuttaminen muuttuvassa toimintaympäristössä tulee olemaan yleisestikin merkittävä seurakuntien kehityskohde. Kirkon toimintaympäristö ei muodostu pelkästään alueista tai rakenteista, vaan toiminnan rakentumiseen vaikuttavat ihmiset ja heidän välisensä vuorovaikutus.

Kouvolan seurakuntayhtymän alueen toimintaympäristö on muuttunut jo merkittävästi vuoden 2009 kuntaliitoksen myötä, jolloin viidestä seurakunnasta muodostettiin seurakuntayhtymä ja kuudennesta eli Jaalan seurakunnasta tuli kappeliseurakunta Kuusankosken seurakuntaan. Toimintaympäristö ei ole pelkästään enää kaupunki- tai maaseutualueita vaan alueelta löytyy molempia. Toimintaympäristön muutos vaikuttaa toiminnan ja taloudellisten resurssien kohdentamiseen.

Seurakunnat hoitavat niille kirkkolain määrittelemät kirkon tehtävät huolehtimalla jumalanpalveluksista ja muista kirkollisista tehtävistä, kristillisestä kasvatuksesta ja opetuksesta, sielunhoidosta, diakoniasta, lähetystyöstä ja muista kristillisen sanoman tehtävistä. Nämä ovat seurakunnan välttämättömät toiminnan perustehtävät. Seurakuntayhtymässä hoidetaan hallinto- ja talouspalvelut, henkilöstöpalvelut, kiinteistöpalvelut; johon sisältyy hautaus- ja puistopalvelut, tietohallintopalvelut, aluekeskusrekisteri sekä yhteisten erityistyöalojen yksikkö ja viestintä. Yhteisten erityistyöalojen yksikkö sisältää sairaalasielunhoidon, kehitysvammaistyön, perheneuvonnan, palvelevan puhelimen ja oppilaitostyön.

Henkinen ja hengellinen toimintaympäristö on muuttunut siten, että toimintaa on järjestettävä kohdistetusti myös iltaisin ja viikonloppuisin. Muutos vaikuttaa työntekijöiden liikkuvuuteen ja tehtäviin, joihin heitä palkataan. Sosiaalinen media on muuttanut yhteisöllisyyttä ja luonut samalla meille uusia mahdollisuuksia tavoittaa eri ryhmiä, muun muassa nuoria ja nuoria aikuisia, mutta myös työikäisiä ja perheitä. Seurakuntatyöhön tulee koko ajan uusia lakisääteisiä velvoitteita ja byrokratiaa, joita tulee huomioida ja toteuttaa. Näitä ovat esimerkiksi AVI:n

riskienkartoitukset, hautausmaan hoitosuunnitelmat ja runsas määrä erilaisia kirkkohallituksesta tulevia ohjeiden muutoksia ja päivityksiä.

Kouvolan seurakuntayhtymän alueella jumalanpalveluksissa osallistujien määrä on pudonnut merkittävästi. Muutokseen ovat vaikuttaneet muun muassa koronavuodet ja ikäihmisten varovaisuus terveyssyistä. Koronavuodet muuttivat ihmisten käyttäytymistä muun muassa siten, että harkitaan tarkemmin mihin tilaisuuksiin osallistutaan. Kirkollisista toimituksista hautaan siunaamisten määrä on kasvanut ja kasvaa edelleen suurten ikäluokkien ajan. Kasteiden määrä on vähentynyt esimerkiksi vuodesta 2017 vuoteen 2023 verrattuna (- 32 %) ja avioliittoon vihkimisten määrä on puolittunut. Tammikuussa 2024 Kouvolan seurakuntien 15-vuotiaita jäseniä oli 658 jäsentä ja 1-vuotiaita 271 jäsentä.

Vapaaehtoistyön merkitys on korostunut entisestään vuosien varrella. Työ on arvokasta ja merkityksellistä, se on osa seurakunnan olemusta. Kouvolan seurakunnissa tehdään vapaaehtoistyötä monin eri tavoin kaikilla työaloilla muun muassa jumalanpalveluksissa, keittiössä, käsi- ja puutöissä, musiikissa, kerho- ja ryhmätoiminnassa ja monessa muussa toiminnassa.

Seurakuntien ja yhtymän hallinto- ja toimintorakenteiden kehittämisen näkökulmasta

nykyinen toimintamalli ei ole optimaalinen muutettaessa hallintoa kevyemmäksi ja joustavammaksi. Jokainen seurakunta toimii hallinnollisesti itsenäisesti. Seurakuntien taloudellinen vastuu on toimia heille osoitetun vastuukatteen eli toimintamäärärahan puitteissa. Jokaisella seurakunnalla on oma seurakuntaneuvosto, joka käyttää seurakunnan päätösvaltaa ja hoitaa kirkkoneuvoston tehtävät, jotka eivät kuulu yhteiselle kirkkoneuvostolle, sekä muut kirkkolaissa sille määrätyt tehtävät (KL 3:16). Seurakuntaneuvosto päättää muun muassa seurakunnalle osoitettujen varojen käytöstä. Kouvolan seurakuntayhtymän alueella kokoontuu lähes kuukausittain viisi seurakuntaneuvostoa, lisäksi Jaalan kappelineuvosto ja yhteinen kirkkoneuvosto. Yhteinen kirkkovaltuusto kokoontuu vähintään kaksi kertaa vuodessa.

Seurakunnassa tulee olla kirkkoherran, kanttorin ja diakonian virka (KJ 8:1). Kanttorin ja diakonian virka voidaan ev.lut. kirkon viranhaltijasta annetun lain 49 §:ssä säädetyillä perusteilla tuomiokapitulin suostumuksella perustaa tai muuttaa osa-aikaiseksi taikka jättää täyttämättä

tuomiokapitulin päättämäksi määräajaksi tai täyttää määräajaksi osa-aikaisena. Tavoite, että nämä henkilöstöresurssit olisivat käytössä koko yhtymän alueella ei toteudu tällä rakenteella. Henkilöstön työskentely yli seurakuntarajojen perustuu työntekijöiden vapaaehtoisuuteen. Yhtymän työntekijät työskentelevät koko yhtymän alueella esim. kiinteistötyöntekijät. Seurakuntien viranhaltijan virkamääräys määrittelee viranhoitopaikan ja työsuhteisella työsopimus sen paikan, jossa työntekijä pääasiallisesti työskentelee tai josta käsin hän suorittaa työnsä.

Talouden kokonaisvastuu on seurakuntayhtymällä. Paikallisseurakunnilla taloudellinen vastuu tarkoittaa vastuuta omasta menotaloudesta eli siitä, että seurakunta pysyy sille talousarviossa myönnettyjen määrärahojen (vastuukatteen) puitteissa. Talouden näkökulmasta, vaikka jäsenmäärän lasku on merkittävä, näyttää kirkollisverotuloennusteen mukaan tulotaso pysyvän lähes ennallaan.

Hallituksen toimenpiteet vaikuttavat kirkollisverotuloa lisäävästi. Kouvolan seurakuntayhtymälle lisäyksen arvio on vuodelle 2025 noin + 600 000 euroa. Lisäksi hallitus on marraskuussa 2024 hyväksynyt valtionrahoituksen leikkauksen. Valtionrahoituksen leikkauksen ja jako-osuuden muutosten vaikutukset yhtymälle ovat vuodelle 2025 noin - 33 000 euroa. Ennustettavuus on kuitenkin pitkällä aikavälillä heikko jäsenmäärän muutoksen vuoksi. Vaikka tulotaso pysyisikin entisellään talouden resurssit supistuvat henkilöstö- ja kiinteistökulujen, kiinteistöjen korjausvelan ja muiden toimintakulujen kasvun vuoksi. Palkankorotukset ovat olleet vuosille 2023 - 2024 yhteensä noin 11 prosenttia. Inflaation kuluttajahintojen vuosimuutos on ollut tilastokeskuksen mukaan vuonna 2023 yhteensä 5,6 prosenttia ja vuodelle 2024 arvion mukaan 1 prosenttia. Seurakuntayhtymän talousarviossa toimintakulujen osuus kasvaa noin 3,7 prosenttia vuodesta 2025 vuoteen 2026 ja 6 prosenttia vertailtaessa vuoteen 2027. Talousennusteen mukaan seurakuntayhtymän vuosikate ei riitä enää kattamaan poistoja ja tilikauden tulokset kääntyvät alijäämäiseksi. Toimintaan jäävä vastuukatteen määrä supistuu ja pienissä seurakunnissa tämä näkyy siten, että kun lakisääteiset peruspalvelut tulee toteuttaa, tällöin muu toiminta supistuu. Tulevien kausien alijäämiä on vielä muutama vuosi mahdollista kattaa edellisten kausien ylijäämillä. Edellisten kausien ylijäämä on kuitenkin vain 10,9 milj. euroa, joten ilman talouden tasapainotusta tämä ei riitä monelle vuodelle. Lisäksi, mikäli

kulurakenne pysyy ennallaan ja suunnitellut investoinnit toteutetaan, rahavarat kulutetaan loppuun jo ennen vuotta 2030.

Kouvolan seurakuntayhtymän suurin menoerä ovat henkilöstökulut. Henkilöstökulujen osuus vuonna 2023 oli verotuloista 69,5 prosenttia, koko kirkon vastaava prosentti on 58,7. Henkilöstökulut ovat vuoden 2024 talousarviossa noin 12,6 milj. euroa. Henkilöstön määrä on vähentynyt vuodesta 2013 vuoteen 2023 yhteensä 40 htv:tä. Toiminta nykyisellä tasolla ei ole mahdollista ilman sopeuttamista ja strategisia linjauksia. Yhteistyötä on tiivistettävä ja kehitettävä entisestään seurakuntarakenteen muodosta huolimatta. Henkilöstösuunnitelmassa kuvataan tarkemmin Kouvolan seurakuntayhtymän ja seurakuntien henkilöstörakennetta.

Kouvolan seurakuntayhtymällä on omistuksessaan runsaasti *kiinteistöjä*. Kiinteistöjen tarkempi kuvaus on liitteenä olevassa kiinteistöstrategiassa. Kulttuuriarvokkaita kiinteistöjä, joissa on joko lakiin tai kaavoitukseen perustuva suojelumerkintä, on yhteensä 33 kpl, noin 28,4 % koko kiinteistökannasta. Kiinteistöjen ulkoiset toimintakulut henkilöstökuluineen ovat vuositasolla noin 3,9 milj. euroa. Kiinteistötoimen talousarvio on ylittynyt jo vuonna 2023 yhteensä noin 700 000 euroa. Vuodelle 2024 talousarvioon oli lisätty määrärahaa jo 350 000 euroa ja tämän lisäksi on hyväksytty 2024 joulukuussa 310 000 euron lisätalousarvio. Poistojen osuus talousarviossa on vuosittain noin 1,6 milj. euroa. Poistosuunnitelmaa on päivitetty joulukuussa 2024 ja samalla kohdistettu muutokset myös vanhoihin investointikohteisiin.

Mikäli osasta kiinteistöistä luovutaan ja keskitetään toimintaa järkevästi, tällä voidaan saada merkittävästi alennettua kiinteistötoimen kustannusrakennetta. Vuosille 2024 – 2029 on suunniteltuja investointeja noin 20 milj. euroa. Mikäli kaikki suunnitellut investoinnit toteutetaan, seurakuntayhtymän kassavarat kulutetaan loppuun ennen vuotta 2029. Lisäksi kiinteistöissä on runsaasti korjausvelkaa, käytettävissä on vanha vuoden 2017 arvio noin 15 milj. euroa ja tämä on edelleen kasvanut. Seurakuntayhtymä ei pysty taloudellisesti kantamaan näin isoja kiinteistöjen ylläpito-, korjaus- ja investointikustannuksia. Kiinteistökannan tarpeet ja ylläpito tulee kartoittaa, olipa tuleva rakenne mikä hyvänsä.

1 Ei muuteta mitään rakenteessa, mitä vaikutuksia

Seurakuntayhtymän rakenne pysyy entisellään ja seurakunnat jatkavat itsenäisesti toimintaa. Toiminta pysyy entisen kaltaisena ja kattaa alueellisesti nykyisten seurakuntien alueet. Seurakuntaidentiteetti ja paikallisuus pystytään ottamaan huomioon, mutta toimintaa joudutaan sopeuttamaan talouden supistuessa. Henkilöstö ja kiinteistöt ovat seurakuntalaisille tuttuja. Kiinteistöistä joudutaan joka tapauksessa luopumaan, tämä tuo muutoksia toimintaan. Suunnitelmallisuutta tarvitaan myös kiinteistöjen kunnossapidossa ja korjaamisessa, mihin talouden varat kohdennetaan. Kirkkoherrat johtavat alueellisesti seurakunnallista toimintaa. Toiminta ja toimintatavat ovat erilaisia eri seurakunnissa.

Seurakuntayhtymässä on työnantajana joko seurakunta tai yhtymä, näin ollen Kouvolan seurakuntayhtymässä on kuusi työnantajaa. Työskentely jatkuu seurakunnissa itsenäisesti, jokaisella seurakunnalla on oma kirkkoherra, kanttori ja diakoni. Muita työntekijöitä on seurakuntien resurssien mukaisesti. Seurakunnilla ovat omat seurakuntaneuvostot. Samoin yhtymä pysyy hallinnollisesti entisellään.

Seurakuntalaisten näkökulmasta muutokset näkyvät siten, että kun taloudelliset resurssit vaikuttavat pienten seurakuntien toimintaan ja kun lakisääteiset peruspalvelut tulee toteuttaa, muu toiminta supistuu. Henkilöstö- ja kiinteistökulujen kasvu aiheuttaa muiden resurssien supistamisen. Vastuukatteiden supistuessa henkilöstön lisävähennyksiin on painetta kaikissa seurakunnissa ja yhtymän työaloilla. Pienissä seurakunnissa vähennysten vaikutus työn tekemiseen ja toimintaan on suurin.

Toiminnan näkökulmasta työmäärä ei jakaudu seurakunnissa tasaisesti. Pienissä seurakunnissa työntekijät hoitavat tehtäviä yhä laaja-alaisemmin koska resurssit niukkenevat ja varoja sijaisten palkkaamiseen ei ole. Hautausten määrä on kasvussa ja huolta aiheuttaa kuinka henkilöstöresurssit riittävät. Tämä vaikuttaa myös toteutettavan toiminnan suunnitteluun ja kohdentamiseen. Samalla se vaikuttaa siihen, että työntekijät ovat eriarvoisessa asemassa työtehtävien jakaantumisen ja taloudellisen suunnittelun osalta. Tämä aiheuttaa haasteita seurakuntien rekrytointiin. Tavoite, että eläköitymisiä hyödynnetään henkilöstön vähennys tarpeeseen on haastavaa, koska seurakunnissa ei välttämättä eläköidytä siitä työntekijäryhmästä, jossa olisi eniten tarvetta/ mahdollisuuksia vähentää henkilöstöä.

Pienten seurakuntien toiminta on myös haavoittuvaa vähäisen henkilöstöresurssin ja yksisarjaisuuden vuoksi, jolloin poissaoloihin (vapaat, lomat, sairaus yms.) sijainen joudutaan etsimään työyhteisön ulkopuolelta. Yksisarjaisuus tarkoittaa, että jos seurakunnassa on työalalla vain yksi työntekijä, sijaisuudet joudutaan hankkimaan ulkopuolelta ja tämä lisää henkilöstökuluja. Mikäli seurakunnalla ei ole taloudellisesti mahdollisuutta palkata jatkossa enää kokoaikaista työntekijää, tällöin uhkana on osa-aikaistaminen. Kokonaisuuden kannalta on edullisempaa pitää kokoaikaisia työntekijöitä kuin suuri määrä osa-aikaisia.

Henkilöstöresurssien riittävyys on haasteena esimerkiksi hautausten määrän kasvaessa vielä tulevina vuosina.

Talouden näkökulmasta, mikäli muutoksia ei tehdä seurakuntien ja yhtymän toiminnan määrärahat vähenee. Tämä tarkoittaa, että seurakunnat eivät pysty järjestämään lakisääteisten tehtävien lisäksi yhtä laajasti muuta seurakuntatoimintaa ja yhtymän tulee kohdentaa resurssit välttämättömiin kohteisiin. Vastuukatteen jako nykyisellä mallilla vaikuttaa siten, että seurakuntien ja yhtymän on järjesteltävä työtehtäviä uudelleen. Vastuukate jaetaan nykyisessä rahanjakomallissa suoraan seurakunnan jäsenmäärän mukaan.

Hallintorakenne pysyy entisellään, seurakunnissa toimivat seurakuntaneuvostot ja tämä lisää päätöksenteon päällekkäisyyttä ja hitautta. Viidessä seurakunnassa ja lisäksi Jaalan kappeliseurakunnassa on vuosittain hallinnon kokouksia noin 40 – 50. Kokoukset kuluttavat kirkkoherrojen, sihteerien, keittiö- ja kiinteistöpuolen henkilöstön työaika ja myös valittujen luottamushenkilöiden aikaa. Samoin jokaisessa seurakunnassa tehdään paljon muita hallintoon ja seurakuntatyöhön liittyviä päällekkäisiä tehtäviä. Yhteiskuntasuhteiden hoitaminen on haastavaa, kun kaikilla seurakunnilla ja yhtymällä ovat omat yhteydet ja näkökulmat. Ulkopuolisille sidosryhmille vastuunjaot yhtymässä asioiden hoitamisessa ovat monimutkaiset. Nykyisessä hallintorakenteessa on 32 esihenkilöä, tämä tuo haasteita esihenkilö – ja johtamistyöskentelyyn.

Kiinteistökannan tarpeiden ja ylläpidon kartoituksella on vaikutusta koko seurakuntayhtymän talouteen. Nykyisellään kiinteistöjen toimintakulut henkilöstökuluineen ovat vuositasolla noin 3,9 milj. euroa. Kiinteistöjen käytön järkevällä suunnittelulla varmistamme arvokkaan

kulttuuriomaisuuden säilyttämisen ja seurakunnallisen toiminnan Kouvolassa. Tällä rakennemallilla kiinteistökannan hallittu sopeuttaminen on vaikeaa.

2. Nykyinen rakenne yhteistyötä tiivistämällä, konkreettisesti tuodaan esille mitä ja millä tavoin,

2.1 Yhteistyön tiivistäminen nykyisellä rakennemallilla

Tässäkin vaihtoehdossa kuten edellä olevassa vertailussa seurakuntayhtymän rakenne pysyy entisellään ja seurakunnat jatkavat itsenäisesti toimintaa. Samoin toiminta pysyy entisen kaltaisena ja kattaa alueellisesti nykyisten seurakuntien alueet. Myös työskentely jatkuu seurakunnissa itsenäisesti, jokaisella seurakunnalla on oma kirkkoherra, kanttori ja diakoni. Muita työntekijöitä on seurakuntien tarpeiden ja resurssien mukaisesti. Seurakunnilla ovat omat seurakuntaneuvostot. Seurakunnallista toimintaa johtaa kirkkoherra oman seurakuntansa alueella. Alueellisesti toiminta on erilaista seurakunnittain.

Tässä vaihtoehdossa arvioidaan, miten yhteistyötä voidaan tiivistää nykyisessä rakennemallissa. Kirkkolain 3 luvun 20 §:n mukaan seurakunnat tai seurakuntayhtymät voivat tehdä sopimuksia tehtäviensä yhteisistä hoitamisesta tai tehtävän hoitamisesta toisen seurakunnan tai seurakuntayhtymän puolesta. Sopimukseen perustuen seurakuntayhtymän sisälle eri seurakunnat voivat tehdä sopimuksia esimerkiksi sijaistamisesta toiseen seurakuntaan ilman, että niiden välillä siirretään kustannuksia. Kouvolan seurakuntayhtymässä hoidetaan tietohallintopalvelut ja aluekeskusrekisteri yhteistyössä myös toisten seurakuntien kanssa. Lisäksi yhtymän yhteisillä työaloilla tehdään sopimusperusteista yhteistyötä muiden yhteistyötahojen kanssa.

Toimintaa voidaan tiivistää esimerkiksi siten, että kahdella seurakunnalla on yhteinen työntekijä, esimerkiksi 50/50 työajalla molemmissa tai jollain muulla jakosuhteella (KJ 8 luku 1 § 4 mom). Työntekijä voi olla myös osaksi seurakunnan palveluksessa ja osaksi yhtymän palveluksessa. Tälläkin hetkellä myös tämänkaltaista tiivistämistä on esim. lastenohjaaja / siivooja. Tiivistämisen hyvänä puolena on, että työntekijälle voidaan tarjota suurempaa tuntimäärää työskentelyyn, mikä vaikuttaa myös hänen palkkatuloihinsa. Tämän mallin haasteena on, että tällöin työntekijällä on esim. kaksi eri esimiestä ja kaksi eri työtiimiä. Malli tuo säästöä seurakuntien

palkkakuluihin, mutta lisää kustannuksia muun muassa toimipaikkojen välisestä liikkumisesta. Hallinnollisesti ratkaisut tulee tehdä kahdessa eri seurakunnassa tai seurakunnassa ja yhtymässä, malli on tältä osin kankea.

Henkilöstöressurssien tiivistämistä seurakunnissa on mahdollista toteuttaa yhdistelmävirkamallilla. Tällöin yksi työntekijä hoitaa kahta työalaa, esimerkiksi lastenohjaaja/nuorisotyöntekijä tai diakoni/lähetys sihteeri. Yhdistelmävirkamallissa on periaatteena, että seurakunnan virka vapautuu, sitä ei enää täytetä, vaan haetaan siihen mahdollista yhdistelmää seurakunnan sisältä. Näin tehdään työtä työalojen kesken. Tällöin voidaan suunnitella työtehtävien jakautuminen tehtävien tarpeen mukaisesti. Mahdollisuudet pienissä seurakunnissa yhdistelmävirkamalliin ovat kuitenkin suppeat, koska henkilöstömäärä on niin pieni ja osaavaa henkilöstöä ei todennäköisesti ole hoitamaan useampaa tehtävää. Vaikutus henkilöstökuluihin on vähäinen. Kuten edellä kohdassa yksi jos ei muuteta mitään rakenteessa, pienten seurakuntien toiminta on haavoittuvaa pienten henkilöstöressurssien ja yksisarjaisuuden vuoksi.

Työalan siirtäminen yhtymän työalaksi

Kirkkolain 3 luku 1 § määrittää seurakunnan tehtävät ja kirkkojärjestys 8 luku 13 § kirkkoherran tehtävät. Kirkkoherran tehtävä on johtaa 3 luvun mukaista seurakunnan tehtävää ja kirkkoherra on seurakunnan jumalanpalveluksissa, kirkollisissa toimituksissa ja muussa hengellisessä työssä toimivien viranhaltijoiden ja työntekijöiden ylin esimies.

Kirkkolain mukaan seurakuntayhtymässä on työnantajana joko seurakunta tai yhtymä, näin ollen Kouvolan seurakuntayhtymässä on kuusi työnantajaa. Kirkkojärjestyksen 8 luvun 1 § mukaan seurakunnalla on oltava kirkkoherra, kanttori ja diakoni. Yhteistyön tiivistäminen on mahdollista myös siten, että jokin työala siirtyy yhtymän työalaksi. Kouvolan seurakuntayhtymän perussäännössä on kirjattu, että seurakunnat voivat yhdessä esittää YKV:lle vahvistettavaksi samansisältöisillä päätöksillään, että mikä tahansa työala, työalan osa, tai henkilöstöryhmä siirretään yhtymän alaisuuteen. Mahdollisuudet yhteistyön tiivistämiseen on myös tältä osin tutkittava. Hengellisen työalan siirtäminen yhtymän työalaksi siten, että työnantjavastuu ja työnjohto siirtyisivät myös seurakunnilta yhtymälle ei täytä kirkkojärjestyksen 8 luvun 13 § mukaisesti kirkkoherran tehtävää. Kirkkoherra ei voi luovuttaa omia tehtäviään toisille. Yhtymällä voi kuitenkin olla omia pappeja, jotka on sijoitettu seurakuntiin ja seurakunnan

kirkkoherra on silloin papin esihenkilö. Tämä tuo kuitenkin hallinnollista lisätyötä esimerkiksi mikäli viranhoitopaikka muuttuisi.

2.2 Seurakuntien yhdistäminen nykyisen rakennemallin sisällä

Yhtymärakenteessa on myös mahdollisuus yhdistää seurakuntia keskenään nykyisessä rakennemallissa. Tällöin yksi tai useampi seurakunta voidaan liittää toisiinsa. Seurakuntien yhdistäminen nykyisessä rakennemallissa tuo taloudellisesti helpotusta, keventää jonkin aikaa hallintoa ja muutamia päällekkäisiä tehtäviä yhdistettävissä seurakunnissa. Kokonaisuuden kannalta työntekijöiden liikkuvuus koko Kouvolan alueella ei toteudu kokonaisuudessaan.

Tämä tarkoittaa seurakuntaliitosta, jossa seurakunnan tai seurakuntien tulee tehdä liitoksesta aloite. Vakituksessa virka- tai työsuhteessa oleva henkilöstö siirtyy entisinä työntekijöinä. Henkilöstön siirtyessä eläkkeelle voidaan virkoja supistaa tarpeen mukaan. Hallinnollisesti tässä toimisi yksi seurakuntaneuvosto.

3. Yhden seurakunnan malli, mitä konkreettisia vahvuuksia tai heikkouksia tässä rakenteessa.

Kolmas vaihtoehto on, että yhtymästä luovutaan ja tulee yksi seurakunta. Tämä on hallinnon rakenteen näkökulmasta merkittävä muutos.

Tämä on mahdollista toteuttaa kahdella vaihtoehtoisella tavalla:

- 1) Perustetaan uusi seurakunta, tällöin yhtymä purkautuu, kaikki viisi seurakuntaa ja kappeliseurakunta lakkaavat
- 2) Laajeneva seurakunta, tällöin neljä seurakuntaa ja yksi kappeliseurakunta liitetään yhteen jäljelle olevaan seurakuntaan ja yhtymä lakkaa

Kummassakin vaihtoehdossa on mahdollista, että seurakuntaan tulee osa-aluehallinto. Kirkkolain 3 luvun 8 § mukaan kirkkovaltuusto tai seurakuntaneuvosto voi järjestää seurakunnan osa-alueita koskevaa hallintoa turvatakseen seurakunnan tehtävän toteutumisen ja osa-alueella asuvien jäsenten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet. Kirkkovaltuusto tai seurakuntaneuvosto voivat myös päättää, että seurakunnan osa-alueen asioita hoitamaan

asetetun toimielimen jäsenet tai osa jäsenistä valitaan alueella asuvien jäsenten esityksestä ja että jäsenten asuinpaikan tulee olla asianomaisella alueella.

Kirkkolain ehdotuksen tarkoituksena on turvata alueellista edustuksellisuutta suurissa seurakunnissa. Säännös mahdollistaa osa-alueen hallinnon järjestämisen siten, että seurakunta voisi paikallisten tarpeiden ja olosuhteiden perusteella päättää minkälainen rooli, mitkä tehtävät ja toimivalta alueelliselle toimielimelle annetaan. Alueellisen toiminnan ja hallinnon järjestäminen seurakunnan omilla päätöksillä antaa seurakunnalle laajan vapauden alueellisten toimielinten asettamiseen ja toimivallan siirtämiseen niille.

Toimintaympäristön muutoksen näkökulmasta tämä yhden seurakunnan malli mahdollistaa kaikkein parhaiten sen, miten seurakuntatyön ja ympäristön väliset suhteet onnistutaan sovittamaan yhteen. Taloudellisten voimavarojen kohdentaminen muuttuu ja vastuukatteita ei enää määritellä seurakuntakohtaisesti erikseen. Toisaalta resurssit vähenee joka tapauksessa, olipa rakennemalli mikä tahansa.

Seurakuntalaisten näkökulmasta on yksi seurakunta. Mutta toisaalta pelko paikallisuuden häviämisestä on voimakas ja samoin, että toiminta keskittyy isompiin taajamiin. Yhdessä seurakunnassa on kuitenkin seurakuntalaisten näkökulmasta helpompi järjestää erikoistoimintaa keskitetysti ja monipuolisemmin verrattuna siihen mitä nykyisellään pieni seurakunta pystyisi järjestämään. Tasapuolisuus ja kuinka turvataan alueellinen toiminta myös isompien taajamien ulkopuolella on asia, joka tulee huomioida.

Yhteydenottaminen helpottuu, koska ei tarvitse selvittää minkä seurakunnan alaisuuteen tehtävä kuuluu. Seurakuntatyö ja seurakuntalaisille tarjottavat palvelut ovat yhdenmukaisia. Samoin yhteiskuntasuhteiden ja sidosryhmien näkökulmasta ulospäin on yhden kanavat asioiden hoitoon. Nyt sidosryhmä tapaamiseen saattaa lähteä viisi kirkkoherraa ja hallintojohtaja.

Seurakuntien ja yhtymän omien hallinto- ja toimintarakenteita voidaan kehittää kokonaisuutena. Joustavin rakennemalli seurakunnan ja yhtymän hallinto- ja toimintarakenteiden kehittämiseen on yhden seurakunnan rakenne ilman, että siinä olisi lisäksi kappeliseurakuntia tai erillisiä alueellisia johtokuntia. Aluejohtokunnat lisäävät hierarkiaa ja pitävät yllä entisenlaisia hallintorakenteita. Tällöin toimintaa voidaan ohjata alueellisesti kirkkolain 3 luvun 8 §:n mukaisesti lisäämättä merkittävästi byrokratiaa. Kirkkojärjestyksen 2 luvun 3 §:n mukaisesti seurakunnan osa-alueen hallinnon järjestäminen voidaan tehdä sopimuksella. Tämä mahdollistaa

paikallisen toiminnan säilyttämisen. Sopimus tulee voimaan samaan aikaan kun kirkkohallituksen päätös seurakuntajaon muuttamisesta.

Toiminnan kohdistaminen on helpompaa, koska henkilöstöressurssit ovat koko seurakunnan alueen käytössä. Työntekijöiden liikuteltavuus paranee, esimerkiksi työntekijän siirtyminen työpisteestä toiseen vaatii vähimmillään vain esimiehen hallinnollisen päätöksen ilman rekrytointiprosessia. Toisaalta matkakustannukset lisääntyvät. Hallinnon työ kevenee ja johtamisjärjestelmää voidaan selkeyttää huomattavasti. Sijaisuuksien järjestäminen on myös helpompaa ja näin on mahdollista äkillisten poissaolojen korvaaminen sisäisesti. Toimitusten järjesteleminen siten, että toiminta ohjataan sinne missä siihen on tarvetta. Mahdollisesti työntekijät tulisivat kuulumaan usean tason suunnitteluryhmiin tulisi todennäköisesti lisääntymään. Henkilöstön työmäärä jakaantuu tasaisemmin. Eläköitymisiä pystytään hyödyntämään tehokkaammin, kun on tarve vähentää henkilöstöä ja organisoida tehtäviä uudelleen. Käytännön toimintojen ja työskentelyn yhdenmukaistaminen, työtehtävien hoitaminen yhtenäisesti, kokouskäytännöt ja esimerkiksi suorituslisä- ja kehityskeskustelut ovat yhteismitalliset koko alueella samaa työtä tekevillä.

Yhden seurakunnan mallissa neljän kirkkoherran virat muuttuvat ja tilalle jää yksi kirkkoherra ja todennäköisesti yksi viranhaltija johtamaan seurakuntatyötä. Neljän kirkkoherran työpanosta pystytään kohdistamaan myös muualle kuin puhtaasti hallintoon.

Kiinteistökannan käytön, tarpeiden ja ylläpidon sopeuttaminen tulee tehdä joka tapauksessa. Kiinteistöstrategian tehtävänä on kartoittaa nykytilanne ja varmistaa, että suunnittelu on järkevää koko seurakunnalliseen toimintaan Kouvolassa. Meidän tulee varmistaa myös, että meidän arvokas kulttuuriomaisuutemme säilyy tuleville sukupolville.

Seurakuntajaon muutos lainsäädännön näkökulmasta

Kirkkolain 2 luvun 13 §:n mukaan seurakuntajako voidaan muuttaa, jos muutos on kirkon tehtävän toteutumisen kannalta tarkoituksenmukainen ja muutos parantaa seurakuntien tai seurakuntayhtymän toimintakykyä, toiminnan taloudellisuutta tai seurakuntalaisten kielellisten oikeuksien toteutumista.

Kirkkolain 2 luvun 11 §:n mukaan seurakuntajaon muuttamisella tarkoitetaan, että:

- 1) seurakunta lakkaa sen liittyessä toiseen seurakuntaan;
- 2) seurakunnat lakkaavat niiden yhdistyessä uudeksi seurakunnaksi;
- 3) seurakunnan alue jaetaan kahden tai useamman seurakunnan kesken siten, että jaettava seurakunta lakkaa;
- 4) osa seurakunnan alueesta siirretään toiseen seurakuntaan;
- 5) perustetaan uusi seurakunta; tai
- 6) seurakunta lakkautetaan.

Seurakuntajaon muuttamisesta päättää kirkkohallitus.

Kirkkolain 2 luvun 14 §:n mukaan aloitteen seurakuntajaon muuttamiseksi voi tehdä seurakunnan kirkkovaltuusto tai seurakuntaneuvosto sekä tuomiokapituli tai piispa.

Kirkkojärjestyksen 2 luvun 1 §:n mukaan aloite seurakuntajaon muuttamiseksi toimitetaan tuomiokapitulille. Aloite on perusteltava ja siihen on liitettävä asian arvioimiseksi tarpeellinen selvitys. Jos aloite koskee seurakunnan jonkin alueen siirtämistä toiseen seurakuntaan, alue on yksilöitävä. Seurakuntaneuvoston aloitteeseen on liitettävä yhteisen kirkkovaltuuston lausunto.

Tuomiokapituli voi hylätä aloitteen heti, jos se on ilmeisen epätarkoituksenmukainen. Jos sama aloite tulee vireille uudelleen vuoden kuluessa hylkäämispäätöksen tekemisestä, se on otettava valmisteltavaksi.

Seurakuntalaisille tiedottaminen ja kannanottojen ilmaiseminen

Kirkkolain 2 luvun 14 §:n 2 momentin mukaan kirkkoneuvoston tai seurakuntaneuvoston on viipymättä ilmoitettava aloitteesta noudattaen, mitä julkisista kuulutuksista 10 luvun 28 §:ssä ja kirkkojärjestyksessä säädetään.

Kirkkolain 2 luvun 14 §:n 3 momentin mukaan seurakunnan jäsenille on varattava mahdollisuus jättää aloitteesta kannanotto tuomiokapitulille 14 päivän kuluessa aloitetta koskevan kuulutuksen julkaisemisesta.

Kirkkolain 10 luvun 28 §:n mukaan seurakunnan jäsenten tietoon saatettava kuulutus pidetään nähtävänä yleisessä tietoverkossa, jollei muuta säädetä tai salassapitoa koskevista säännöksistä muuta johdu. Kuulutusten on oltava yleisessä tietoverkossa 14 vuorokautta, jollei asian luonteesta muuta johdu. Kuulutuksen sisältämät henkilötiedot on poistettava tietoverkosta edellä mainitun ajan kuluttua.

Kirkkojärjestyksen 10 luvun 2 §:n ensimmäisen momentin mukaan sen lisäksi, mitä kirkkolaissa säädetään julkisista kuulutuksista, kuulutuksesta on ilmoitettava paikkakunnalla yleisesti leviävässä sanoma-, paikallis- tai seurakuntalehdessä tai vastaavassa sähköisessä julkaisussa. Ilmoituksessa julkaistaan lehdessä kuulutuksen aihe ja pääsisältö. Julkaistavaksi säädetty kuulutus on julkaistava kokonaisuudessaan. Pykälän toisen momentin mukaan, jos kuulutus koskee useita seurakuntia, se on julkaistava niistä jokaisessa.

Työntekijöiden kuuleminen, sopimus henkilöstön sijoittamisesta ja yhteistoimintamenettely

Jokaisen seurakunnan työntekijöille tulee järjestää tilaisuus keskustella seurakuntien yhdistymisestä. Tilaisuudet suositellaan järjestettävän yhteistyössä seurakuntayhtymän kanssa. Muistio tilaisuudessa läsnäolleista ja tilaisuuden kulusta liitetään seurakuntaneuvoston lausuntoon.

Seurakuntien seurakuntaneuvostot voivat tehdä sopimuksen henkilöstön sijoittamisesta, kuten aiemmin on mainittu. Sopimuksen teossa tulee noudattaa Kirkon yhteistoimintasopimuksessa sovittuja menettelyjä (Kirkon virka- ja työehtosopimuksen liite 10). Virkojen perustamisesta päättää kuitenkin yhteinen kirkkovaltuusto.

Jos seurakuntaneuvostot eivät tee sopimusta ennen kirkkohallituksen päätöksen voimaantuloa, henkilöstön sijoittamisesta päättää järjestelytoimikunta tai uusi seurakuntaneuvosto.

Suosittelavaa on sopimuksen tekeminen. Tehty sopimus voidaan liittää seurakuntien lausuntojen liitteeksi.

Seurakuntaneuvostojen kuuleminen

Kirkkojärjestyksen 2 luvun 2 §:n 2 momentin mukaan tuomiokapitulin on kuultava aloitteesta, selvityksestä ja seurakunnan jäsenen kannanotosta niiden seurakuntien ja seurakuntayhtymien kirkkovaltuustoja, seurakuntaneuvostoja ja yhteisiä kirkkovaltuustoja, joita ehdotettu muutos koskee.

Seurakuntien seurakuntaneuvostot toimittavat lausuntonsa kirkkojärjestyksen 3 luvun 50 §:n perusteella Kouvolan seurakuntayhtymän kirkkovaltuustolle, joka toimittaa ne oman lausuntonsa liitteenä tuomiokapitulille.

Tuomiokapituli lähettää kuulemispyynnöt sen jälkeen, kun seurakuntalaisille on varattu mahdollisuus kannanottojen lausumiseen ja saadut kannanotot on saatu käsiteltyä.

Yhteisen kirkkovaltuuston kuuleminen

Kirkkojärjestyksen 2 luvun 2 §:n 2 momentin mukaan tuomiokapitulin on kuultava aloitteesta, selvityksestä ja seurakunnan jäsenen kannanotosta niiden seurakuntien ja seurakuntayhtymien kirkkovaltuustoja, seurakuntaneuvostoja ja yhteisiä kirkkovaltuustoja, joita ehdotettu muutos koskee.

Kirkkojärjestyksen 3 luvun 50 §:n mukaan seurakuntaneuvostolle on varattava tilaisuus antaa lausunto ennen kuin yhteinen kirkkovaltuusto tekee päätöksen asiassa, joka koskee: 5) seurakuntajaon muuttamista.

Sopimus seurakunnan osa-aluehallinnosta

Kirkkojärjestyksen 2 luvun 3 §:n mukaan seurakuntajaon muutoksen ollessa vireillä kirkkovaltuustot tai seurakuntaneuvostot voivat tehdä sopimuksen seurakunnan osa-alueen hallinnon järjestämisestä. Sopimus tulee voimaan samaan aikaan kuin kirkkohallituksen päätös seurakuntajaon muuttamisesta. Sopimuksella turvattaisiin seurakunnan tehtävän toteutuminen ja alueella asuvien jäsenten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet. Jos seurakuntien seurakuntaneuvostot solmivat sopimuksen, voidaan sopimus liittää seurakuntien antamiin lausuntoihin.

Järjestelytoimikunnan asettaminen

Kirkkolain 2 luvun 16 §:n 1 momentin mukaan, kun kirkkohallitus on päättänyt seurakuntajaon muuttamisesta, jolla perustetaan uusi seurakunta tai jolla seurakuntia yhdistetään, tuomiokapitulin on viipymättä asetettava järjestelytoimikunta, joka toimii siihen saakka, kun seurakunnalla on kirkkovaltuusto ja kirkkoneuvosto tai seurakuntaneuvosto.

Kirkkolain 2 luvun 16 §:n 2 momentin mukaan järjestelytoimikunnan tehtävänä on edustaa uutta tai laajentuvaa seurakuntaa sekä huolehtia sen hallinnon järjestämisestä. Järjestelytoimikunta päättää seurakunnan tuloveroprosentista ja muista seurakunnan toiminnasta aiheutuvista välttämättömistä ja kiireellisistä toimenpiteistä.

Kirkkolain 2 luvun 16 §:n 3 momentin mukaan järjestelytoimikuntaan sovelletaan muutoin, mitä kirkkoneuvostosta tai seurakuntaneuvostosta säädetään.

Kirkkojärjestyksen 2 luvun 7 §:n 1 momentin mukaan tuomiokapituli määrää järjestelytoimikuntaan puheenjohtajaksi uuden tai laajenevan seurakunnan kirkkoherran sekä muut jäsenet ja näille henkilökohtaiset varajäsenet. Jäsenten ja varajäsenten tulee olla vaalikelpoisia seurakuntajaon muutoksen kohteena olevan seurakunnan luottamustoimeen. Järjestelytoimikunnan jäsenmäärä puheenjohtaja mukaan lukien määräytyy seurakuntien läsnä olevien jäsenten lukumäärän perusteella seuraavasti:

Seurakuntien jäsenmäärä	Järjestelytoimikunnan jäsenmäärä
20 000 tai alle	9
20 001–30 000	11
30 001–40 000	13
yli 40 000	15

Kirkkojärjestyksen 2 luvun 7 §:n 2 momentin mukaan järjestelytoimikunta muodostetaan siten, että tuomiokapituli määrää seurakuntien kirkkoneuvostojen tai seurakuntaneuvostojen ehdotusten perusteella jokaisesta seurakunnasta yhden jäsenen ja jakaa muut paikat seurakuntien läsnä olevien jäsenten lukumäärien suhteessa.

Kirkkolain 9 luvun 8 §:n mukaan jollei erityisestä syystä muuta johdu, tulee kirkollisessa toimielimessä olla sekä naisia että miehiä kumpiakin vähintään 40 prosenttia lukuun ottamatta kirkolliskokousta, hiippakuntavaltuustoa, tuomiokapitulia, kirkkovaltuustoa, yhteistä kirkkovaltuustoa ja seurakuntaneuvostoa.

Tuomiokapituli asettaa järjestelytoimikunnan kirkkohallituksen päätettyä seurakuntajaon muuttamisesta. Järjestelytoimikunnan tehtävistä ja kustannuksista sekä uuden ja laajenevan seurakunnan hallinnon järjestämisestä säädetään edellä mainittujen säännösten lisäksi kirkkojärjestyksen 2 luvun 8–10 §:ssä.

Henkilöstö

Lain evankelis-luterilaisen kirkon viranhaltijasta 5 luvun 34 §:n ensimmäisen momentin mukaan, jos seurakunta liitetään toiseen tai lakkautetaan tai jos seurakunnassa oleva virka tai tehtävä tulee tarpeettomaksi seurakunnan alueen supistumisen vuoksi, sen toistaiseksi voimassa olevassa palvelussuhteessa olevat viranhaltijat ja työntekijät siirretään heille soveltuviin laajentuvan tai uuden seurakunnan taikka asianomaisen seurakuntayhtymän virkoihin tai työsopimussuhteisiin tehtäviin. Pykälän toisen momentin mukaan päätösvallasta lakkauttaa kirkkoherran virka, kun perustetaan uusi seurakunta, säädetään kirkkolaissa. Lakkaavan seurakunnan kirkkoherran virka tai uutta seurakuntaa perustettaessa lakkautettava kirkkoherran virka lakkaa seurakuntajaon muutoksen tullessa voimaan, jolloin viran haltija siirretään laajentuvan tai uuden seurakunnan kappalaisen virkaan. Pykälän kolmannen momentin mukaan siirretyllä viranhaltijalla ja työntekijällä on oikeus saada palvelussuhteeseensa kuuluvat edut sellaisina, etteivät ne siirron ajankohtana ole epäedullisemmat kuin hänelle aikaisemmin kuuluneet vastaavat edut.

Lain evankelis-luterilaisen kirkon viranhaltijasta 5 luvun 35 §:n ensimmäisen momentin mukaan, jos aloite seurakuntajaon muuttamiseksi koskee seurakunnan liittämistä toiseen seurakuntaan kokonaan tai osittain tai seurakuntien lakkauttamista ja uuden seurakunnan perustamista niiden tilalle, kirkkovaltuustojen ja seurakuntaneuvostojen on hyväksyttävä pappien ja muun henkilöstön sijoittamista koskeva sopimus. Jos aloite koskee seurakunnan jakamista alueellisesti tai kielellisesti siten, että perustetaan uusi seurakunta, pappien ja muun henkilöstön sijoittamista koskevan sopimuksen hyväksyy jaettavan seurakunnan kirkkovaltuusto tai seurakuntaneuvosto.

Pykälän toisen momentin mukaan päätösvallasta sijoittaa kirkkoherra ja muu pappi säädetään kirkkolaissa. Pykälän kolmannen momentin mukaan järjestelytoimikunta, uusi kirkkoneuvosto tai seurakuntaneuvosto päättää muiden viranhaltijoiden ja työntekijöiden kuin pappien sijoittamisesta, kun seurakunnat on liitetty yhteen tai lakkautettujen seurakuntien tilalle on perustettu uusi seurakunta, jos sopimusta viranhaltijoiden ja työntekijöiden sijoittamisesta ei ole tehty ennen seurakuntajaon muuttamista koskevan päätöksen voimaantuloa eikä kirkkolaissa toisin säädetä. Päätösvallasta, kun osa seurakunnasta on liitetty toiseen seurakuntaan tai uusi seurakunta on perustettu jakamalla seurakunnat tai seurakunnat kuuluvat eri hiippakuntiin, säädetään kirkkolaissa.

Kirkkolain 4 luvun 6 §:n 1 momentin mukaan tuomiokapitulin tehtävänä on: 4) päättää seuraavista papin ja lehtorin virkasuhdetta koskevista asioista evankelis-luterilaisen kirkon viranhaltijasta annetussa laissa tai kirkkojärjestyksessä säädetyllä tavalla: e) kirkkoherran viran lakkauttamisesta sekä kirkkoherran viran ja, jos seurakunnat eivät ole tehneet sopimusta muun papin sijoittamisesta ennen kirkkohallituksen päätöstä, pappien sijoittamisesta seurakuntajaon muutoksen yhteydessä. Saman pykälän neljännen momentin mukaan päätöksen 1 momentin 4 kohdan e alakohdassa ja 5 kohdassa tarkoitetuissa asioissa tekee se tuomiokapituli, jonka hiippakuntaan seurakunta tulee kuulumaan. Jos seurakunta jakautuu niin, että osa siitä tulee kuulumaan toiseen hiippakuntaan, päätöksen tekee se tuomiokapituli, jonka hiippakuntaan alue kuului ennen jakautumista. Tuomiokapituli antaa sijoitetulle papille viranhoitomääräyksen.

Sopimusta tehdessä on otettava huomioon, että yhteinen kirkkovaltuusto päättää kirkkolain 3 luvun 9 ja 17 §:n perusteella uuden viran perustamisesta, jos siitä ei ole perussäännössä sovittu toisin.

Jos seurakuntaneuvostot eivät ole tee sopimusta ennen seurakuntajaon muuttamista koskevan päätöksen voimaantuloa, päättää järjestelytoimikunta tai uusi seurakuntaneuvosto viranhaltijoiden ja työntekijöiden sijoittamisesta laajenevaan seurakuntaan.

Talous, omaisuus ja velat

Kirkkolain 2 luvun 15 §:n mukaan, jos seurakunta yhdistetään toiseen seurakuntaan tai perustettavaan uuteen seurakuntaan, myös sen omaisuus, velat ja muut vastaavat sitoumukset

siirtyvät. Jos seurakunnat tulevat kuulumaan seurakuntayhtymään, omaisuuden jakoa koskevat määräykset otetaan seurakuntayhtymän perussääntöön.

Kouvolan seurakuntayhtymän perussäännön mukaan seurakuntien kaikki varat ja velvoitteet ovat seurakuntayhtymällä, jollei toisin ole määrätty. Seurakuntayhtymälle siirtyvästä omaisuudesta on laadittu luettelo. Omaisuutta, jonka seurakunta on saanut testamentin tai lahjoituksen perusteella siten, että testamentissa tai lahjakirjassa on määrätty omaisuuden käyttötarkoituksesta tai ehdoista, käytetään ehtojen mukaisesti asianomaisen seurakunnan hyväksi tai sen tehtävien mukaiseen toimintaan. Edellä mainittu koskee myös sellaisia vapaaehtoisia rahastoja, jotka on perustettu määrättyä tarkoitusta varten lahja- tai testamenttivaroista.

Seurakuntien yhdistyttyä seurakuntayhtymän perussääntöä on siltä osin muutettava noudattaen kirkkolain 3 luvun 13 §:ää. Hallituksen esityksessä 18/2024 lakiesitys kirkkolain 17 §: ”Yhteisen kirkkovaltuuston päätöksentekoon sovelletaan 9 §:ää. Määräenemmistö vaaditaan myös, jos päätös koskee 13 §:n 3 momentissa tarkoitettua perussäännön muuttamista tai vapaaehtoisesti muodostetun seurakuntayhtymän purkamista.”

Seurakunnan nimi

Kirkkolain 2 luvun 12 §:n mukaan seurakunnan nimi voidaan muuttaa seurakuntajaon muuttamisessa sovellettavaa menettelyä noudattaen. Hallituksen esityksen (HE 108/2022 vp, s. 62) pykäläkohtaisessa perustelussa todetaan, että seurakunnan nimestä päätetään pääsääntöisesti seurakuntajaon muutoksen yhteydessä.

Kirkkojärjestyksen 2 luvun 2 §:n kolmannen momentin mukaan tuomiokapitulin on tarvittaessa hankittava seurakunnan nimestä Kotimaisten kielten keskuksen lausunto, jos suunniteltu nimi ei ole ollut aiemmin seurakunnan nimenä tai jos nimen asianmukaisuus on muutoin syytä tarkistaa.

Johtopäätökset

Rakennemuutoksen arvioinnin työryhmän jäsenet ovat yksimielisiä siitä, että Kouvolan seurakuntayhtymän rakenne tulee olla sellainen, että seurakunnan perustehtävän toteutuminen turvataan.

Työryhmän työskentelyn aikana on tullut esille, kuinka merkityksellisiä ovat seurakuntien paikallisuus, alueellinen toiminta ja seurakuntien erityispiirteet. Nämä ovat tärkeimpiä asioita seurakunnan työryhmän edustajien ja myös muiden seurakuntalaisten näkökulmasta. Pelko siitä, että menetetään lähellä oleva seurakunnallinen toiminta ja identiteetti on suuri.

Rakennemuutoksen arvioinnin työryhmä näkee, että seurakunnallisen toiminnan tulee olla rikasta ja sen tulee olla riittävän lähellä seurakuntalaisia. Toiminnan suunnittelu ja toteutus tulee toteuttaa paikallisesti.

Jäsenmäärän muutokset ja jäsenten ikääntyminen seurakuntien alueella muuttavat toiminnan muotoja ja seurakuntien tulee toteuttaa perustehtävää muuttuvassa toimintaympäristössä.

Jäsenmäärä vähenee ja vaikka kirkollisverotulot pysyvätkin vielä vakaalla tasolla, kulut nousevat voimakkaasti. Talouden tulevaisuus huolestuttaa. Rungas kiinteistöjen määrä edellyttää ylläpitoa, kunnostusta ja investointeja. Nämä sitovat taloudellisesti merkittäviä panostuksia ja ovat myös huomattava taloudellinen riskitekijä. Henkilöstön osalta seurakunnissa ja yhtymän työaloilla on välttämätöntä tehdä alueellisia ja rakenteellisia organisaatiomuutoksia, kehitettävä ja tiivistettävä yhteistyötä riippumatta tulevasta seurakuntarakenteista. Meidän tulee ennakoida ja turvata taloudellinen vakaus myös tulevaisuuden seurakuntalaisille. Katsottaessa asioita hallinnon näkökulmasta tarvitaan mahdollisuutta joustoon, kykyyn muuntautua ja tehdä asioita eri tavalla kuin ennen.

Kirkkolain 2 luvun 13 §:n mukaan seurakuntajaon muutokset voidaan toteuttaa, jos muutos on kirkon tehtävän toteuttamisen kannalta tarkoituksenmukainen ja muutos parantaa seurakuntien tai seurakuntayhtymän toimintakykyä, toiminnan taloudellisuutta tai seurakuntalaisten kielellisten oikeuksien toteutumista.

- Työryhmän selvityksen mukaan, mikäli Kouvolan seurakuntayhtymä jatkaa nykyisellä rakenteella, se heikentää seurakuntien toimintakykyä, toiminnan taloudellisuutta ja seurakuntien perustehtävän toteuttamista. Nykyisellä rakennemallilla resurssien

niukkeneminen johtaa siihen, että pienten seurakuntien toiminta supistuu ja toiminta kohdentuu pääasiassa siihen, että perustoiminnot saadaan toteutettua.

- Nykyinen rakenne yhteistyötä tiivistämällä nykyisellä rakennemallilla parantaa toimintakykyä rajallisesti, mutta kuormittaa myös lisää kirkkoherroja ja hallintoa. Toimiminen kahden työnjohdon ja kahden hallinnon alla tuo haasteita käytännön yhteistyön tiivistämiselle. Yhteistyön tiivistäminen siten, että työala tai työaloja siirtyisi yhtymä työalaksi tulee huomioida se, että kirkkoherran tehtävänä on toimia hengellisen työn viranhaltijoiden ja työntekijöiden ylimpänä esimiehenä.

Lisäksi nykyisessä yhtymämallissa seurakuntia on mahdollisuus yhdistää keskenään, tällöin yksi tai useampi seurakunta voivat yhdistyä keskinäisellä päätöksellään.

Yhdistyminen keventää yhdistyvien seurakuntien hallintoa ja parantaa myös näiden seurakuntien toimintakykyä, koska henkilöstölle saadaan liikkuvuutta seurakunnissa.

Tämä tuo myös hieman myös taloudellista helpotusta. Koko yhtymärakenteen kannalta tämä ei paranna seurakuntien toimintakykyä eikä toiminnan taloudellisuutta.

- Työryhmän selvityksen mukaan yhden seurakunnan malli turvaa parhaiten kirkon tehtävän toteutumisen Kouvolan alueella. Yhtymä rakenteen purkautuminen ja yhdistyminen yhdeksi seurakunnaksi parantaa parhaiten alueen seurakunnallista toimintakykyä. Alueellisesti perustehtävien hoitaminen helpottuu, koska resurssit ovat yhteiset. Henkilöstöresurssit ovat käytössä koko seurakunnan alueelle, tämä helpottaa esimerkiksi yhteistyön järjestämistä ja sijaisten hankintaa. Talouden näkökulmasta yhden seurakunnan mallissa toiminnan kohdistaminen ja suunnittelu on helpompaa, koska resurssit ovat yhteiset. Talouden kiristyessä suurempi toimintayksikkö antaa paremmat mahdollisuudet tehdä myös säästötoimenpiteitä.

Työryhmä on arvioinut mikä on tarkoituksenmukaisin seurakuntarakenne turvaamaan seurakunnan tehtävän toteutumisen tulevaisuudessa Kouvolassa.

Työryhmä esittää tämän raportin ja edellä esitettyjen perusteiden pohjalta, että tarkoituksenmukaisin seurakuntarakenne Kouvolaan on yhden seurakunnan malli.

Työryhmä esittää, että Anjalankosken, Elimäen, Kouvolan, Kuusankosken ja Valkealan seurakuntien seurakuntaneuvostot tekevät aloitteen yhdestä seurakunnasta.

Valkealan seurakunnan edustaja Antti Uljas ja Anjalankosken seurakunnan edustaja Tero Suutari ovat ilmoittaneet eriävän mielipiteensä.

Nuorten ajatukset tulevaisuudesta 5.1.2025

Monikäyttöiset tilat parhaita. Tila, jossa kirkon penkit ja voi tehdä erilaisia asioita pitkin viikkoa.

Lapsille jotain omaa tilaa kirkkoon, sohvut tai mukavat penkit kirkon takaosaan.

esim: puolet kirkon penkeistä irrotetaan ja taakse pöydät, tuolit, sohvut.

Kirkon luonteva käyttö, monikäyttöiseksi.

Mahdollisuus pienryhmätoimintaan, solut.

Puhelimen tai netin päässä riittää: palveleva puhelin, toimitusvaraukset.

Diakoniapaku, josta saisi ruoka-apua, katukuvassa erottuva srk auto. Sitä voisi käyttää moneen asiaan, myös kohtaamiseen. Penkit takana ruokahyllyn, jääkaapin lisäksi.

Kyydit kirkkoon ja viikkotoimintaan. Pitkät välimatkat.

Viikkotoiminta – sama paikka sama aika, säännöllisyys on hyvä. Kiertävässä haasteita muistaa, miten, vaatii tiedotuksesta enemmän.

Elävyys, myös liikunnalliset jutut. Sählyä nuorille ja aikuisille. (näihin vuokrataan koulujen saleja) Voisi toimia tienä aktiiviseen seurakuntaan.

Useampi seurakunta: tuttuus, paikallinen talkoilu ja yhdessä tekeminen.

Yksi seurakunta: työntekijöiden parempi liikkuvuus, tutut työntekijät tulisi olla omalla alueella.

Jumalanpalveluselämää tulee olla ympäri Kouvola, kellonaikoja voi miettiä, porrastaa.

Osallistavaa musatyötä kaivataan, esimerkiksi bändejä, jotka voisivat säestää tilaisuuksissa (paikallisille harrastajille tilaa ja näkyvyyttä)

Sielunhoitotyölle näkyvyyttä, ennaltaehkäisevä mielenterveystyö, walk in talk. (yhteistyö sotealueen kanssa)

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

§ 18 Aloite seurakuntajaon muuttamisesta ja seurakuntayhtymän lakkauttamisesta

Diaarinumero DKOU/93/00.01.00/2025

Valmistelija Tuija Nuutinen

Esittelijä Tuija Nuutinen

Rakenneuudistuksen arvioinnin loppuraportti on KJ 2:1 §:n mukainen selvitys seurakuntajaon muuttamiseksi.

Kouvolan seurakuntien seurakuntaneuvostojen pyynnöstä on yhteinen kirkkoneuvosto perustanut Rakenneuudistuksen arviointi -työryhmä selvittämään konkreettisia vaikutuksia kolmesta eri vaihtoehdosta turvaamaan seurakunnan tehtävän toteutuminen tulevaisuudessa Kouvolassa. Nämä vaihtoehdot ovat 1) ei muuteta mitään rakenteessa, mitä vaikutuksia, 2) nykyinen rakenne yhteistyötä tiivistämällä, konkreettisesti tuodaan esille mitä ja millä tavoin, 3) yhden seurakunnan malli, mitä konkreettisia vahvuuksia tai heikkouksia tässä rakenteessa. Työryhmän selvityksessä on kuvattu seurakuntayhtymän taustatiedot, hallintorakenne, jäsenmäärän kehitys, toimintaa, talouden kehitystä sekä tehty arviointia tehtäväkysymysten ja lainsäädännön näkökulmista. Työryhmä on johtopäätöksissään todennut yksimielisesti, että Kouvolan seurakuntayhtymän rakenne tulee olla sellainen, että seurakunnan perustehtävän toteutuminen turvataan. Merkityksellisimpiä asioita ovat seurakuntien paikallisuus, alueellinen toiminta, seurakuntien erityispiirteet sekä se, että seurakunnallinen toiminta tulee olla riittävän lähellä seurakuntalaisia. Seurakuntien toimintaympäristöt ovat muutoksessa asukasmäärän laskun, väestön ikääntyminen, yksinasuvien määrän kasvun ja lapsiperheiden ja lasten määrän vähenemisen myötä. Toimintaympäristön muutos vaikuttaa toiminnan ja taloudellisten resurssien kohdentamiseen. Tilastoennusteen mukaan Kouvolan seurakunnan jäsenmäärä vähenee merkittävästi tulevina vuosina (v. 2030 - 18,5 % ja v. 2040 – 38%). Nykyisessä rakennemallissa jokainen seurakunta toimii hallinnollisesti itsenäisenä heille osoitetun määrärahan puitteissa ja seurakunnilla on omat henkilöstöresurssit. Yhtymän henkilöstö työskentelee koko yhtymän alueella. Nykyinen hallintorakenne ei ole optimaalinen muutettaessa hallintoa kevyemmäksi ja joustavammaksi. Talouden näkökulmasta, vaikka kirkollisverotulot pysyvätkin vielä vakaalla tasolla, kulut kasvavat voimakkaasti. Käyttötalouden varojen väheneminen vaikuttaa siihen, miten Kouvolan seurakuntien ja seurakuntayhtymän toimintaa tulevaisuudessa kehitetään ja kohdistetaan. Seurakuntayhtymä ei pysty jatkossa taloudellisesti turvaamaan entisenlaisia palveluja eikä hoitamaan näin isoja kiinteistöjen ylläpito-, korjaus- ja investointikustannuksia.

Työryhmä on johtopäätöksissään todennut, että selvityksen mukaan yhden seurakunnan malli turvaa parhaiten kirkon tehtävän toteutumisen Kouvolan alueella. Seurakuntayhtymä lakkaa ja siihen kuuluvat seurakunnat yhdistetään yhdeksi seurakunnaksi, tämä parantaa parhaiten alueen seurakunnallista toimintakykyä. Alueellisesti perustehtävien hoitaminen helpottuu, koska resurssit ovat yhteiset. Henkilöstöresurssit ovat käytössä koko seurakunnan alueelle, tämä helpottaa esimerkiksi yhteistyön järjestämistä ja sijaisten hankintaa. Talouden näkökulmasta yhden seurakunnan mallissa toiminnan kohdistaminen ja suunnittelu on helpompaa,

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

koska resurssit ovat yhteiset. Talouden kiristyessä suurempi toimintayksikkö antaa paremmat mahdollisuudet tehdä myös säästötoimenpiteitä.

Työryhmä esittää selvityksessä (loppuraportissa), että tarkoituksenmukaisin seurakuntarakenne Kouvolaan on yhden seurakunnan malli. Valkealan seurakunnan edustaja Antti Uljas ja Anjalankosken seurakunnan edustaja Tero Suutari ovat ilmoittaneet eriävän mielipiteensä.

Rakennemuutoksen arvioinnin työryhmä on selvityksessään 27.1.2025 esittänyt, että Anjalankosken, Elimäen, Kouvolan, Kuusankosken ja Valkealan seurakuntien seurakuntaneuvostot tekevät aloitteen yhdestä seurakunnasta. Työryhmä on arvioinut, että seurakuntajakoa voidaan muuttaa, koska muutos on kirkkolain 2 luvun 13 §:n mukaisesti kirkon tehtävän toteutumisen kannalta tarkoituksenmukainen ja muutos parantaa seurakuntien toimintakykyä ja toiminnan taloudellisuutta. Aloitteen seurakuntajaon muuttamisesta voi tehdä seurakuntaneuvosto (KL 2:14). Aloite lähetetään yhteisen kirkkoneuvoston kautta yhteiselle kirkkovaltuustolle lausunnon antamista varten. Yhteinen kirkkovaltuusto lähettää seurakuntaneuvostojen aloitteet ja selvityksen (loppuraportti) sekä oman lausunnon tuomiokapitulille. Aloite osoitetaan kirkkohallitukselle (KL 2:11).

Seurakuntalaisille on viipymättä ilmoitettava seurakuntajaon muuttamisesta koskevasta aloitteesta (KL 2:14). Kuulutus on julkaistava yleisessä tietoverkossa (14 vrk) ja paikkakunnalla yleisesti leviävässä sanomalehdessä tai vastaavassa sähköisessä julkaisussa. Kuulutus koskee kaikkia seurakuntayhtymän seurakuntia ja on julkaistava jokaisessa niissä (KL 10:28, KJ 10:2). Seurakuntalaisten on mahdollisuus jättää aloitteesta kannanotto tuomiokapitulille 14 päivän kuluttua aloitetta koskevan kuulutuksen julkaisusta.

Lapsivaikutusten arviointi

Seurakuntarakenteen muutoksella voi olla merkittäviä lapsivaikutuksia riippuen siitä, miten muutos toteutetaan ja miten lasten ja perheiden tarpeet huomioidaan. Myönteisenä lapsivaikutuksena on, että suuremmassa seurakunnassa voi olla enemmän resursseja kehittää lapsille sopivia jumalanpalveluksia ja hengellistä toimintaa.

Seurakuntaliitosten myötä lastenkerhot yms. voivat siirtyä kauemmaksi, mikä voi heikentää lasten mahdollisuuksia osallistua. Toisaalta suurempi seurakunta voi tarjota monipuolisempia ja laadukkaampia palveluja, kuten erityisryhmien huomioimista ja uusia toimintamuotoja.

Rakenteen muuttuessa voi syntyä tunne yhteisöllisyyden heikkenemisestä. Toisaalta jos uusi seurakunta panostaa yhteisöllisyyden säilyttämiseen ja vahvistamiseen, muutos voi tarjota uusia ystävyyssuhteita ja yhteisöllisyyden kokemuksia.

Suurempi seurakunta voi tarjota parempia resursseja lapsille ja nuorille suunnattavaan työhön. Moniammatillisuuden ja vahvan verkostoitumisen kautta alueellista toimijuutta voidaan vahvistaa.

Seurakuntarakenteen muutos on niin laaja kokonaisuus, että lapsivaikutuksia on syytä arvioida vielä tarkemmin päätöksen toteuttamisen jälkeen (seuranta).

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

Kirkkoherran päätösesitys

Kouvolan seurakuntaneuvosto katsoo, että seurakuntajakoa voidaan muuttaa, koska työryhmän loppuraportin mukaan muutos on kirkon tehtävän toteutumisen kannalta tarkoituksenmukainen ja muutos parantaa seurakuntien toimintakykyä ja toiminnan taloudellisuutta (KL2:13)

Kouvolan seurakuntaneuvosto tekee kirkkohallitukselle seuraavan sisältöisen aloitteen Anjalankosken, Elimäen, Kouvolan, Kuusankosken ja Valkealan seurakuntien seurakuntajaon muuttamiseksi ja Kouvolan seurakuntayhtymän lakkauttamiseksi.

- 1) Anjalankosken, Elimäen, Kouvolan, Kuusankosken ja Valkealan seurakunnat lakkaavat niiden yhdistyessä yhdeksi uudeksi seurakunnaksi 1.1.2027 lukien niin että, seurakunnan alueena on nykyisen Kouvolan kaupungin alue. Uuden seurakunnan nimi valitaan prosessin aikana.
- 2) Kouvolan seurakuntayhtymä lakkaa 1.1.2027 lukien kun seurakuntayhtymään kuuluvat seurakunnat yhdistyvät yhdeksi seurakunnaksi.
- 3) uuden seurakunnan kirkkovaltuusto muodostetaan 1.1.2027 lukien syksyllä 2026 pidettävien seurakuntavaalien perusteella
- 4) seurakuntayhtymän omaisuus, velat ja muut vastaavat sitoumukset siirtyvät uuteen perustettavaan seurakuntaan (KL 2:15). Testamentilla tai lahjoituksen perusteella saatu omaisuus käytetään ehtojen mukaisesti asianomaisen seurakunnan hyväksi tai sen tehtävien mukaiseen toimintaan
- 5) mikäli seurakuntaneuvostot tekevät sopimuksia osa-aluehallinnon järjestämisestä tulevat ne voimaan samanaikaisesti kuin kirkkohallituksen päätös seurakuntajaon muutoksesta (KJ 2:3)
- 6) kirkkohallitus määrää, että täytäntöönpanoon liittyviin toimenpiteisiin on ryhdyttävä mahdollisista valituksista huolimatta

Asian käsittely kokouksessa:

Arto Sahamies ja Antero Rossi tekivät muutosesitykset.

Arto Sahamiehen muutosesitys:

Arto Sahamies puoltaa kirkkoherran päätösesitystä, mikäli Kouvolan Keskuskirkko remontoidaan tai rakennetaan kokonaan uusi kirkko entisen paikalle. Kirkkoon tulee mahtua vähintään 500 henkilöä. Iiris Kontra kannatti Arto Sahamiehen muutosesitystä.

Antero Rossin muutosesitys:

Kirkkoherran päätösesityksestä poiketen Antero Rossi esittää, että Kouvolan seurakunnan tulee säilyä itsenäisenä, kunnes Keskuskirkon kunnostamisesta tai uuden kirkon rakentamisesta on olemassa lainvoimainen päätös, ja riittävän uskottava rahoitusratkaisu. Jutta Ojanen kannatti Antero Rossin muutosesitystä.

Koska molempia muutosesityksiä kannatettiin, suoritettiin äänestys.

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

Arto Sahamiehen muutosesitystä kannattivat: Jarmo Kailio, Keijo Kaskiaho, Arto Sahamies, Kari Toivonen, Matti Mämmi, Tuija Nuutinen, Merja Larikka, Mervi Heinola, Heljä Mäki-Patola ja Iiris Kontra.

Antero Rossin muutosesitystä kannattivat: Antero Rossi, Vesa Vainio ja Jutta Ojanen.

Arto Sahamiehen muutosesitys hyväksyttiin äänin 10-3.

Kirkkoherran päätösesityksen ja Arto Sahamiehen muutosesityksen äänestys:

Arto Sahamiehen muutosesitystä kannattivat: Jarmo Kailio, Keijo Kaskiaho, Arto Sahamies, Kari Toivonen, Matti Mämmi, Merja Larikka, Mervi Heinola, Heljä Mäki-Patola ja Iiris Kontra.

Kirkkoherran esitystä kannattivat: Tuija Nuutinen.

Tyhjää äänestivät: Antero Rossi, Vesa Vainio ja Jutta Ojanen.

Seurakuntaneuvosto hyväksyi Arto Sahamiehen muutosesityksen äänin 9-1, tyhjää äänesti 3.

Päätös

Kouvolan seurakuntaneuvosto katsoo, että seurakuntajakoa voidaan muuttaa, koska työryhmän loppuraportin mukaan muutos on kirkon tehtävän toteutumisen kannalta tarkoituksenmukainen ja muutos parantaa seurakuntien toimintakykyä ja toiminnan taloudellisuutta (KL2:13)

Kouvolan seurakuntaneuvosto tekee kirkkohallitukselle seuraavan sisältöisen aloitteen Anjalankosken, Elimäen, Kouvolan, Kuusankosken ja Valkealan seurakuntien seurakuntajaon muuttamiseksi ja Kouvolan seurakuntayhtymän lakkauttamiseksi, mikäli Kouvolan Keskuskirkko remontoidaan tai rakennetaan kokonaan uusi kirkko entisen paikalle. Kirkkoon tulee mahtua vähintään 500 henkilöä.

- 1) Anjalankosken, Elimäen, Kouvolan, Kuusankosken ja Valkealan seurakunnat lakkaavat niiden yhdistyessä yhdeksi uudeksi seurakunnaksi 1.1.2027 lukien niin että, seurakunnan alueena on nykyisen Kouvolan kaupungin alue. Uuden seurakunnan nimi valitaan prosessin aikana.
- 2) Kouvolan seurakuntayhtymä lakkaa 1.1.2027 lukien kun seurakuntayhtymään kuuluvat seurakunnat yhdistyvät yhdeksi seurakunnaksi.
- 3) uuden seurakunnan kirkkovaltuusto muodostetaan 1.1.2027 lukien syksyllä 2026 pidettävien seurakuntavaalien perusteella
- 4) seurakuntayhtymän omaisuus, velat ja muut vastaavat sitoumukset siirtyvät uuteen perustettavaan seurakuntaan (KL 2:15). Testamentilla tai lahjoituksen perusteella saatu omaisuus käytetään ehtojen mukaisesti asianomaisen seurakunnan hyväksi tai sen tehtävien mukaiseen toimintaan
- 5) mikäli seurakuntaneuvostot tekevät sopimuksia osa-aluehallinnon järjestämisestä tulevat ne voimaan samanaikaisesti kuin kirkkohallituksen päätös seurakuntajaon muutoksesta (KJ 2:3)
- 6) kirkkohallitus määrää, että täytäntöönpanoon liittyviin toimenpiteisiin on ryhdyttävä mahdollisista valituksista huolimatta

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

Päätöksen jälkeen jätetty eriävä mielipide.

Nykyisen Kouvolan seurakunnan jäsenmäärä on lähes 19 000. Heistä suurin osa pitää tärkeänä tai erittäin tärkeänä, että seurakunnan keskusta-alueella on oma, riittävän tilava kirkko. Kirkkolain 14 luvun 1 §:n mukaan jokaisessa seurakunnassa tulee olla kirkko. Kouvolan seurakunnan tulee säilyä itsenäisenä seurakuntana siihen saakka, kunnes nykyisen Keskuskirkon kunnostamisesta tai vastaavan uuden kirkon rakentamisesta on olemassa lainvoimainen päätös ja riittävän uskottava rahoitusratkaisu.

Kouvolassa 20.2.2025

Antero Rossi
Jutta Ojanen
Vesa Vainio

Pöytäkirjaan merkitään, että seurakuntaneuvosto piti tauon tämän pykälän käsittelyn jälkeen klo 18.37–18.43. Keijo Kaskiaho poistui klo 18.41.

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

§ 19 Seurakuntaneuvoston lausunto kiinteistöstrategiasta/Kouvola

Diaarinumero	DKOU/75/03.00/2024
Valmistelija	Asko Mallat, kiinteistöpäällikkö
Esittelijä	Tuija Nuutinen

Kouvolan seurakuntayhtymän strategian yhtenä painopisteenä on, että seurakuntayhtymällä on oikeanlaiset, toimivat kiinteistöt ja tilat. Edellinen kiinteistöstrategia ajalle 2020–2025 on hyväksytty yhteisessä kirkkovaltuustossa 10.9.2020. Syksyllä 2023 alkaneessa rakennuudistuksen arviointi -työryhmässä on todettu, että yksi keskeisimmistä asioista on kiinteistöstrategian päivittäminen. Suunnitelmallisen kiinteistönhoidon kannalta on keskeistä nähdä kiinteistöomaisuuden laajuus, tilojen käyttöasteet ja kiinteistötoimen kustannusrakenne. Ensisijaisina lähtökohtina ovat ydintoimintojen turvaaminen, kulttuuriarvokkaista kohteista huolehtiminen ja, että toiminnoille voidaan osoittaa tarkoituksenmukaiset, turvalliset ja terveelliset tilat. Strategian tavoitteena on muun muassa kiinteistökustannusten alentaminen, korjaus- ja investointikustannusten säästöt, toimitilojen käytön tehostaminen, kiinteistömäärän hallittu vähentäminen, korjausvelkakulujen selvitys sekä linjaukset niistä toimenpiteistä, joilla saadaan kiinteistökanta talouden kantokykyä vastaavalle tasolle. Kirkkohallitus on hyväksynyt vuonna 2021 kiinteistöstrategiamallin, jota suositellaan seurakunnissa käytettäväksi. Mallia on päivitetty vuonna 2023. Tavoitteena on, että kaikki seurakuntataloudet työstävät kymmenen vuotta tulevaisuuteen ulottuvan vision ja sille toimivan kiinteistöstrategian.

Yhteinen kirkkoneuvosto päätti kokouksessaan 22.2.2024 § 14 asettaa työryhmän valmistelemaan kiinteistöstrategiaa. Kiinteistö- ja hautauspalvelun johtokunta on kokouksessaan 8.3.2024 § 22 nimennyt työryhmään seuraavat jäsenet: Pirkko Itälä, Anjalankosken seurakunta, Kai Martikainen, Elimäen seurakunta, kirkkoherra Tuija Nuutinen, Kouvolan seurakunta, Reino Grönlund, Kuusankosken/Jaalan seurakunta, Antti Uljas, Valkealan seurakunta, Elina Lehtomäki, YKV:n pj., kirkkoherra Arto Helle, YKN:n pj. 31.8.2024 saakka, kirkkoherra Kirsi Hämäläinen YKN:n pj. 1.9.2024 alkaen, kiinteistöpäällikkö Asko Mallat ja hallintojohtaja Rauni Pennanen, Kouvolan seurakuntayhtymä. Työryhmän puheenjohtajana toimi kiinteistöpäällikkö Asko Mallat ja sihteerinä kiinteistösihteerinä Heidi Arponen. Kirkkoherrat Johanna Pesonen, Kimmo Ylikangas ja Satu Leino kutsuttiin kokouksiin 13.11.2024 alkaen. Työryhmä on aloittanut työskentelyn 20.5.2024. Alustava aikataulu strategian valmistumiselle oli vuoden 2024 loppuun. Syksyllä työryhmälle asetettiin jatkoaika siten, että hallintokäsittelyt alkavat helmikuussa 2025.

Kouvolan seurakuntayhtymällä on omistuksessaan suuri määrä kiinteistöjä. Rakennuksia ja tiloja on yhteensä 116 kpl (42 885 brm²). Kirkollisia rakennuksia on yhteensä 26 kpl, näistä kirkkoja 9 kpl, kellotapuleja 6 kpl, siunauskappeleita 9 kpl ja kaksi hautakappelia. Hautaustoimen rakennuksia ja tiloja on 29 kpl. Muita rakennuksia ja tiloja on yhteensä 61 kpl, näistä kappeleita ja muut kirkkorakennuksia 8 kpl, seurakuntataloja- ja keskuksia sekä muita toimitiloja 16 kpl, leiri- ja kurssikeskusrakennuksia 17 kpl ja lisäksi muut rakennukset ja ulkorakennukset yhteensä 20 kpl. Rakennuksista

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

kulttuuriperintöarvon perusteella suojeltuja on 28,4 % koko kiinteistökannasta eli 33 rakennusta.

Kiinteistöstrategia on pitkän aikavälin suunnitelma ja se sisältää selvityksen seurakuntayhtymän rakennuksista, huoneistoista ja maa-alueista, niiden kuluista ja tuotoista. Hautaustoimen osalta vain rakennukset käsitellään strategiassa ja metsäkiinteistöt kuuluvat mukaan lähinnä sijoitusomaisuutena. Strategiassa määriteltyihin tavoitteisiin pyritään seurakuntien ja seurakuntayhtymän toiminnan, seurakunnan kulttuuriperinnön, paikallisidentiteetin ja talouden näkökulmasta. Määrittämisessä otetaan huomioon seurakuntien ja toimintaympäristön tulevaisuuden muutokset, kiinteistöjen käytön tehostaminen ja sitä kautta talouden tasapainon parantaminen. Seurakuntayhtymän kiinteistöjen määrä ja niihin liittyvät ylläpitokulut sekä korjausvelka aiheuttavat haasteita taloudelle.

Kiinteistöstrategiaprosessi on jatkuvaa. Tavoitteena on, että strategia päivitetään neljän vuoden välein kunkin valtuustokauden ensimmäisenä vuonna tai poikkeuksellisesti jos toimintaympäristössä tapahtuu oleellisesti muutoksia. Strategian toteutumista seurataan vuosittain tilinpäätöksessä. Strategisten tavoitteiden toteutumista mitataan kiinteistöjen ja tilojen neliömääräisellä vähentymisellä sekä ylläpitokuluja ja kuntotasoa tarkkailemalla. Kiinteistösuunnittelun tulee vastata seurakuntien toiminnan tarpeisiin eikä tilojen vähenemisen tulisi johtaa toiminnan supistumiseen. Toimintaympäristön muutos edellyttää kuitenkin myös kiinteistöjen käytössä toimintakulttuurin muutosta. Kiinteistöomaisuuden hallinta ja luokittelu perustuvat kiinteistöjen ja tilojen omistukselle, käytölle ja kehittämiselle asetettuihin strategisiin tavoitteisiin. Kiinteistöomaisuuden luokituksella tarkoitetaan kiinteistöjen, rakennusten ja tilojen luokittelua säilytettäviin, kehitettäviin, ylläpidettäviin ja luovuttaviin.

Kiinteistöstrategian toimenpide ehdotukset sisältävät monien tilojen osalta myös luopumiseen liittyviä linjauksia. Jokaisesta tilaa koskevasta luopumisesta tehdään kuitenkin erillinen päätös ja siinä arvioidaan myös tilan lapsivaikutukset. Kiinteistöstrategiassa tehtävillä päätöksillä on vaikutusta lasten ja nuorten toimintaan kokoontumistilojen osalta. Kiinteistöstrategiaa on esitelty rakenneuudistuksen arvioinnin työryhmälle 19.11.2024, henkilöstölle työyhteisöpäivässä 29.1.2025 ja kiinteistö- ja hautauspalvelun johtokunnalle 4.2.2025.

Yhteisen kirkkoneuvoston asettama kiinteistöstrategiatyöryhmä päätti työskentelyn 22.1.2025. Kiinteistöstrategiasta pyydetään lausunto yhteistyötoimikunnalta ja sen jälkeen se lähetetään käsittelyyn yhteiselle kirkkoneuvostolle. Yhteinen kirkkoneuvosto pyytää siitä lausunnot seurakuntaneuvostoilta. Kiinteistöstrategian hyväksyy yhteinen kirkkovaltuusto. Kirkkojärjestyksen 3 luvun 50 §:n mukaan seurakuntaneuvostolle on varattava tilaisuus antaa lausunto ennen kuin yhteinen kirkkovaltuusto tekee päätöksen, joka koskee; 7) rakennusta, jota käytetään seurakunnan toiminnassa.

Nuorten vaikuttajaryhmä on 5.1.2025 lausunut kiinteistöistä seuraavasti: Monikäyttöiset tilat ovat parhaita. Tila, jossa kirkon penkit ja voi tehdä erilaisia asioita pitkin viikkoa. Lapsille jotain omaa tilaa kirkkoon, sohvut tai mukavat penkit kirkon takaosaan esim. puolet kirkon penkeistä irrotetaan ja taakse pöydät, tuolit, sohvut. Kirkon luonteva käyttö monikäyttöiseksi.

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

Yhteistyötoimikunnan lausunto 28.1.2025: Yhteistyötoimikunta totesi, että kiinteistöstrategiaan on koottu tietoa laajasti ja perusteellisesti. Selvityksen mukaan kiinteistöjen ylläpito- ja korjauskustannukset ovat niin suuret, että osasta kiinteistöjä on luovuttava. Osaa jäljelle jäävistä kiinteistöistä tulee muuttaa siten, että niiden käyttöä voidaan hyödyntää aiempaa monipuolisemmin. Yhteistyötoimikunta kannatti kirkkojen muuttamista monitoimitiloiksi. Työtilojen väheneminen, muokkaaminen ja työntekopaikan vaihtuminen vaatii asennemuutosta niin työntekijöiltä kuin toiminnassakin. Yhteistyötoimikunta kehui kiinteistöstrategiaa rohkeaksi ja toivoi, että päättäjät ovat valmiita luopumaan mieluummin kiinteistöistä kuin henkilöstöstä ja kannustivat rohkeuteen päätöksenteossa. Yhteistyötoimikunta kiinnitti huomiota, että Niinirannan toimintakeskus on ainut esteetön leirikeskus.

Kouvolan seurakunnan kirkkoherra Tuija Nuutinen on jättänyt eriävän mielipiteen kiinteistöstrategiasta. ”Keskuskirkosta ja Puhjonrannan leirikeskuksesta luopuminen vie seurakunnan toimintaedellytyksiä merkittävästi, eikä hän voi yhtyä tältä osin kiinteistötyöryhmän esitykseen kiinteistöstrategiaksi.”

Kouvolan seurakuntayhtymän kiinteistöstrategia 2025 (**liite 4**), karttaesitys Kouvolan seurakuntayhtymän kiinteistöistä (**liite 6**) ja toimenpidesuunnitelman 2025–2029 (**liite 5**).

Yhteinen kirkkoneuvosto on kokouksessaan 11.2.2025 merkinnyt tiedoksi päivitetyn kiinteistöstrategian ja pyytänyt seurakuntaneuvostoilta lausunnot. Lausunnot tulee hallinnon sähköpostiin viimeistään tiistaina 25.2.2025

Lapsivaikutusten arviointi

Kiinteistöstrategian tavoite on varmistaa ja turvata seurakuntayhtymän ydintoimintaa palvelevat tarkoituksenmukaiset, turvalliset ja terveelliset toimitilat. Tällä on myönteisiä lapsivaikutuksia. Toisaalta luovuttaviksi esitetyissä seurakunnan kiinteistöissä on paljon lasten ja nuorten toimintaa. Kiinteistöjen vähentämisellä on kielteisiä lapsivaikutuksia.

Kirkkoherran päätösesitys

Seurakuntaneuvosto puoltaa kiinteistöstrategian hyväksymistä muutoin paitsi Kouvolan keskuskirkon ja Puhjonrannan leirikeskuksen osalta. Seurakuntaneuvosto lausuu oman näkemyksensä ja palauttaa kiinteistöstrategian uudelleen valmisteluun.

Päätös

Hyväksyttiin kirkkoherran tekemä päätösesitys.

Kouvolan seurakuntaneuvoston lausunto kiinteistöstrategiasta 20.2.2025

Kouvolan seurakuntaneuvosto esittää, että kiinteistöstrategia palaa uudelleen valmisteluun. Kouvolan seurakunnan näkökulmasta erityisen painavia

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

uudelleen valmistelun perusteita ovat keskuskirkkoon ja Puhjonrantaan liittyvät suunnitelmat. Lisäksi näemme, että kaikkien kiinteistöjen kohdalla tulee selvittää, mihin lakkautettaviksi esitetyissä kiinteistöissä tapahtuva toiminta siirtyy.

Puhjonranta

Puhjonrannan tontti on myyty seurakunnalle nimelliseen hintaan lasten ja nuorten käyttöön. Emme ehtineet saada kauppakirjaa käsiimme, mutta suulliset keskustelut ovat hyvin ihmisten mielissä. Etsimme kauppakirjaa ja selvitämme ovatko suulliset puheet kirjattuina ehtoina myös kauppakirjaan. Näemme kuitenkin, että suullinenkin sopimus on moraalisesti velvoittava. Tällöin Puhjonranta tulisi säilyttää seurakuntien toiminnassa juuri lasten ja nuorten toimintaan keskittyen. Näemme, että joka tapauksessa jokaisen seurakuntayhtymän kiinteistön luopumisen yhteydessä tulee olla ensin selvitetty, sisältykö kiinteistöön joitain ehtoja.

Puhjonrannan säilyttäminen on merkittävää kaikkien seurakuntayhtymän seurakuntien toiminnan kannalta. Tässä tulisi selvittää, millaisia kustannusten säästöjä olisi saatavissa kokoaikaisen henkilökunnan vähentämisellä tai yhdistämisellä muihin tehtäviin, lämmityksen vähentämisellä kylmimpään aikaan tai muilla keinoilla.

Puhjonrannan kohdalla ei ole kiinteistöstrategiassa tarkasti selvitetty lapsiasiainvaikutuksia. Näemme, että Puhjonrannan poistuminen seurakuntayhtymän lasten ja nuorten toiminnasta on merkittävä lapsivaikutusten kannalta.

Puhjonrannan myymiseen liittyvä ehto saada vuokrata tilaa rippileireille seuraavien vuosien ajan on pulmallinen. Mahdollinen ostaja saattaa tehdä konkurssin tai myydä kohteen seuraavalle ehdon aikana. Seuraako ehto mukana. Samoin kyseenalaista on, saadaanko tilaa vuokrattua järkevään hintaan. Olemmeko riippuvaisia kalliin hinnan paikasta. Kysymme myös, missä rippileirit, lastenleirit, isoskoulutukset, nuorten leirit, perheleirit, diakonialeirit ja kaikki muut toiminnan merkittävät leirit järjestetään, jos kaikista yhtymän leirikeskuksista luovutaan?

Keskuskirkko

Kouvolan seurakunta on seurakuntayhtymän jäsenmäärältään suurin seurakunta ja suurin asukaskeskittymä koko kaupungin alueella. Jäsenmäärä on yli 18 500 jäsentä vuoden 2024 lopussa. Nykyisen Kouvolan seurakunnan alueella asuu noin 30 000 ihmistä. Keskustaajaman asukasmäärän pieneneminen ei ole todennäköistä, vaan sen on arvioitu keräävän ihmisiä – kaiken ikäisiä. Merkittävä osuus muuttajista on ikääntyneitä. Heille on merkittävää päästä esteettömästi kirkkoon.

Keskuskirkko on Kouvolan seurakunnan ainoa kirkko. Seurakunnalla tulee olla kirkko alueellaan. Jos keskusta-alueen kirkosta luovuttaisiin kokonaan, Kouvola näyttäytyisi entistä maallistuneempana kaupunkina. Ristin on tärkeä näkyä keskustan katukuvassa. Keskustan alueella tulee olla kirkko, johon mahtuu vähintään 500 ihmistä.

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

Käpylän kirkko ei ole virallisesti kirkko ja se on liian pieni suurelle seurakunnalle. Kouvolan seurakunnan toiminnassa yhdistelmä jumalanpalvelus ja jokin muu tilaisuus on melko tavallista. Käpylän kirkon kirkkosalin ja kahvion yhdistelmä ei riitä siihen, että koko väkimäärä voisi osallistua jumalanpalveluksen jälkeiseen kahvi- tai ruokatilaisuuteen. Lisäksi Käpylän kirkko ei ole esteetön kirkko. Sen infrastruktuuri ei riitä suurempien ihmisryhmien autojen parkkeeraamiseen. Olemme myös huolestuneita Käpylän kirkon sisäilman laadusta. Tämä tulisi tutkia.

Kouvolan seurakuntaneuvosto näkee, että keskustan alueella tulee olla kirkko. Kaupungin kehittyminen tulee ottaa huomioon kirkon olemassaoloa pohdittaessa. Marjonien yhtenäiskoulua ollaan rakentamassa aivan Keskuskirkon nurkalle. Lasten ja nuorten kirkkotilaisuuksien pitopaikkana Keskuskirkko on aivan olennainen nyt, mutta erityisesti uuden koulun myötä. Keskuskirkon merkitys lapsiasiainvaikutusten osalta on vain kasvamassa.

Keskuskirkossa on vuoden aikana vähintään 10–15 jumalanpalvelusta, jotka eivät mahtuisi seurakunnan muihin tiloihin. Tämän lisäksi kirkossa on erilaisia tilaisuuksia (15–25 vuodessa) koululaisille, lapsille, joulunaikaan, pääsiäisaikaan, tapahtumien yhteydessä ja valtakunnallisiin tai isänmaallisiin juhliin liittyen, joita ei tilanteen luonteen tai väkimäärän vuoksi voida sijoittaa muualle kuin Keskuskirkkoon.

Seurakunnan toiminnassa Keskuskirkon ja seurakuntakeskuksen läheisyys toisiinsa nähden on merkittävä. Esimerkiksi jumalanpalveluksen ja Maria-salissa vietetyn tilaisuuden kokonaisuus on usein sellainen, että ihmisten määrä ylittää kapasiteetin, joka voitaisiin ottaa sisään Käpylän kirkossa vastaavassa tilanteessa. Tällaisia tilaisuuksia ovat 70, 75, 80- ja 85-vuotissyntymäpäivät, isänmaalaiset tilaisuudet, lähetyksen tilaisuudet ja erilaisten yhteistyökumppaneiden kanssa järjestetyt tilaisuudet.

Kouvolan seurakunnan omaleimaisuutta on olla merkittävällä tavalla mukana koko kaupungin juhlien viettämisen paikkana. Rakenneselvityksen yksi tärkeä peruslauselma on, että kunkin alueen omaleimaisuus tulee ottaa huomioon seurakuntien toimintaa suunniteltaessa ja edellytyksiä luotaessa. Esimerkiksi Itsenäisyyspäivän juhla yhdessä kaupungin kanssa järjestetään keskuskirkossa ja kaupungintalolla.

Keskuskirkon urut ovat arvokkaat ja laadukkaat. Seurakunnan kirkkomusiikkitoiminnan näkökulmasta tila urkuineen on korvaamaton.

Kouvolan seurakunta on kolmen vuoden ajan pyrkinyt yhdessä vapaaehtoisten ihmisten kanssa kehittämään kirkolla tapahtuvaa toimintaa. Kirkko on avattu kesäisin ihmisten käyttöön – tulla ja olla, kahvitella ja käydä kirkkokirppiksellä. Tästä toiminasta on vain hyviä kokemuksia. Tätä haluaisimme jatkaa ja kehittää edelleen. Kirkosta on tullut ihmisille sunnuntaiden lisäksi myös arjen kohtaamisen paikka. Se, että kohtaaminen tapahtuu juuri kirkossa, on ollut tärkeää. Kouvolan seurakuntaneuvosto näkee, että keskuskirkkoa tulisi edelleen kehittää kohti monimuotoisempaa käyttöä. Jos kirkko korjattaisiin, toivoisimme, että välttämättömien korjausten lisäksi mietittäisiin seurakunnan tarpeita. Iso tila on merkittävä, jotta emme joudu rajaamaan ihmisten määrää esimerkiksi konfirmaatioissa. Sen rinnalla toivoisimme esimerkiksi kahvittelupaikkaa kirkon takaosaan ja siihen liittyvää pientä keittiöpistettä. Tällöin voisimme edelleen kehittää kirkossa tapahtuvaa toimintaa. Lisäksi seurakuntakeskuksella tila omaisten tapaamisiin tai

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

erilaisten piirien tapaamisiin on usein vähissä. Mikäli kirkossa olisi huone, jossa näitä tapaamisia voisi järjestää, se helpottaisi tilantarpeen kanssa. Tätä helpottaisi, jos kirkossa olevan lasten huoneen ilmanvaihtoa parannettaisiin. Tilan monikäyttöisyyden kehittäminen on linjassa kiinteistöstrategian esittämän muista tiloista luopumisen kanssa. Tällöin juuri kirkko saisi keskuspaikan merkityksen seurakunnan elämässä myös arkena.

Keskuskirkko muodostaa ympäröivien rakennusten kanssa arkkitehtonisen kokonaisuuden, jossa sen merkitys on olennainen. Kirkon sijainti RKY-alueella viittaa siihen, että kyseinen rakennus sijaitsee valtakunnallisesti merkittävän rakennetun kulttuuriympäristön alueella, jonka rakenne, kylä- ja kaupunkikuva pyritään turvaamaan sekä säilyttämään alueilla olevat rakennukset ja ympäristöt. Keskuskirkko sijaitsee ydinkeskustan osayleiskaava-alueella. Sillä on merkintä Sr, jolla osoitettua rakennusta ei saa purkaa eikä sen ulkoasua muuttaa siten, että kohteen arvokkaat ominaispiirteet tuhoutuvat. Korjaus ja uudisrakentaminen tulee sopeuttaa kaupunkikuvallisiin ja rakennetun ympäristön arvoihin. Museoviranomaiselle tulee varata tilaisuus lausunnon antamiseen ennen kohteeseen kohdistuva toimenpiteitä.

Kirkkohallituksen yliarkkitehti Edla Mäkelä oli Kouvolan seurakuntaneuvoston kanssa tutustumassa keskuskirkkoon 6.2.2025. Edla kertoi tulevansa tilaisuuteen suoraan Restauraointiseminaarista, ja hänen mielipiteensä oli, ”että rakennuksen ainutlaatuisuuden ja kulttuuriperintöarvojen valossa sekä sen sijainnin perusteella RKY-alueella osana Kouvolan kaupungin keskusta kaupunkikuvaa, rakennusta ei tulisi purkaa vaan se pitäisi korjata. Vaikka kirkkorakennusta ei itsessään ole suojeltu, on sen arvo kuitenkin kulttuurillisesti moniulotteinen.”

Edla Mäkelä näkee, että keskuskirkolle voitaisiin hakea suojelua. Kirkollisen rakennuksen suojelun tavoitteena on turvata kirkollinen rakennettu kulttuuriympäristö osana kulttuuriperintöä, vaalia sen ominaisluonnetta ja erityispiirteitä sekä edistää sen kulttuurisesti kestävää hoitoa ja käyttöä. Kirkollinen rakennus, joka on rakennettu ennen vuotta 1917, on suojeltu suoraan lain nojalla. Kirkkohallitus voi määrätä tätä myöhemmin käyttöön otetun kirkollisen rakennuksen suojeltavaksi, jos suojelu on perusteltua rakennushistorian, rakennustaitteen, rakennustekniikan tai erityisten ympäristöarvojen kannalta. Kirkkohallitus päättää suojelusta omasta, seurakunnan, tuomiokapitulin tai Museoviraston aloitteesta. Rakennuksen suojelu käsittää myös sen kiinteän sisustuksen, siihen liittyvät maalaukset ja taideteokset sekä rakennuksen pihapiirin. Mikäli keskuskirkko suojeltaisiin, sen remontointiin voitaisiin saada kirkkohallituksen tukea.

Edla Mäkelältä kysyttiin, miten kirkon sijainti RKY-alueella vaikuttaisi mahdolliseen purkamispäätökseen? Hän vastasi, että päätös purkamisesta voisi johtaa valituskierteeseen ja museovirasto esittäisi todennäköisesti kirkon suojelemista.

Edla Mäkelän lisäksi keskuskirkon arkkitehtuuri on huomioitu erityisenä. Seuraavassa on otteita muotoilijaopiskelija Stina Savilehdon keväällä 2024 Keskuskirkossa Pyhähdynäyttelyn avajaisissa pitämästä puheesta:

Meitä kolmea yhdistää muotoilijoina paitsi opiskelu täällä Kouvolassa, myös viehtymys Keskuskirkon arkkitehtuuriin. Siksi

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

haluaisinkin tässä näyttelymme esittelyn ohessa sanoa muutaman sanan tämän rakennuksen arkkitehtonisista arvoista.

Kouvolan keskuskirkko edustaa arkkitehtuurityyliltään konstruktivismia, kansainvälistä taidesuuntausta, joka Suomessa nousi suosioon arkkitehtuurissa 1960–1970-luvulla. Kirkkorakennuksena tämä on tyylinsä edustajana kuitenkin harvinaisuus - varsinkin toteutuksena, jossa ei ole käytetty betonia. Konstruktivistinen tyyli näkyy kirkon toteutuksessa mm. siinä, miten rakenteet on jätetty näkyville ja miten päärakenteen muodostavat osittain ulko- ja osittain sisäpuoliset teräsristikot.

Paikallisella tasolla Kouvolan keskuskirkko on sakraalirakennus, mutta myös tavallaan monumentti ja arvonnanto sille työlle josta tämä kaupunki on rakennettu. Kirkon arkkitehtoninen muoto perustuu paikkakunnalla saatavissa olleeseen konepaja- ja rakennustekniikkaan.

Kolmas taso jonka haluan nostaa esiin liittyy kirkon interiööriin: nimittäin kirkon erikoinen alttaritaulu. Voin ainakin omalta kohdaltani kuvata, kuinka ensi kertaa keskuskirkkoon astuessani, minuun teki vaikutuksen, miten apostolit esitetään siinä ikään kuin piktogrammeina. Erityisesti huomioni vangitsi Jakob vanhemman symboli, simpukan kotilomuoto. Pyhän Jakobin pyhiinvaellusreitiltä tuttu kampasimpukka olikin tässä korvattu kotilon spiraalimuodolla, joka kätki itseensä toisenlaista pyhyyttä. Tuo spiraalimuoto on lähtökohtana Metalморфosis I valaisimessani, jossa voi nähdä myös kirkon urkupillistön muotokieltä. Valaisimesta on näyttelyssä esillä kaksi prototyyppiä ja hahmomalli. Kirkon arkkitehtoninen toteutus tekee tilasta poikkeuksellisen esteettömän ja varsin muuntojoustavan, joka on mahdollistanut tällä kertaa sen, että sakraalitalasta on tullut myös taidegalleria.

Kouvolan seurakuntaneuvosto näkee, että seurakunta tarvitsee ison kirkkotilan keskustassa. Kristillisen seurakunnan toimintaedellytykset on säilytettävä myös kaupungin keskustassa samoin, kuin on tehty muiden seurakuntien alueilla. Keskuskirkkoon tutustuessamme 6.2.2025 saimme todeta, että kirkossa on merkittäviä korjaustarpeita. Meille kuitenkin kerrottiin, että nämä vauriot ovat korjattavissa. Mikäli kuitenkin keskuskirkkoa ei korjata, sen tilalle tulee rakentaa uusi kirkko. Seurakuntaneuvosto ei halua lähteä tielle, jossa seurakunnan toimintaan osallistuvien määrää joudutaan rajaamaan. Toimintaa halutaan kehittää ja kasvattaa Tässä suuri tila keskustan väkirikkaalla alueella on välttämätön tekijä.

Pöytäkirjaan merkitään, että Vesa Vainio oli poissa tämän pykälän käsittelyn aikana klo 20.08-20.10.



Kouvolan seurakuntayhtymän kiinteistöstrategia 2025

Aktiivinen käyttö on parasta suojelua – kulttuuriperintö
palvelee toimintaa monipuolisesti arjen keskellä

 **KOUVOLAN
SEURAKUNTAYHTYMÄ**
SUOMEN EV.LUT. KIRKKO

Kiinteistöstrategia Kouvolan seurakuntayhtymä

Sisällys

1	JOHDANTO KIIINTEISTÖSTRATEGIAPROSESSIIN	4
1.1	Työryhmän asettaminen.....	4
1.2	Kiinteistöstrategiaprosessin tavoitteet	4
1.3	Kiinteistöstrategian sisältö.....	5
1.4	Kiinteistöstrategian laadinta.....	5
1.5	Kiinteistöstrategian päivitys.....	6
2	SEURAKUNTAYHTYMÄN ARVOT JA TAVOITTEET.....	7
3	TOIMINTAYMPÄRISTÖ JA SEN MUUTOKSET.....	8
3.1	Väestöennusteet, jäsenmäärä ja jäsenmäärän kehitys	9
3.2	Seurakuntayhtymän tulot ja menot sekä niiden kehitys	9
3.3	Seurakuntayhtymän kiinteistömenot ja niiden kehitys.....	11
4	KIIINTEISTÖJEN NYKYTILANNE	13
4.1	Basis -järjestelmä ja Granlund Manager -ohjelmisto.....	13
4.2	Toiminnalliset kiinteistöt ja rakennukset.....	13
4.2.1	Kirkolliset rakennukset.....	14
4.2.2	Hautaus-toimen rakennukset ja tilat.....	15
4.2.3	Muut seurakunnan rakennukset ja tilat.....	16
4.2.4	Toiminnallisten kiinteistöjen ja tilojen käyttöaste.....	18
4.2.5	Maa-alueet.....	20
4.3	Kiinteistöjen ylläpito ja korjausvastuu	20
5	KIIINTEISTÖSTRATEGIAN VISIO JA TAVOITTEET	22
6	MITTARIT.....	24
7	KIIINTEISTÖSTRATEGISET VALINNAT	25
7.1	Arviointiperusteet	25
7.1.1	Kiinteistöjen arviointiperusteet	25

7.2	Kiinteistöomaisuuden hallinta ja salkutus.....	27
7.2.1	Säilytettävät kiinteistöt, rakennukset ja tilat.....	29
7.2.2	Kehitettävät kiinteistöt, rakennukset ja tilat.....	29
7.2.3	Ylläpidettävät kiinteistöt, rakennukset ja tilat.....	29
7.2.4	Luovuttavat kiinteistöt, rakennukset ja tilat.....	30
7.2.5	Sisään vuokrattavat kiinteistöt ja rakennukset sekä tilat.....	30
7.3	Periaatteet ja toimenpiteet kiinteistö- ja rakennusmäärän sopeuttamisessa.....	30
7.4	Tilojen yhteiskäyttö sekä saavutettavuus ja esteettömyys.....	31
7.5	Energia- ja ilmastostrategia.....	31
7.5.1	Energiatehokkuus.....	31
7.6	Investointien rahoittaminen.....	32
8	KIINTEISTÖSTRATEGIAN TOTEUTUMISEN VARMISTAMINEN.....	34

Liitteet

Liite 1, Karttaesitys Kouvolan seurakuntayhtymän kiinteistöistä

Liite 2, Kiinteistöstrategian toimenpidesuunnitelma

Kiinteistöstrategia Kouvolan seurakuntayhtymä

1 Johdanto kiinteistöstrategiaprosessiin

Kiinteistöstrategia on kuvaus konkreettisista keinoista, joilla seurakuntayhtymän kiinteistöjen ja rakennusten omistamista ja ylläpitoa sekä tilojen käyttöä voidaan kehittää ja tehostaa visiossa määritellyn tavoitetilan saavuttamiseksi.

Tämä kiinteistöstrategia on laadittu Kouvolan seurakuntayhtymän kiinteistöjen hallintaa, ylläpitoa ja kiinteistöomaisuuden kehittämistä varten. Tavoitteena on optimoida rakennusten määrä, koko, sijainti ja ylläpitokustannukset niin, että rakennukset vastaavat nykyistä paremmin seurakuntien toiminnan tarpeisiin ja kiinteistöjen ylläpidon kustannukset pysyvät kestäväällä tasolla suhteessa seurakuntayhtymän talouteen. Kiinteistöstrategiaprosessin avulla luodaan kymmenen vuoden päähän ulottuva kiinteistövisio ja sille toimiva kiinteistöstrategia.

1.1 Työryhmän asettaminen

Kouvolan seurakuntayhtymän yhteinen kirkkoneuvosto on kokouksessaan 22.2.2024 pykälässä 14 päättänyt asettaa työryhmän valmistelemaan kiinteistöstrategiaa. Kiinteistö- ja hautauspalvelun johtokunta on kokouksessaan 5.3.2024 pykälässä 22 käsitellyt yhteisen kirkkoneuvoston toimeksiantoa ja nimenny työryhmään seuraavat jäsenet:

- Pirkko Itälä, Anjalankosken seurakunta
- Kai Martikainen, Elimäen seurakunta
- Reino Grönlund, Kuusankosken ja Jaalan seurakunta
- Antti Uljas, Valkealan seurakunta
- Elina Lehtomäki, YKV:n puheenjohtaja
- kirkkoherra Arto Helle, YKN:n puheenjohtaja 5.3.-31.8.2024
- kirkkoherra Kirsi Hämäläinen, YKN:n puheenjohtaja 1.9.2024 alkaen
- kirkkoherra Tuija Nuutinen, Kouvolan seurakunta
- kiinteistöpäällikkö Asko Mallat, Kouvolan seurakuntayhtymä
- hallintojohtaja Rauni Pennanen, Kouvolan seurakuntayhtymä

Kirkkoherrat Satu Leino, Johanna Pesonen ja Kimmo Ylikangas liittyivät työryhmään kutsuttuina 13.11.2024 alkaen.

Kiinteistöstrategiatyöryhmän tavoiteaikatauluksi oli määritelty alustavasti työskentelyajaksi huhtisyysskuu, hallintokäsittelyt loka-joulukuussa 2024. Syksyllä 2024 työskentelylle asetettiin jatkoaika siten, että hallintokäsittelyt ovat helmikuussa 2025. Työryhmän puheenjohtajana toimii kiinteistöpäällikkö Asko Mallat, ja sihteeriksi valittiin kiinteistösihteeriksi Heidi Arponen.

1.2 Kiinteistöstrategiaprosessin tavoitteet

Kiinteistöstrategian tavoite on varmistaa ja turvata seurakuntayhtymän ydintoimintaa palvelevat tarkoituksenmukaiset, turvalliset ja terveelliset toimintatilat.

Tavoitteisiin pyritään seurakuntien ja seurakuntayhtymän toiminnan, seurakunnan kulttuuriperinnön ja paikallisidentiteetin sekä talouden näkökulmasta. Kiinteistöstrategian tavoitteiden määrittämisessä otetaan huomioon seurakuntien ja toimintaympäristön tulevaisuuden näkymät.

Talouden näkökulmasta strategiaprosessin tavoitteena on kiinteistöjen käytön tehostaminen ja sitä kautta talouden tasapainon parantuminen. Seurakuntayhtymän kiinteistöjen määrä ja niihin liittyvät ylläpitokulut sekä korjausvelka aiheuttavat haasteita taloudelle.

Kiinteistöstrategiaprosessi on jatkuvaa. Säännöllisin määräajoin päivitettävä kiinteistöstrategia auttaa seurakuntayhtymää asettamaan oikeat ja hyvät kiinteistöihin, rakennuksiin ja tiloihin liittyvät tavoitteet sekä määrittämään toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi.

1.3 Kiinteistöstrategian sisältö

Kiinteistöstrategia sisältää selvityksen seurakuntayhtymän rakennuksista, huoneistoista ja maa-alueista sekä niiden kuluista ja tuotoista.

Kiinteistöstrategia kattaa kuvauksen seurakunnan kiinteistöomaisuuden omistamisen ja hallinnoimisen suuntaviivoista.

Hautaustoimi ei sisälly kiinteistöstrategiaan, mutta hautaustoimen rakennukset käsitellään kiinteistöstrategiassa.

Metsäkiinteistöt kuuluvat kiinteistöstrategiaan lähinnä sijoitusomaisuutena. Metsäalueista on laadittu erillinen metsänhoitosuunnitelma. Kouvolan seurakuntayhtymän metsäsuunnitelma on voimassa vuosille 2019–2028.

Arvoesineitä ei ole sisällytetty kiinteistöstrategiaan, mutta osa seurakuntien arvoesineistöstä kuuluu rakennusten kiinteään sisustukseen, ja ne ovat sitä kautta mukana kokonaisuudessa.

Ympäristötoimenpiteiden osalta viitataan kirkon Ympäristöohjelmaan. Kouvolan seurakuntayhtymällä on ollut Kirkon ympäristödiplomi vuodesta 2014, mikä on osaltaan ohjannut myös kiinteistöhuollon ja investointien suunnittelua ja toteutusta.

1.4 Kiinteistöstrategian laadinta

Kiinteistöstrategian laatii kiinteistöstrategiatyöryhmä kiinteistöpäällikön johdolla. Työryhmä on kuullut asiantuntijoita strategiaprosessin aikana.

Seurakunnan kiinteistövisiossa ja -strategiassa keskeistä on seurakuntayhtymän kokonaisedun toteutuminen. Kokonaisedulla tarkoitetaan seurakuntien toiminnallisten, sosiaalisten sekä kulttuuriperinnön vaalimiseen liittyvien seikkojen ja taloudellisten vaikutusten huomioimista strategian laadinnassa.

Kiinteistöstrategiasta päättää yhteinen kirkkovaltuusto.

Kiinteistöstrategiatyö on jatkuva tiedon hallinnan ja suunnitelmallisen toteutuksen prosessi.

Kiinteistöstrategian tärkeitä lähtötietoja ovat

- seurakuntien ja yhtymän toimitilojen tarveselvitykset ja niiden päivitykset
- kiinteistöjen ja rakennusten ajantasaiset tiedot: rakennusten lukumäärä, laajuus- ja suojelutiedot, käyttöasteet, kiinteistöjen tuotot ja kulut sekä rakennusten korjausvastuu ja investointitarve
- kaupungin ja suuralueiden väestöennusteet
- ennuste jäsenmäärän ja verotulojen kehityksestä seuraavalle 10 vuoden jaksolle
- kirkon tulevaisuuden selonteot ja väestödemografiset ennusteet
- työntekijöiden tilatarvekysely työtila- ja toiminnan tarpeiden määrittelyä varten

1.5 Kiinteistöstrategian päivitys

Kiinteistöstrategia päivitetään neljän vuoden välein tai poikkeuksellisesti välistrategiana toimintaympäristössä tapahtuvien oleellisten muutosten vuoksi. Tavoitteena on, että päivitys tehdään kunkin valtuustokauden ensimmäisenä vuonna jatkuvana prosessina ja vähintään valtuustokausittain.

Päivityksestä vastaa kiinteistöpäällikkö.

2 Seurakuntayhtymän arvot ja tavoitteet

Kiinteistötoimen arvot perustuvat seurakuntayhtymän yhteisessä strategiassa määriteltyihin arvoihin, joiden tulee näkyä myös kiinteistötoimen päätöksenteossa ja toimintatavoissa.

Kouvolan seurakuntayhtymän arvot ovat

- Pyhän kunnioitus; usko, toivo ja rakkaus
- Rakkaus; Rakkauden kaksoiskäsky
- Rohkeus; kohtaamme rohkeasti ja rohkaisemme elämään kristittyinä
- Vastuullisuus; kannamme vastuuta lähimmäisistä, varjelemme luomakuntaa ja kulutamme vastuullisesti

Kouvolan seurakuntayhtymän toiminnan tavoitteet ovat

- rohkaisemme elämään kristittyinä
- kerromme rohkeasti kristillisestä uskosta
- autamme ja tuemme
- vahvistamme tulevaisuudentoivoa ja lähimmäisen rakkautta
- olemme kumppanina elämänmittaisella matkalla

Kiinteistötoimen näkökulmasta strategian painopisteenä on varmistaa oikeanlaiset ja toimivat kiinteistöt ja tilat seurakuntien toimintaa varten sekä huolehtia vastuullisesta taloudenpidosta kiinteistöjen osalta.

Kouvolan seurakuntayhtymällä on omistuksessaan runsaasti kiinteistöjä, joista kulttuuriperintöarvon perusteella suojeltuja on noin 28,4 % koko kiinteistökannasta. Kiinteistöjen ulkoiset toimintakulut henkilöstökuluineen ovat vuositasolla noin 3,9 milj. euroa, mutta kiinteistöjen runsaan määrän ja heikon kuntotason vuoksi tämä ei ole viime vuosina riittänyt eikä tule riittämään tulevaisuudessa. Kiinteistötoimen talousarvio on ylittynyt vuosina 2023 ja 2024 noin 700 000 eurolla. Poistojen osuus talousarviossa on vuosittain noin 2,5 milj. euroa.

Kiinteistötoimen kustannusrakennetta on mahdollista alentaa keskittämällä toimintaa niihin rakennuksiin, joiden säilyttäminen on merkityksellistä seurakunnan toiminnan ja identiteetin sekä kulttuuriperinnön säilyttäminen kannalta. Vuosille 2024–2029 on suunniteltuja investointeja noin 20 milj. euroa. Lisäksi kiinteistöissä on runsaasti korjausvelkaa. Seurakuntayhtymä ei pysty taloudellisesti kantamaan näin isoja kiinteistöjen ylläpito-, korjaus- ja investointikustannuksia.

Strategisten tavoitteiden saavuttamista mitataan kiinteistöjen ja tilojen neliömääräisellä vähentymisellä sekä ylläpitokuluja ja kuntotasoa tarkkailemalla. Keskeisenä mittarina kiinteistötoimen strategian onnistumiselle on myös korjausvelan määrä sekä investointimenojen tasapainottaminen niin, että vuosittaiset investoinnit voidaan kattaa tulorahoituksella.

3 Toimintaympäristö ja sen muutokset

Seurakuntayhtymän toimintaympäristö ja siinä tapahtuvat muutokset vaikuttavat merkittävästi kiinteistötoimen strategiaan valintoihin. Kouvolan seurakuntayhtymän seurakunnat toimivat jo lähtökohtaisesti hyvin erilaisissa ympäristöissä. Kouvola ja Kuusankoski ovat kompakteilla keskusta-alueilla toimivia kaupunkiseurakuntia. Vastaavasti Anjalankosken, Elimäen, Jaalan ja Valkealan seurakuntien alueet ovat maantieteellisesti laajoja ja pitävät sisällään niin tehdastaajamia, haja-asutusalueita, virkeitä kylä kuin monimuotoista maaseutua.

Kokonaisuudessaan Kouvolan seurakuntayhtymän alue on pinta-alaltaan n. 2800 km², matkaa alueen pohjoisimmasta kohdasta eteläisimpään kertyy yli 80 km ja itä-länsi suunnassa etäisyys on suurimmillaan liki 70 km. Etäisyydet ja toimintaympäristön moninaisuus vaikuttavat merkittävästi myös seurakuntayhtymän kiinteistöstrategian laadintaan. Toiminnan näkökulmasta alueen koko ja välimatkat tulee huomioida siten, että haja-asutusalueilla on toimintaan käytössä siihen soveltuvat tilat.

Kouvolan seurakuntayhtymän yksi ominaispiirre kiinteistöjen näkökulmasta on suojeltujen rakennusten ja kulttuurihistoriallisten alueiden poikkeuksellisen suuri määrä väestöpohjaan nähden. Kouvolan kaupunki on muodostunut yhteenliittymänä kuudesta kunnasta, joista vanhat Kouvolan, Kuusankosken ja Anjalankosken kaupungit on kaikkein nuorimpia ja niitä ympäröivillä kunnilla satojen vuosien historia maatalouden ja teollisuuden keskuksina. Anjalan, Sippolan ja Elimäen historia liittyy lisäksi vahvasti vanhojen aatelissukujen historiaan, mikä on vaikuttanut alueen kulttuurihistoriallisen perinnön määrään. Kulttuurihistoriallisen rakennusperinnön vaaliminen ja toisaalta ottaminen monipuoliseen käyttöön seurakuntien toiminnassa onkin yksi keskeinen toimintaympäristöstä nouseva haaste.

Seurakunnat tarvitsevat tiloja jumalanpalveluselämän, musiikkitilaisuuksien, kirkollisten toimitusten, diakoniatyön ja kasvatustyön järjestämiseen sekä erilaisten pienryhmien kokoontumisiin. Lisäksi työntekijät tarvitsevat toimisto- ja sosiaalituloja, joissa on otettu huomioon työn erityistarpeet. Henkilöstön vähentyessä kiinteistöjen tulisi olla sellaisia, että niiden käyttö on mahdollista ja turvallista myös vapaaehtoistyöntekijöiden voimin. Tilojen käyttötarpeiden kartoittamisessa tulee selvittää myös mahdollisuus tilojen yhteiskäyttöön muiden toimijoiden, kuten kaupungin ja järjestöjen, kanssa.

Kouvolalaiset hakeutuvat harrastuksien ja kiinnostavien toimintojen perässä keskustaajamiin hyvin laajasti. Myös seurakuntien tilaisuuksiin osallistujia saapuu eri puolilta kaupunkia yli seurakuntarajojen. Erityisesti nuorille seurakuntalaisille on tyypillistä, etteivät he tiedä, mihin seurakuntaan he kuuluvat. Siksi myös tilojen suhteen täytyy miettiä sitä, kuinka paljon eri toimitiloja tarvitaan kunkin seurakunnan alueelle ja mitä toimintoja/toimitiloja on mahdollista yhdistää, jotta eri-ikäisten toiminta ja jumalanpalveluselämä mahdollistuvat koko seurakuntayhtymän alueella.

Haja-asutusalueilla kunkin taajaman oma toiminta ja seurakunnan tilat ovat keskeisessä asemassa mm. pitkien välimatkojen vuoksi. Riittävän lähellä sijaitsevat kirkot ja muut toimitilat vähentävät autoilua ja mahdollistavat osallistumista. Lähteminen seurakunnan tapahtumaan kymmenien kilometrien päähän on monille vaikeaa tai jopa mahdotonta. Tilojen käyttöaste tulee olemaan haja-asutusalueilla kaupunkialueita vähäisempi, eikä käyttöaste voi olla ainoa arviointiperuste tilojen tarpeellisuudelle.

Työikäisten ja ikääntyneiden määrä tulee tulevaisuudessa kasvamaan suhteessa lapsiin ja nuoriin, mikä on otettava huomioon myös toimintaa ja toimitiloja suunnitellessa. Lapsiperheet kaipaavat lähelle seurakunnan kerhotoimintaa, kun taas diakoniatyön palveluita tulisi olla saatavilla parhaiten siellä, missä yksinäisten ja ikääntyvien määrät ovat suuria. Lasten määrän vähentyminen sekä monikulttuurisuuden lisääntyminen ja kristillisen tapakulttuurin ohentuminen yhteiskunnassa näkyvät seurakunnan kasvatustyön tarpeiden muuttumisessa. Kokoavan toiminnan rinnalle nousee entistä

merkittävämpänä yhteistyö muiden alueen kasvatustoimijoiden kanssa ja toisaalta pienentyvät ikäluokat näkyvät esimerkiksi rippikoululeirien määrän vähentymisenä.

Etätyön ja etäyhteyksin järjestettyjen kokousten mahdollisuudet vaikuttavat sekä toimisto- että kokous- ja neuvottelutilojen tarpeeseen. Kiinteistöjen määrää on myös mahdollista vähentää lisäämällä jäljelle jäävien kiinteistöjen monikäyttöisyyttä. Tämä tukee myös kirkon ympäristötavoitteiden saavuttamista, kun rakennusten käyttö tehostuu.

Toimintaympäristön muutoksiin vastatakseen seurakuntien on enenevässä määrin mentävä sinne, missä ihmiset muutenkin ovat ja huomioitava myös digitaaliset kohtaamiskanavat. Samaan aikaan on syytä muistaa, että seurakunnan toimitilat ovat asukkaille vahva viesti ihmisiä lähellä olevasta seurakunnasta. Kirkkotila ilmentää sekä maaseudulla että kaupungissa pyhyyttä ja rauhaa ja antaa tilaa hiljentymiselle, kuuntelulle, katselulle ja osallistumiselle. Risti näkyvällä paikalla viestii alueen asukkaille sanomaa heitä rakastavasta Jumalasta.

3.1 Väestöennusteet, jäsenmäärä ja jäsenmäärän kehitys

Kiinteistöstrategiassa tehdyissä linjauksissa pyritään määrätietoisesti säilyttämään mahdollisimman joustava reagointikyky toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin. Jäsenkehityksen ja talouden tilannetta seurataan aktiivisesti ja muutosten myötä suunnitelmia päivitetään tarpeen mukaan.

Taulukossa 1 on esitetty ennuste Kouvolan seurakuntayhtymän alueen väestön määrästä ja sen muutoksesta sekä seurakuntalaisten jäsenmäärästä ja sen muutoksesta vuosien 2025–2035 aikana.

Tilastokeskuksen väestöennusteen mukaan nykyisen Kouvolan kaupungin väestömäärä on laskenut perustamisvuodesta 2009 saakka. Kuuden kunnan yhdistyessä Kouvolan kaupungiksi perustettiin Kouvolan seurakuntayhtymä, johon kuuluu viisi seurakuntaa ja yksi kappeliseurakunta. Myös seurakuntien jäsenmäärä on vähentynyt koko seurakuntayhtymän olemassaolon ajan. Kirkon tutkimuskeskuksen tilastojen mukaan Kouvolan seurakuntayhtymän alueella seurakuntiin kuuluvien osuus alueen väestöstä laskee alle 50 %:n 2040-luvun puolivälin tienoilla.

Seurakunta: Kaupunki:	Kouvolan seurakuntayhtymä Kouvola			
	2025	2029	2033	2035
Asukasluku	78 363	76 037	73 689	72 508
- muutos		-2 326	-4 674	-5 855
- muutos%		-3,0 %	-6,0 %	-7,5 %
Kirkkoon kulumis-%	71,0 %	68,0 %	64,0 %	62,0 %
SRK-jäsenet	51 988	47 024	42 385	40 184
- muutos		-4 964	-9 603	-11 804
- muutos%		-9,5 %	-18,5 %	-22,7 %

Taulukko 1. Tilastokeskuksen ennuste Kouvolan seurakuntayhtymän jäsenkehityksestä 2025–2035.

3.2 Seurakuntayhtymän tulot ja menot sekä niiden kehitys

Taulukosta 2 voi havaita, että Kouvolan seurakuntayhtymän seurakuntien jäsenmäärä ennustetaan sekä hiippakunnallisella että valtakunnallisella tasolla hieman keskimääräistä korkeammaksi.

Kouvolan seurakuntayhtymän kirkollisvero jäsentä kohden ennustetaan seuraavan 5 vuoden aikana sijoittuvan hiippakunnan ja koko maan tasoon verrattuna jonkin verran korkeammaksi, vaikka Kouvolan seurakuntayhtymän veroprosentti on keskimääräistä pienempi sekä hiippakunnan että koko maan tasoon verrattuna.

Kouvolan seurakuntayhtymä	2025	2026	2028	2030
Asukasluku	77 145	76 391	74 952	73 577
Jäsenmäärä	51 855	50 552	48 013	45 561
Kirkollisveroa maksavat	38 264	37 422	35 839	34 339

Suhde: Jäsenmäärä/asl.	2025	2026	2028	2030
Kouvolan srky	67 %	66 %	64 %	62 %
Hiippakunta	66 %	65 %	63 %	62 %
Koko maa	62 %	61 %	60 %	58 %

Suhde: Veroa maksavat/asl	2025	2026	2028	2030
Oma suhdeluku	50 %	49 %	48 %	47 %
Hiippakunta	48 %	48 %	47 %	46 %
Koko maa	44 %	43 %	42 %	41 %

Kirkollisvero 1000 e	2025	2026	2028	2030
Kouvolan srky	17 338	17 366	17 309	17 283

Kirkollisvero/jäsen	2025	2026	2028	2030
Kouvolan srky	334	344	361	379
Hiippakunta	316	325	341	358
Koko maa	313	322	338	355

Veroprosentti	2023
Kouvolan srky	1,55
Hiippakunta	1,63
Koko maa	1,65

Oikaistu toimintakate 1000 e	2023
Kouvolan srky	-14 534

Oikaistu toimintakate eur/jäsen	2023
Kouvolan srky	-266
Hiippakunta	-262
Koko maa	-245

Taulukko 2. Kirkkohallituksen ennuste 10.5.2024 Kouvolan seurakuntayhtymän kirkollisverokehityksestä 2025–2030.

Taulukossa 3 on esitetty ennuste Kouvolan seurakuntayhtymän kirkollisverotulojen ja muiden tuottojen sekä nykyisen kulurakenteen ja tarvittavien investointien vaikutuksista seurakuntayhtymän tulokseen. Nykyisellä kulurakenteella, investointitarpeilla ja oletuksella, että toimintakulujen kasvu on vuosittain n. 1,5 %, seurakuntayhtymän tulos on alijäämäinen ilman investointejakin jo ennen vuotta 2030.

Seurakunta:		Kouvolan srky		
Kunta / Kaupunki:		Kouvola		
[1000 €]	2023	2024	2028	2030
	tot			
Toimintatuotot	3 581	3 500	3 500	3 500
Kirkollisvero-%	1,55 %	1,55 %	1,55 %	1,55 %
Kirkollisvero	16 863	17 238	17 309	17 282
Muutos		375	446	419
Muutos-%		2,22 %	2,64 %	2,48 %
Valtionapu	1 631	1 631	1 631	1 631
Tulot yhteensä	22 075	22 369	22 440	22 413
Toimintakulut	-18 088	-18 359	-19 197	-19 778
Muut tulot ja menot yhteensä	-1 446	-1 400	-1 400	-1 400
Vuosikate	2 541	2 610	1 843	1 235
Poistot	-1 682	-1 700	-1 700	-1 700
Tulos	859	910	143	-465
Investoinnit	-2 006	-4 750	-462	-800
Tulos investoinnit huomioituna	-1 147	-3 840	-319	-1 265

Taulukko 3. Ennuste Kouvolan seurakuntayhtymän kirkollisverokehityksen ja kulurakenteen vaikutuksesta tuloslaskelmaan 2023–2030.

3.3 Seurakuntayhtymän kiinteistömenot ja niiden kehitys

Covid-19 pandemian ja Ukrainan sodan aiheuttamat materiaali- ja energiahinnannousu ovat vaikuttaneet kiinteistöjen ylläpidon kustannusindeksiin merkittävästi ja pitkäaikaisesti. Vuonna 2022 nousu edelliseen vuoteen on ollut 11,1 % ja vuonna 2023 vielä 5,5 % edelliseen vuoteen verrattuna, vaikka vuoden 2023 viimeisellä kvartaalilla kustannuksissa oli pientä laskua verrattuna vuoden 2022 vastaavaan ajanjaksoon. Tämä lasku selittyy lähinnä sähkön hintapiikin tasaantumisella, koska esimerkiksi jätehuollon kustannukset kasvoivat kyseisellä ajanjaksolla kuitenkin 8,4 %. Kaiken kaikkiaan näyttää siltä, että kiinteistöjen ylläpidon kustannusten nousu on pysyvä suuntaus.

Seurakuntayhtymän toimitilojen ylläpitokustannuksia ei tulevaisuudessa pystytä ratkaisevasti alentamaan muulla tavalla kuin tilojen käyttöä tehostamalla ja luopumalla osasta tiloja.

Taulukossa 4 näkyy kiinteistöstrategiamallin ohjeen mukaisesti laadittu yhteenveto Kouvolan seurakuntayhtymän kiinteistötoimen menoista vuosina 2020–2023. Osa kulutileista on poistettu laskelmasta kirkkohallituksen ohjeen mukaan, mutta keittiöhenkilöstön ja seurakuntamestareiden palkkoja ei ole poistettu laskelmasta.

Kiinteistötoimen ulkoinen tulos 2020 - 2023 (1000 e)	TOT 2020	TOT 2021	TOT 2022	TOT 2023
Myyntituotot	30	53	64	62
Vuokratuotot	203	173	207	276
Metsätalouden tuotot	84	189	157	191
Muut toimintatuotot	5	7	10	15
Toimintatuotot yht.	322	422	438	544
Palkat ja palkkiot	-1557	-1560	-1743	-1813
Henkilösivukulut	-380	-381	-419	-442
Henkilökulujen oikaisuerät	6	24	57	22
Palvelujen ostot	-745	-670	-857	-983
Vuokrakulut	-197	-153	-156	-182
Aineet ja tarvikkeet	-860	-1097	-1437	-1295
Muut toimintakulut	-293	-285	-294	-295
Toimintakulut	-4026	-4122	-4849	-4988
TOIMINTAKATE	-3704	-3700	-4411	-4444
Suunnitelman mukaiset poistot	-983	-1164	-1249	-1376
Kertapoistot	-531	-360		
Poistot ja arvonalentumiset	-1514	-1524	-1249	-1376
TULOS ENNEN PÄÄOMAKULUJA	-5218	-5224	-5660	-5820

Taulukko 4. Kouvolan seurakuntayhtymän kiinteistötoimen tuloslaskelma 2020–2023.

Investoinnit vuosina 2020–2023 ovat toteutuneet seuraavasti:

INVESTOINTIEN TOTEUMA	2024	2023	2022	2021	2020
TALOUSARVIO	-4750000	-2179000	-2487000	-2427000	-3297000
TOTEUMA %	45	83	77	70	95

4 Kiinteistöjen nykytilanne

4.1 Basis -järjestelmä ja Granlund Manager -ohjelmisto

Basis on Haahtela-yhtiöiden kanssa kehitetty selainpohjainen Kirkon kulttuuriperinnön ja kiinteistönhallintajärjestelmän perusosa. Basis koostuu kahdesta toisiinsa linkittyvästä tietokannasta: rakennus- ja kiinteistörekisteristä eli *Kohderekisteristä* ja seurakuntayhtymän arvoesineiden tiedot sisältävästä *Esinerekisteristä*. Kohderekisteri on otettu käyttöön kaikissa seurakuntatalouksissa. Basis-järjestelmään tallennettavista ja tallennetuista tiedoista seurakuntayhtymä saa tarvittavat pohjatiedot kiinteistöstrategian laatimista varten.

Vain tuntemalla seurakuntayhtymän kiinteistöt, rakennukset ja esineet, niitä voidaan hoitaa oikein ja kustannustehokkaasti. Basis-järjestelmän aktiivisella käytöllä, sekä kohdetietojen ja kohteeseen liittyvien dokumenttien tallentamisella järjestelmään varmistetaan, että tieto ei katoa henkilöstövaihdoksissa ja seurakuntayhtymällä on olemassa oikeaa ja ajantasaista tietoa seurakuntayhtymän omaisuudesta päätöksentekoa varten. Basis-järjestelmän tietojen aktiivinen täydentäminen ja tietojen hyödyntäminen on tärkeää sekä seurakuntayhtymän että koko kirkon edun kannalta.

Kirkkohallitus on neuvotellut Haahtela-yhtiöiden kanssa sopimuksen, jonka mukaan kaikki Suomen ev.-lut. seurakunnat ja seurakuntayhtymät saavat maksutta käyttöönsä Basis-järjestelmän. Kirkkohallitus vastaa Haahtela-yhtiöille Basis-järjestelmän ylläpito- ja kehityskustannuksista.

Vuonna 2023 Kirkkohallitus on kilpailuttanut uuden kiinteistönhallintajärjestelmän kaikkien seurakuntien käyttöön. Tämän sopimuksen perusteella Kouvolan seurakuntayhtymä on hankkinut käyttöönsä Granlund oy:n kehittämän Granlund Manager -ohjelmiston kilpailuttamatta sitä erikseen. Granlund Manager -ohjelmisto on kiinteistöjohtamisen tueksi suunniteltu ohjelmisto, joka tuottaa kiinteistöjen kunnossapito- ja huoltotietojen perusteella ajantasaista tietopohjaa pitkän tähtäimen kiinteistösuunnittelua varten.

4.2 Toiminnalliset kiinteistöt ja rakennukset

Suomen ev. lut. kirkon ja sen seurakuntien rakennuksille on laadittu rakennusryhmittely, jonka tarkoituksena on muun muassa auttaa hahmottamaan seurakunnan perustehtävän ja kulttuuriperinnön säilyttämisen kannalta merkittävimmät rakennukset. Rakennusten suojelutiedot ovat merkittävässä osassa, koska suojelumääräykset rajoittavat rakennusten korjaamiseen ja muuttamiseen, mutta myös niistä luopumiseen liittyviä toimenpiteitä. Vahvimpia suojelumerkintöjä ovat maankäyttö- ja rakennuslakiin (MRL 41§ ja 57§) perustuvat kaavasuojelumerkinnät sekä kirkkolain (KL 3:22 §) nojalla asetettu kirkollisen rakennuksen suojelumerkintä.

Kouvolan seurakuntayhtymän rakennuksista 33 on suojeltuja eri suojelutietomerkinnoilla. Suojelumerkintöjen merkitykset on selitetty lyhenteiden perässä ja lyhenteet näkyvät rakennusryhmäkohtaisissa taulukoissa kunkin rakennuksen perässä.

- MRL §41 = Maankäyttö- ja rakennuslain 41 pykälässä määrätään yleiskaavassa annettavista suojelumääräyksistä, jotka voivat koskea aluetta tai rakennusta. Yleiskaavassa suojelumääräyksillä pyritään turvaamaan rakennusten ja alueiden arkkitehtuuriset, rakennushistorialliset tai kulttuurihistorialliset arvot.
- MRL §57 = Maankäyttö- ja rakennuslain 57 pykälässä määrätään asemakaavassa annettavista suojelumääräyksistä, jotka voivat koskea aluetta tai rakennuskohdetta. Asemakaavassa suojeltavaksi merkityssä rakennuksessa suojelu kohdistuu useimmiten rakennuksen ulkonäköön, jota ei saa muuttaa ilman erityistä lupaa.

- KL = Kirkkolaiilla suojellun rakennuksen suojelu perustuu kirkkolakiin ja tavoitteena on varmistaa, että kirkollisia rakennuksia hoidetaan ja korjataan asianmukaisella tavalla.
- MI = Merkittäväksi inventoitu kohde tarkoittaa sitä, että kyseinen rakennus on kulttuuriperintöluetteloitu alueen kulttuuriperinnöstä kertoviin teoksiin. Tämä merkintä auttaa avustushakemuksissa ja toisaalta ohjaa huomioimaan kohteen kulttuurihistorialliset arvot esimerkiksi remontin tai muun toimenpiteen yhteydessä.
- RKY = Sijainti RKY-alueella viittaa siihen, että kyseinen rakennus sijaitsee valtakunnallisesti merkittävän rakennetun kulttuuriympäristön alueella, jonka rakenne, kylä- ja kaupunkikuva pyritään turvaamaan sekä säilyttämään alueilla olevat rakennukset ja ympäristöt.

4.2.1 Kirkolliset rakennukset

Kirkot, 9 kpl

Kirkkoja ovat kirkkolain 3 luvun 21 §:n mukaiset kirkot. Kirkkolain 3 luvun 21 §:ssä erotetaan kirkolliset rakennukset seurakunnan muista rakennuksista. Kirkon tulee olla vihitty ja sen rakentamispäätöksen tai kirkoksi muuttamispäätös tulee olla vahvistettu kirkkolain kulloisenkin vahvistamismenettelyn mukaan. Kirkollisiin rakennuksiin kuuluu myös kirkko, joka on seurakuntatalon yhteydessä. Mikäli kirkko, toimitilat ja asunnot sijaitsevat samassa rakennuksessa, merkitään näiden yhteistilat (aula, wc, ym.) kirkon yhteyteen. Kirkon yhteydessä olevat seurakuntatalotilat merkitään ryhmään seurakuntatalot ja -keskukset sekä muut toimitilat + merk. yhdistelmä rakennus*. Kirkkoja Kouvolan seurakuntayhtymällä on 8 181 m².

Kellotapulit, 6 kpl

Kellotapuleja ovat kirkkolain 3 luvun 21 §:n mukaiset kellotapulit. Kirkkolain 3 luvun 21 §:ssä erotetaan kirkolliset rakennukset seurakunnan muista rakennuksista. Silloin kun kellotapuli on kiinteästi osana kirkkoa (samaa rakennusta), sitä ei merkitä kellotapuliksi. Kellotapuleita Kouvolan seurakuntayhtymällä on 195 m².

Siunauskappelit, 9 kpl

Siunauskappeleita ovat kirkkolain 3 luvun 21 §:n mukaiset siunauskappelit. Kirkkolain 3 luvun 21 §:ssä erotetaan kirkolliset rakennukset seurakunnan muista rakennuksista. Muut kuin siunauskappeleissa sijaitsevat vainajien säilytys- ja näyttötilat merkitään Muut hautausmaan rakennukseksi. Siunauskappeleita Kouvolan seurakuntayhtymällä on 2 332,5 m².

Hautakappelit, 2 kpl

Hautakappeleita ovat kirkkolain 3 luvun 21 §:n mukaiset hautakappelit. Kirkkolain 3 luvun 21 §:ssä erotetaan kirkolliset rakennukset seurakunnan muista rakennuksista. Kouvolan seurakuntayhtymä hallinnoi kahta hautakappelia, joista toinen on luovutettu seurakunnalle ja toinen sijaitsee seurakuntayhtymälle luovutetulla hautausmaa-alueella. Niiden välittömässä yhteydessä on hautoja, jotka on kulttuurihistoriallisin perustein otettu hautatoimen hoidettaviksi.

Nimi	Rakennusryhmä, pääryhmä	Rakennusryhmä, alaryhmä	Bruttoala brm ²	Valmistumis-pvm	Suojelu-tieto
Kouvolan seurakuntayhtymä					
Anjalan kirkko	1. Kirkolliset rakennukset	1.1 Kirkot	421	1.1.1756	KAIKKI
Elimäen kirkko	1. Kirkolliset rakennukset	1.1 Kirkot	655	1.1.1678	KAIKKI
Inkeröisten kirkko	1. Kirkolliset rakennukset	1.1 Kirkot	757	1.1.1910	MRL\$57/KL/MI/RKY
Jaalan kirkko	1. Kirkolliset rakennukset	1.1 Kirkot	953	1.1.1878	KL/MI
Kouvolan Keskuskirkko	1. Kirkolliset rakennukset	1.1 Kirkot	1 130	1.1.1977	RKY
Kuusankosken kirkko	1. Kirkolliset rakennukset	1.1 Kirkot	1 507	1.1.1929	MRL\$57/KL/MI/RKY
Myllykosken kirkko	1. Kirkolliset rakennukset	1.1 Kirkot	1 236	1.1.1936	MRL\$57/RKY
Sippolan kirkko	1. Kirkolliset rakennukset	1.1 Kirkot	922	5.10.1879	MRL\$57/KL/RKY
Valkealan kirkko	1. Kirkolliset rakennukset	1.1 Kirkot	600	1.1.1926	MI/RKY
Anjalan kirkko, asehuone	1. Kirkolliset rakennukset	1.2 Kellotapuliit	44	1.1.1756	MRL\$57/KL/RKY
Anjalan kirkko, kellotapuli	1. Kirkolliset rakennukset	1.2 Kellotapuliit	56	1.1.1796	MRL\$57/KL/MI/RKY
Elimäen kirkko, kellotapuli	1. Kirkolliset rakennukset	1.2 Kellotapuliit	35	1.1.1797	MRL\$41&\$57/KL/MI
Muhniemen hautausmaa, kellotapuli	1. Kirkolliset rakennukset	1.2 Kellotapuliit	25	1.1.1956	MI
Valkealan kirkko, kellotapuli	1. Kirkolliset rakennukset	1.2 Kellotapuliit	35	1.1.1782	KL/MI/RKY
Voikkaan kirkko, kellotapuli	1. Kirkolliset rakennukset	1.2 Kellotapuliit	?	1.1.1959	MRL\$57
Elimäen hautausmaa, siunauskappeli	1. Kirkolliset rakennukset	1.3 Siunauskappelit	303	1.1.1996	
Hirvelän hautausmaa, siunauskappeli	1. Kirkolliset rakennukset	1.3 Siunauskappelit	246	1.1.1966	
Karhunkankaan hautausmaa, siunauskappeli	1. Kirkolliset rakennukset	1.3 Siunauskappelit	246	1.1.1966	
Korian hautausmaa, siunauskappeli	1. Kirkolliset rakennukset	1.3 Siunauskappelit	220	1.1.1974	
Kouvolan vanha hautausmaa, siunauskappeli	1. Kirkolliset rakennukset	1.3 Siunauskappelit	237	1.1.1932	MRL\$57/MI
Kuusankosken uusi hautausmaa, siunauskappeli	1. Kirkolliset rakennukset	1.3 Siunauskappelit	637	1.1.1956	
Muhniemen hautausmaa, reginäkappeli	1. Kirkolliset rakennukset	1.3 Siunauskappelit	150	1.1.1952	MI
Mäntysaaren kappeli	1. Kirkolliset rakennukset	1.3 Siunauskappelit	47,5	1.1.1911	KL/MI
Välikankaan hautausmaa, siunauskappeli	1. Kirkolliset rakennukset	1.3 Siunauskappelit	247	1.1.1966	
Von Daehnin hautakappeli	1. Kirkolliset rakennukset	1.4 Hautakappelit	53	1.1.1890	KL/MI/RKY
Wreden hautakappeli	1. Kirkolliset rakennukset	1.4 Hautakappelit	?	1.1.1860	MRL\$57/KL/MI
YHTEENSÄ			10 763		

Taulukko 5. Kouvolan seurakuntayhtymän kirkolliset rakennukset.

4.2.2 Hautaustoimen rakennukset ja tilat

Muut hautausmaiden rakennukset

Muiksi hautausmaiden rakennuksiksi merkitään hautaus- ja kiinteistötointa palvelevat tilat, kuten hautausmaiden huoltorakennukset ja varastot, vainajien säilytys- ja näyttötilat sekä hautausmaalla sijaitsevat muut rakennukset. Hautakappelit merkitään kuitenkin kohtaan *Hautakappelit*.

Nimi	Rakennusryhmä, pääryhmä	Rakennusryhmä, alaryhmä	Bruttoala brm ²	Valmistumis-pvm	Suojelu-tieto
Kouvolan seurakuntayhtymä					
Anjalan hautausmaa, taukotupa	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	11,3	1.1.2009	
Anjalan hautausmaa, varastorakennus	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	14,5	29.9.2016	
Elimäen hautausmaa, omaisten huone	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	61	1.1.1930	
Elimäen hautausmaa, varastorakennus	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	50	1.1.1950	
Hirvelän hautausmaa, huoltorakennus	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	95	1.1.1988	
Hirvelän hautausmaa, läpikäytävä/kellari	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	52	1.1.1960	
Hukalan hautausmaa, huoltorakennus	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	258	1.1.1979	
Hukalan hautausmaa, kalustovaja	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	150	1.1.1986	
Hukalan hautausmaa, ruumishuone	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	46	1.1.1960	
Jaalan hautausmaa, ylvävarasto	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	?	1.1.1960	
Jaalan kirkko, varasto	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	37	1.1.1971	
Jaalan kirkko, varasto2	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	139	1.1.1970	
Karhunkankaan hautausmaa, huoltorakennus	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	156	1.1.1937	
Karhunkankaan hautausmaa, varasto	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	?	1.1.1937	
Korian hautausmaa, varastorakennus	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	15	1.1.2004	
Kouvolan vanha hautausmaa, huoltorakennus	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	372,5	1.1.2013	
Kouvolan vanha hautausmaa, talousrakennus	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	63,4	1.1.1986	
Kuusankosken uusi hautausmaa, huoltorakennus	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	219	1.1.2005	
Kuusankosken uusi hautausmaa, konehalli	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	340	1.1.1984	
Kuusankosken uusi hautausmaa, varasto	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	193	1.1.1977	
Kuusankosken vanha hautausmaa, huoltorakennus	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	129,5	1.1.1984	MI
Lepolan hautausmaa, huoltorakennus	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	670	1.1.1970	
Lepolan hautausmaa, kalustovaja	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	420	1.1.1970	
Lepolan hautausmaa, ulkovarasto	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	296	1.1.1998	
Lepolan hautausmaa, pumppaamo	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	28	31.1.2020	
Muhniemen hautausmaa, huoltorakennus	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	77	31.10.2011	
Tuohikotin hautausmaa, kalustovaja	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	?	1.1.1920	
Välikankaan hautausmaa, huoltorakennus	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	66	1.1.1945	
Välikankaan hautausmaa, vanha ruumishuone	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	25	1.1.1940	
Välikankaan hautausmaa, varasto	2. Hautaustoimen rakennukset ja tilat	2.2 Muut hautausmaiden rakennukset	41	1.1.2014	
YHTEENSÄ			4 025		

Taulukko 6. Kouvolan seurakuntayhtymän hautaustoimen rakennukset ja tilat.

4.2.3 Muut seurakunnan rakennukset ja tilat

Kappelit ja muut kirkkorakennukset, 8 kpl

Kappelit ja muut kirkkorakennukset ovat muut kuin kirkkolain 3 luvun 21 §:n mukaiset kirkolliset rakennukset, jotka merkitään *Kirkoiksi*. Näitä ovat kyläkirkot, rukoushuoneet, ostoskeskusten kirkkotilat tai kappelit yms. rakennukset tai tilat. Hautakappelit merkitään kohtaan *Hautakappelit*.

Seurakuntatalot ja -keskukset sekä muut toimitilat, 16 kpl

Tähän rakennusryhmään merkitään seurakuntasalit sekä muut seurakunnan toimintaan ja/tai virastokäyttöön tarkoitetut tilat, jotka eivät sisälly rakennusryhmään *Kirkot* ilmoitettuihin tiloihin. Mikäli kirkko ja toimitilat sijaitsevat samassa rakennuksessa, merkitään kirkkotilat ja yhteistilat kohtaan *Kirkot* + merk. yhdistelmä rakennus*.

Leiri- ja kurssikeskusrakennukset, 17 kpl

Tähän kohtaan merkitään leiri- ja kurssikeskustoimintaan kuuluvat rakennukset, rakennelmat ja alueet.

Muut rakennukset ja ulkorakenteet, 20 kpl

Tähän kohtaan merkitään muut kuin edellä mainittuihin kohtiin kuuluvat tilat, rakennukset ja ulkorakenteet. Tähän kohtaan ei merkitä rakennusten yhteydessä olevia aitoja.

Nimi	Rakennusryhmä, pääryhmä	Rakennusryhmä, alaryhmä	Bruttoala brm ²	Valmistus- pvm	Suojelu tieto
Kouvolan seurakuntayhtymä					
Käpylän kirkko	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.1 kappelit ja muut kirkkorakennukset	1150	1.1.1952	MI
Korian kirkko	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.1 kappelit ja muut kirkkorakennukset	449	1.1.1951	MI
Niiniranta, jyväkirkko	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.1 kappelit ja muut kirkkorakennukset	59	1.1.1978	
Tirvan kirkko	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.1 kappelit ja muut kirkkorakennukset	160	30.10.1932	MI
Tuohikotin kirkko	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.1 kappelit ja muut kirkkorakennukset	430	24.10.1926	MI
Ummeljoen kyläkirkko	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.1 kappelit ja muut kirkkorakennukset	251	1.1.1903	
Voikkaan kirkko	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.1 kappelit ja muut kirkkorakennukset	1311	1.1.1925	MRLS57
Voikosken kirkko	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.1 kappelit ja muut kirkkorakennukset	207,5	26.9.1937	MI
Anjalan seurakuntatalo	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.2 Seurakuntatalot ja -keskukset sekä muut toimitilat	847	1.1.1979	
Elimäen seurakuntakeskus	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.2 Seurakuntatalot ja -keskukset sekä muut toimitilat	1785	1.1.1985	
Elomaan talo	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.2 Seurakuntatalot ja -keskukset sekä muut toimitilat	244	1.1.1890	
Inkeröisten seurakuntatalo	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.2 Seurakuntatalot ja -keskukset sekä muut toimitilat	1390	1.1.1954	
Koivistontalo	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.2 Seurakuntatalot ja -keskukset sekä muut toimitilat	550	1.1.1925	MRLS57/RKY
Korian kirkon laajennusosa	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.2 Seurakuntatalot ja -keskukset sekä muut toimitilat	248	1.1.1975	
Kouvolan seurakuntakeskus	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.2 Seurakuntatalot ja -keskukset sekä muut toimitilat	3764	1.1.1963	
Kuusankosken seurakuntakeskus	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.2 Seurakuntatalot ja -keskukset sekä muut toimitilat	3006	1.1.1980	
Kuusankosken seurakuntatalo (vanha)	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.2 Seurakuntatalot ja -keskukset sekä muut toimitilat	1577	1.1.1952	
Lehdokin seurakuntakoti	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.2 Seurakuntatalot ja -keskukset sekä muut toimitilat	640	1.1.1981	
Mielakan seurakuntakoti	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.2 Seurakuntatalot ja -keskukset sekä muut toimitilat	555	1.1.1986	
Niiniranta, päärakennus	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.2 Seurakuntatalot ja -keskukset sekä muut toimitilat	1100	1.1.1982	
Sarkolan seurakuntakoti	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.2 Seurakuntatalot ja -keskukset sekä muut toimitilat	448	1.1.2006	
Tornionmäen seurakuntakoti	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.2 Seurakuntatalot ja -keskukset sekä muut toimitilat	208	1.1.1980	
Valkealan lastentalo (B-talo)	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.2 Seurakuntatalot ja -keskukset sekä muut toimitilat	318	1.1.1967	
Valkealan seurakuntakeskus	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.2 Seurakuntatalot ja -keskukset sekä muut toimitilat	1917	1.1.1967	
Puhjonrannan asuinrakennus pihlaja	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.3 Leiri- ja kursikeskukset	215	1.1.1982	
Puhjonrannan huoltorakennus kelo	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.3 Leiri- ja kursikeskukset	196	1.1.1982	
Puhjonrannan iso rantasauna paju-raita	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.3 Leiri- ja kursikeskukset	108	1.1.1982	
Puhjonrannan luokahuonerakennus jalava	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.3 Leiri- ja kursikeskukset	229	1.1.1982	
Puhjonrannan majoitusrakennukset 6 kpl	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.3 Leiri- ja kursikeskukset	1430	1.1.1982	
Puhjonrannan päärakennus tammi	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.3 Leiri- ja kursikeskukset	1082	1.1.1982	
Puhjonrannan pieni rantasauna leppä	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.3 Leiri- ja kursikeskukset	26	1.1.1982	
Puhjonrannan venevaja kaisla	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.3 Leiri- ja kursikeskukset	96	1.1.1982	
Pytylähti, alatalo	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.3 Leiri- ja kursikeskukset	392	1.1.1971	
Pytylähti, päärakennus	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.3 Leiri- ja kursikeskukset	342,5	1.1.1971	
Pytylähti, rantasauna	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.3 Leiri- ja kursikeskukset	103	1.1.1971	
Pytylähti, ylätalo	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.3 Leiri- ja kursikeskukset	313	1.1.1971	
Anjalan kirkko, lämpökeskus	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.6 Muut rakennukset ja ulkorakenteet	21	10.8.2021	
Elimäen kirkko, varastorakennus	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.6 Muut rakennukset ja ulkorakenteet	26	1.1.1994	
Elimäen seurakuntakeskus, varastorakennus	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.6 Muut rakennukset ja ulkorakenteet	86,5	1.1.1985	
Inkeröisten kirkko, varasto	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.6 Muut rakennukset ja ulkorakenteet	58	1.1.1910	MRLS57/RKY
Jaalan kirkko, varasto2	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.6 Muut rakennukset ja ulkorakenteet	139	1.1.1970	
Käpylän kirkko, autotallirakennus	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.6 Muut rakennukset ja ulkorakenteet	65	1.1.1983	
Korian kirkko, varastorakennus	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.6 Muut rakennukset ja ulkorakenteet	22	1.1.1995	
Kouvolan seurakuntakeskus, talonmiehen varasto	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.6 Muut rakennukset ja ulkorakenteet	21	1.1.2004	
Myllykosken kirkko, varasto	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.6 Muut rakennukset ja ulkorakenteet	27	29.9.2020	
Niiniranta, lasipalatsi	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.6 Muut rakennukset ja ulkorakenteet	88	1.1.1979	
Niiniranta, sauna	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.6 Muut rakennukset ja ulkorakenteet	90	1.1.1971	
Pytylähti, jätevedenpuhdistamo	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.6 Muut rakennukset ja ulkorakenteet	14	3.6.1996	
Sippolan kirkko, lämpökeskus	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.6 Muut rakennukset ja ulkorakenteet	32	1.1.1962	MRLS57/RKY
Sippolan kirkko, ulkorakennus	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.6 Muut rakennukset ja ulkorakenteet	75	1.1.1950	MRLS57/RKY
Sippolan kirkko, wc-rakennus	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.6 Muut rakennukset ja ulkorakenteet	15,5	30.6.2020	RKY
Tirvan kirkko, ulkorakennus	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.6 Muut rakennukset ja ulkorakenteet	41	1.1.1932	
Tuohikotin kirkko, ulkorakennus	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.6 Muut rakennukset ja ulkorakenteet	?	1.1.1920	
Valkealan kirkko, kalustovaja	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.6 Muut rakennukset ja ulkorakenteet	30	1.1.1980	RKY
Voikkaan kirkko, varastorakennus	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.6 Muut rakennukset ja ulkorakenteet	90,4	1.1.1950	
Voikosken kirkko, ulkorakennus	3. Muut seurakunnan rakennukset ja tilat	3.6 Muut rakennukset ja ulkorakenteet	66,5	30.11.1962	
YHTEENSÄ			28 155		

Taulukko 7. Kouvolan seurakuntayhtymän muut rakennukset ja tilat.

4.2.4 Toiminnallisten kiinteistöjen ja tilojen käyttöaste

Seurakunnan tapahtumat ja tilaisuudet kirjataan sähköiseen tilavarausjärjestelmään, Katrinaan. Järjestelmään syötetään myös tilaisuuksien kävijämäärät. Tavoitteena on tilojen yhteiskäyttö yli seurakunta- ja työmuutorajojen.

	TOIMINTAKATE 2023	Tilaisuudet 2023	Kävijämäärä	ka. Hlö	€/henkilo	€/tilaisuus
<i>Anjalankosken seurakunta</i>						
Anjalan kirkko	40 827	106	2 735	26	15	385
Inkeröisten kirkko + varasto	51 260	122	2 726	22	19	420
Myllykosken kirkko+Triadi	134 903	1 354	17 875	13	8	100
Sippolan kirkko	83 805	127	4 716	37	18	660
Ummeljoen kyläkirkko	15 584	251	3 590	14	4	62
Anjalan seurakuntatalo	66 396	479	5 731	12	12	139
Inkeröisten seurakuntatalo	95 737	0	0	0	0	0
Elomaan talo	14 755	142	1 170	8	13	104
Hirvelän siunauskappeli	13 030	29	1 017	35	13	449
Karhunkankaan siunauskappeli	25 864	53	1 309	25	20	488
Muhniemen Reginakappeli	12 476	43	1 078	25	12	290
Välkänkankaan siunauskappeli	8 807	52	1 250	24	7	169
Sippolan kerhotilat (vuokratila)	16 585	144	1 192	8	14	115
Inkeröisten toimistotilat (vuokratila), Valtatie 12	57 240	52	341	7	168	1101
Anjalankosken seurakunta yhteensä	637 271					
<i>Elimäen seurakunta</i>						
Elimäen kirkko	50 512	212	5 755	27	9	238
(Korian kirkko) ja seurakuntatalo	80 836	74	1 458	20	55	1092
Elimäen seurakuntakeskus	127 768	1 253	14 915	12	9	102
Elimäen siunauskappeli	18 294	97	2 526	26	7	189
Korian siunauskappeli	12 018	30	718	24	17	401
Elimäen seurakunta yhteensä	289 429					
<i>Jaalan kappeliseurakunta</i>						
Jaalan kirkko	96 581	177	4 692	27	21	546
Jaalanraitti (vuokratila), Jla Keskuskaari 1	40 439	69	333	5	121	586
Jaalan kappeliseurakunta yhteensä	137 020					
<i>Kouvolan seurakunta</i>						
Kouvolan keskuskirkko	142 196	572	20 214	35	7	249
Käpylän kirkko	104 565	851	10 633	12	10	123
Kouvolan seurakuntakeskus	338 808	986	17 157	17	20	344
Koiviston talo (Kouvolan Nuorisotalo)	54 945	283	7 009	25	8	194
Sarkolan seurakuntakoti	49 545	529	7 265	14	7	94
Lehdokin seurakuntakoti	68 056	441	5 182	12	13	154
Mielakan seurakuntakoti	42 080	376	2 564	7	16	112
Kouvolan vanhan kapp	22 230	276	5 093	18	4	81
Lepolan siunauskappeli	1 365	74	1 351	18	1	18
Puhjonnan kurssikeskus	354 806	157	5 498	35	65	2260
Kouvolan seurakunta yhteensä	1 178 596					
<i>Kuusankosken seurakunta</i>						
Kuusankosken pääkirkko	120 153	509	18 428	36	7	236
(Voikkaan kirkko) ja seurakuntatalo	92 600	432	6 958	16	13	214
Kuusankosken seurakuntakeskus	230 107	837	9 151	11	25	275
Kuusankosken seurakuntatalo	82 549	963	12 749	13	6	86
Ksnk, uuden hautausmaan siunauskappeli (MUISTOSALI)	11 157	235	4 863	21	2	47
Pytylän kesäkot	73 071	82	2 892	35	25	891
Kuusankosken seurakunta yhteensä	609 636					
<i>Valkealan seurakunta</i>						
Valkealan kirkko	92 772	486	12 531	26	7	191
Tirvan kirkko + ulkorakennus	8 646	17	574	34	15	509
Tuohikotin kirkko + ulkorakennus	21 396	103	961	9	22	208
Voikosken rukoushuone	4 910	4	228	57	22	1228
Valkealan seurakuntakeskus	195 089	1 089	10 805	10	18	179
Lastentalo	13 083	268	856	3	15	49
Mäntysaaren kappeli	227	2	55	28	4	114
Niinirannan toimintakeskus	120 359	37	1 378	37	87	3253
Valkealan seurakunta yhteensä	456 482					

Taulukko 8. Tilojen/rakennusten käyttökustannukset suhteessa tilaisuuksiin ja käyttäjämääriin. Tämä taulukko ei kuitenkaan kerro koko totuutta, koska osassa rakennuksissa on tilaisuuksien lisäksi työtiloja, joiden käyttöä ei tilastoida mihinkään.

			Työntekijät toimipisteissä			
			Bruttoala brm ²	SRKY	SRK	YHTEENSÄ
<i>Anjalankosken seurakunta</i>						
1005020121	Anjalan kirkko		421			
1005020122	Inkeröisten kirkko + varasto		757			
1005020123	Myllykosken kirkko+Triadi		1236	2	4	6
1005020124	Sippolan kirkko		922			
1005020125	Ummeljoen kyläkirkko		251			
1005060161	Anjalan seurakuntatalo		847	2	2	4
1005060162	Inkeröisten seurakuntatalo		1390			
1005060165	Elomaan talo		244			
1005040146	Hirvelän siunauskappeli		246			
1005040144	Karhunkankaan siunauskappeli		246			
1005040141	Muhniemen Reginakappeli		150			
1005040145	Välikankaan siunauskappeli		246			
1005090193	Sippolan kerhotilat (vuokratila)		122			
1005090194	Inkeröisten toimistotilat (vuokratila), Valtatie 12		154	1	13	14
Anjalankosken seurakunta yhteensä			7232	5	19	24
<i>Elimäen seurakunta</i>			Bruttoala brm ²	SRKY	SRK	YHTEENSÄ
1005020221	Elimäen kirkko		655			
1005020222	(Korian kirkko) ja seurakuntatalo		449	2	4	6
1005060261	Elimäen seurakuntakeskus		1785	3	6	9
1005040241	Elimäen siunauskappeli		303			
1005040242	Korian siunauskappeli		220			
Elimäen seurakunta yhteensä			3412	5	10	15
<i>Jaalan kappeliseurakunta</i>			Bruttoala brm ²	SRKY	SRK	YHTEENSÄ
1005020521	Jaalan kirkko		953	1		1
1005090591	Jaalanraitti (vuokratila), Jla Keskuskaari 1		218		1	1
Jaalan kappeliseurakunta yhteensä			1171	1	1	2
<i>Kouvolan seurakunta</i>			Bruttoala brm ²	SRKY	SRK	YHTEENSÄ
1005020421	Kouvolan keskuskerkko		1130	1		1
1005020422	Käpylän kirkko		1150	1		1
1005060461	Kouvolan seurakuntakeskus		3764	35	28	63
1005060463	Koiviston talo (Kouvolan nuorisotalo)		550		3	3
1005060462	Sarkolan seurakuntakoti		448	2	6	
1005090491	Lehdokin seurakuntakoti		640	2	1	3
1005060464	Mielakan seurakuntakoti		555	1	1	2
1005040441	Kouvolan vanhan kapp		237			
1005040442	Lepolan siunauskappeli		670			0
1005080481	Puhjonrannan kurssikeskus		3382	7		7
Kouvolan seurakunta yhteensä			12526	49	39	80
<i>Kuusankosken seurakunta</i>			Bruttoala brm ²	SRKY	SRK	YHTEENSÄ
1005020522	Kuusankosken pääkirkko		1507	2	1	3
1005020523	(Voikkaan kirkko) ja seurakuntatalo		1311	1		1
1005060561	Kuusankosken seurakuntakeskus		3006	35	21	56
1005060562	Kuusankosken seurakuntatalo		1577			
1005040543	Ksnk, uuden hautausmaan siunauskappeli (MUISTOSALI)		637			
1005080581	Pytylähden kesäkot		1151			
Kuusankosken seurakunta yhteensä			9189	38	22	60
<i>Valkealan seurakunta</i>			Bruttoala brm ²	SRKY	SRK	YHTEENSÄ
1005020621	Valkealan kirkko		600			0
1005020622	Tirvan kirkko + ulkorakennus		160			
1005020623	Tuohikotin kirkko + ulkorakennus		430			
1005020624	Voikosken rukoushuone		207,5			
1005060661	Valkealan seurakuntakeskus		1917	4	13	17
1005060862	Lastentalo		318			
1005040644	Mäntysaaren kappeli		48			
1005060662	Niinirannan toimintakeskus		1337		4	4
Valkealan seurakunta yhteensä			1337	4	17	21
Kiinteistöt yhteensä				102	108	202
Hautaumaatyöntekijät						14
						216

Taulukko 9. Tilojen/rakennusten työntekopaikat käyttäjittäin.

4.2.5 Maa-alueet

Vuoden 2024 tilaston mukaan Kouvolan seurakuntayhtymän omistama metsätaloussuunnitelman mukainen metsätalousmaa on 813 ha, maatalousmaa 12 ha ja muut maa-alueet yhteensä 144 ha, josta hautausmaata 90 ha. Metsätaloussuunnitelma on tehty 16.8.2019.

4.3 Kiinteistöjen ylläpito ja korjausvastuu

Kiinteistöjen ja rakennusten kunnan selvittäminen ovat olennaisia toimenpiteitä kiinteistöstrategian laatimisprosessissa. Kun selvitetään rakennuskannan uudishankintahinta ja kunto, saadaan hyvä kuva vaadittavista korjaustoimenpiteistä, niiden kiireellisyydestä ja kustannusarviosta. Kouvolan seurakuntayhtymän tavoite on, että käytössä olevat toimitilat ovat terveelliset ja turvalliset sekä toimivat suunnitellusti koko rakennuksen elinkaaren ajan.

Kiinteistöjen ylläpidon hallinnassa hyödynnetään Granlund Manager -ohjelmistoa, jossa on esitetty ylläpidon toteutuksessa tarvittavat lähtötiedot ja siihen tallennettu tapahtumahistoria. Huoltokirjan tietosisällön laadinnassa sovelletaan Rakennustiedon ohjekortteja.

Toimitilojen kuntoa seurataan aktiivisesti ja rakennuksille päivitetään viiden vuoden välein kuntoarviot. Kuntoarvioissa rakennuksille arvioidaan seuraavalle 10 vuodelle korjaustarpeet, jotka syötetään Granlund Manager -ohjelmistoon. Korjaustarvetietoja hyödynnetään rakennuskannan kokonaiskorjaustarpeen määrittämisessä.

PTS

Kuntoarvion pohjalta muodostettava 10 vuoden pitkän tähtäimen suunnitelma eli PTS on ehdotus korjausten ajoittamisesta, kiireellisyydestä sekä kustannustasosta. PTS- suunnitelma on keskeinen työkalu kiinteistöjen suunnitelmallisessa kunnossapidossa.

Tuleviin korjauksiin on varauduttava hyvissä ajoin, jotta korjaus- ja uudistustoimet pystytään tekemään suunnitelmallisesti, eikä hätäkorjauksia tarvita. Tämä tapahtuu kuntoarvion ja siihen kuuluvan PTS:n avulla. Kuntoarviot ja PTS antavat myös päättäjille oikean kokonaiskuvan kiinteistön kunnosta, tulevista korjaustarpeista, tulevista tutkimustarpeista, korjausten ajankohdasta ja niiden kustannuksista.

Korjausvastuu

Uudishinta ja tekninen nykyarvo lasketaan rakennuksen kuntotason ja korjausvastuun määrittämiseksi. Kuntotasolla kuvataan rakennuksen kuntoa suhteessa uuteen rakennukseen. Korjausvastuu on se summa, joka rakennukseen tulisi investoida korjausvelan poistamiseksi.

Korjausvastuun arvioimisessa käytetään Granlund Manager -ohjelmistoa. Sinne kirjataan jatkuvassa käytössä olevien rakennusten tehdyt kunnossapitokorjaukset ja peruskorjaukset vuosittain, jotta rakennusten laskennallinen kuntotaso pysyy ajan tasalla.

Oikein ajoitetuilla ennakoivilla kunnossapitokorjauksilla eli ns. vuosikorjauksilla pidennetään rakennuksen teknistä käyttöikää ja peruskorjaushankkeet pystytään toteuttamaan hallitusti. Rakennusosien vauriot ja teknisten laitteiden viat korjataan viivytyksettä, jotta merkittävilta tilojen käytön häiriöiltä ja esim. sisäilmaongelmilta vältyttäisiin.

Rakennusten kulumisen ja investointien kesken on löydetty tasapaino, kun korjausvastuusta noin 20 % toteutetaan vuosittain kunnossapitokorjauksina. Kiinteistöjen kunnossapitokorjausten ja peruskorjausten suunnittelussa noudatetaan 5 vuoden budjetointia.

Kuntotaso ja korjaustarve

Kuntotasoa voidaan katsoa optimialueena, jossa omistaja itse määrittelee eri rakennustyypeille toivotun kuntotason. Kiinteistöomaisuuden keskimääräinen kunnan tavoitetaso on 75 %

uudishankintahinnasta, jolloin korjausvastuu pysyy hallittavissa. Suositeltu optimialue vaihtelee 60 % ... 75 %.

Rakennuksen ikääntyessä sen rakennusosien ja teknisten järjestelmien tekninen käyttöikä päättyy ja rakennus tulee joko korjata tai uusida. Rakennusosien ja teknisten järjestelmien käyttöikä lyhentävät vauriot ja laadullisten ominaisuuksien jääminen jälkeen suhteessa uudisrakentamisen tasoon. Näistä eristä muodostuu tekninen korjaustarve.

Rakennusterveys ja hyvä sisäilma

Tavoitteena ovat terveet, hyvän sisäilman omaavat ja käyttäjilleen turvalliset tilat sekä vallitseviin olosuhteisiin tyytyväiset tilojen käyttäjät. Käyttäjillä tulisi olla mahdollisuus tehdä jatkuvan huomioinnin periaatteella vikailmoituksia todetuista tilojen vioista ja puutteista, esimerkiksi Granlund Manager -ohjelmiston kautta pääsee tekemään tilakohtaisen vikailmoituksen.

Jos rakennuksessa oireillaan ja oireilu liittyy sisäilmaan, on olosuhteet aina syytä selvittää. Tiloille asetetun kuntotason säilyttämiseen tarvittavista oikeista ja riittävän perusteellisista korjaustoimenpiteistä voidaan varmistua lisäksi aika ajoin toteutettavalla tilojen käyttäjäkyselyllä.

Rakennuksen kokonaiskunnon vaikutukset rakennuksen käyttäjiin tulee arvioida moniammatillisena yhteistyönä. Sisäilmakorjausten oikeasuhtaisuuden varmistamiseksi kohdetta tulee tarkastella aina kokonaisuutena. Kokonaisuuden hahmottaminen on tärkeää erityisesti silloin, kun rakennukseen on tehty erillisiä korjaustoimenpiteitä ja laajennuksia eri aikakausina. Suunnittelun tulee perustua rakennustekniikan, talotekniikan ja sisäympäristön olosuhteiden tilannearvioon, joiden avulla korjaustoimenpiteet ja -laajuus määritellään.

Kiinteistöstrategiaa laatiessa tulee ensisijaisesti kiinnittää huomiota rakennusten turvallisuuteen ja terveyteen. Sisäilmaongelmaisten tilojen osalta tulee arvioida erikseen, ovatko ne kohtuullisin kustannuksin mahdollista korjata vai tuleeko niistä luopua.

Kouvolan seurakuntayhtymän tiloissa havaittuihin sisäilmaongelmiin puututaan sisäilmatutkimuksin ja niiden pohjalta tehtävin korjaustoimenpitein. Sisäilmaongelmia käsitellään tarvittaessa koolle kutsuttavassa sisäilmatyöryhmässä.

5 Kiinteistöstrategian visio ja tavoitteet

Kiinteistöstrategiaa ohjaavat seuraava visio ja siitä johdetut tavoitteet:

Visio

Aktiivinen käyttö on parasta suojelua – kulttuuriperintö palvelee toimintaa monipuolisesti arjen keskellä

Kiinteistöstrategian 10 vuoden tavoitteet vuoteen 2035

- Toiminnallinen tavoite

Seurakuntayhtymän tilat ja rakennukset on otettu aktiiviseen käyttöön niin, että ne palvelevat seurakuntien eri toimintamuotoja, mutta toimivat myös yhteisölle avoimina kokoontumis- ja hiljentymistiloina, joissa vapaaehtoistoiminta pyörii.

- Kulttuuriperintötavoite

Kulttuuriperintörakennukset ovat monipuolisessa käytössä. Rakennusten käyttö, hoito ja niihin tehtävät muutokset pohjautuvat kattavaan tietoon kohteen koko historiasta ja säilyttämistavoitteista. Kirkkohallituksen 21.1.2025 hyväksymä Kirkon kulttuuriperintöstrategia sekä siihen sisältyvät toimenpiteet huomioidaan kiinteistöstrategian toteutuksessa.

- Kustannustehokkuustavoite

Kiinteistöjä kehitetään aktiivisesti ja ympäristöystävällisesti sekä elinkaari-taloudellisesti koko kiinteistöjen elinkaaren ajan. Kustannustehottomista rakennuksista on luovuttu tai tehty luopumissuunnitelma.

Kiinteistöstrategian 4-vuotiskauden osatavoitteet vuoteen 2028

- Toiminnalliset tavoitteet

- Tilojen/rakennusten määrää vähennetään niin, että se on oikeassa suhteessa Kouvolan seurakuntayhtymän toimintaan, taloudelliseen kantokykyyn ja tulevaan väestönkehitykseen.
- Tilojen käyttöä monipuolistetaan ja ne ovat muunneltavissa usean toiminnan käyttöön.
- Toiminnalliset tilat ovat yhteiskäytössä yli seurakuntien ja työmuotojen. Käytetään tiloja yhteiskäytössä muiden toimijoiden kanssa.
- Työntekijöille turvataan tarkoituksenmukaiset, yhteiskäyttöön soveltuvat työtilat ja mahdollistetaan heille pääsy toimistotiloihin kaikissa seurakuntayhtymän kiinteistöissä. Toimistotilojen määrää arvioidessa huomioidaan etätöiden yleistyminen ja siirtyminen sähköiseen asianhallintaan.
- Kiinteistöjä hoidetaan ja huolletaan Kouvolan seurakuntayhtymän ympäristöohjelman mukaisesti.
- Huolehditaan, että käyttöön jäävät rakennukset ovat terveellisiä, turvallisia, pääosin esteettömiä ja muutenkin hyvässä kunnossa sekä toiminnan kannalta tarkoituksenmukaisia ja etäisyyksiltään kohtuullisesti saavutettavia.

- Kulttuuriperintötavoitteet

- Seurakunnalla on ajan tasalla olevat tiedot rakennetusta ympäristöstä ja rakennuksista kulttuuriympäristöineen. Tiedot on tallennettu Basis-järjestelmään.
- Seurakunnan rakennusten kulttuuriperintöarvot sekä alueelliset ja paikalliset erityispiirteet on tunnistettu.
- Rakennukset on arvoitettu hankitun tiedon perusteella ja niille on asetettu säilyttämistavoitteet.

- Rakennusten käyttöastetta nostetaan muokkaamalla niitä paremmin soveltuviksi monipuoliseen käyttöön. Muokkaukset tehdään kulttuuriperintöarvoja kunnioittaen.
- Kustannustehokkuustavoitteet
 - Talouden kantokyvyn perusteella on määritetty, kuinka paljon kiinteistöomaisuutta seurakunta kykenee ylläpitämään.
 - Kiinteistöjen inventointi on tehty. Vähällä käytöllä tai huonossa kunnossa oleville tiloille on laadittu luopumissuunnitelma.
 - Säilytettävälle rakennuksille laaditaan 10 vuoden kunnossapitosuunnitelma (PTS).
 - Rakennuksille laaditaan huolto-ohjelmat sähköiseen järjestelmään.

6 Mittarit

Seuraavien mittareiden avulla seurataan kiinteistöstrategiassa asetettujen tavoitteiden saavuttamista vuositasona verrattuna vuoden 2023 tasoon.

Osassa mittareista on näkyvissä kirkkohallituksen strategiaohjeissa oleva suositus. Osa mittareista on kuitenkin räätälöity Kouvolan seurakuntayhtymän tarpeisiin, eikä suositusta näin ollen ole. Sanallisten mittareiden osalta tavoitevuodet on määritelty siltä osin kuin se on mahdollista.

Mittari	Suositus	Tavoitteet			
		Nykytila 2023	2026	2028	2030
Tilat					
Bruttoneliöiden väheneminen % per 2030	30%		9 %	17 %	25 %
Bruttoneliöiden väheneminen vuoteen 2030 mennessä		40 659 brm ²	37 000 brm ²	33 747 brm ²	30 674 brm ²
Kulut					
Kiinteistökulut (toimintakate 1) % verotuloista + valtionrahoitus	< 23%	24,50 %	< 27%	< 25%	< 23%
Korjausvastuu					
Keskimääräinen kuntotaso %	> 70%	57 %	> 60 %	> 62 %	> 65%
Muut					
Sisäiset vuokrat ovat käytössä	käytössä 2026	toteutunut			
Seurakunnalla on ainakin yksi kirkko joka on esteetön	käytössä 2024	toteutunut			
Sähköiset huoltokirjat käytössä	käytössä 2026		käytössä		
Kirkkotilojen monikäyttöisyys on lisääntynyt					
Öljylämmityksestä luovutaan vuoteen 2035 mennessä					
Rakennusten energiankulutus kirjataan vuosittain Granlund Manager-järjestelmään			käytössä		

Taulukko 10. Tärkeimmät mittarit suosituksineen, lähtötilanne 2023 ja tavoitteet vuosille 2026, 2028 ja 2030.

7 Kiinteistöstrategiset valinnat

7.1 Arviointiperusteet

Arvioinnin avulla tunnistetaan seurakuntayhtymän toiminnan käytössä olevat ja seurakuntayhtymän kannalta merkittävät kiinteistöt. Seurakunnan kiinteistöjen, rakennusten ja tilojen arviointi tapahtuu alla esitettyjen arviointiperusteiden pohjalta. Vähäarvoiset rakennukset, kuten kylmät varastot, voidaan arvioida kevyemmin kuin seuraavassa esitetty.

7.1.1 Kiinteistöjen arviointiperusteet

Seurakuntayhtymän rakennusten vähentäminen tulee toteuttaa läpinäkyvästi, hallitusti ja siten, että seurakuntayhtymän omaisuutta ei hukata, koska seurakuntayhtymän kiinteistöhankinnat on toteutettu julkisin varoin ja useiden kiinteistöjen kulttuuriperintöarvo on merkittävä.

Kiinteistöjä, rakennuksia tai tiloja tulee tarkastella useasta näkökulmasta, jolloin mikään yksittäinen tekijä ei pelkästään ratkaise tilasta luopumista.

Seuraavat arviointiperusteet on valittu yhdessä kiinteistöstrategiatyöryhmän kanssa. Arviointiperusteiden avulla valmistelusta saadaan läpinäkyvää ja oikeudenmukaista sekä esitetyt ratkaisut ja päätöksenteko perustuvat arviointiprosessissa kerättyyn tietoon. Arviointitaulukoita on käytetty työryhmän työskentelyn tukena, mutta salkutus päätöksissä on otettu huomioon myös taloudelliset realiteetit, korjausvastuun vähentäminen sekä rakennusten terveysturvallisuuden huomioiminen.

1. Soveltuvuus toimintaan. Tämän arviointiosuuden ovat tehneet tilojen käyttäjät.

Arviointi on tehty ottaen huomioon seuraavat tekijät:

- * ovatko tilat oikean kokoiset
- * ovatko tilat esteettömät
- * soveltuvatko tilat vapaaehtoistoiminnan tarpeisiin
- * ovatko tilat houkuttelevat ja kutsuvat
- * onko tiloissa työskentely käytännöllistä ja sujuvaa
- * onko tilojen sijainti tarkoituksenmukainen nykyiseen toimintaan

2. Tilojen käyttöaste

- huono <10 %
- välttävä 10-19 %
- tyyydyttävä 20-39 %
- hyvä 40-50 %
- erinomainen >50 %

3. Investointitarve

- heikko kunto > uusitaan 1-5 v
- välttävä kunto > peruskorjaus 1-5 v
- tyyydyttävä kunto > kevyt huoltokorjaus 1-5 v
- hyvä kunto > kevyt huoltokorjaus 6-10 v
- uusi > ei toimenpiteitä 10 vuoteen

4. Kulttuuriperintöarvo ja merkitys seurakunnan identiteetille

Arvioinnissa on huomioitu seuraavat kulttuuriperintö- ja identiteettitekijät:

Onko rakennus suojeltu tai mainittu RKY tai maakunnallisissa inventoinneissa, jos kyllä, muita kysymyksiä ei huomioida.

Onko kohteella erityistä merkitystä seurakunnalle ja sen historialle

Onko kohteella erityistä merkitystä paikkakunnalle tai sen identiteetille

Onko rakennus erityinen maamerkki alueella tai kuuluuko se osana tiettyyn rakennuskokonaisuuteen

Onko rakennuksessa nähtävissä historiallista kerroksellisuutta tai onko se säilynyt erityisen hyvin alkuperäisessä asussaan

Onko rakennuksessa arvokasta kiinteää kirkollista sisustusta tai esineistöä

5. Kiinteistökehittämisen mahdollisuudet

Arviointi on suoritettu ottaen huomioon seuraavat tekijät:

- * rakennuksen makrosijainti (sijainti kaupunkialueella)
- * rakennuksen mikrosijainti (sijainti suhteessa aluekeskukseen)
- * alueen kehityspotentiaali (infrastrukturi, alueen palvelut ja yhdyskuntarakenne)
- * kiinteistön kehityspotentiaali (etäisyydet ja kulkuyhteydet, joukkoliikenteen saavutettavuus)
- * kiinteistön arvonkehitysnäkymät (maan hinta, tulevaisuuden tuotto-odotukset)
- * rakennuksen elinkaarivaihe (arvo, käyttökelpoisuus, ympäristövaikutukset, muuntojoustavuus)
- * myytävyyden (alueella toteutuneet kaupat, alueen houkuttelevuus, rakennuksen käyttökelpoisuus)
- * vuokrattavuus (vuokrauskysyntä)

Investointitarvetta arvioitaessa huomioidaan rakennukseen kohdistuva investointi-/korjaustarve seuraavan 5 vuoden aikana. Mikäli kohde on luovuttavien rakennusten luokassa, tiloista tulee luopua ennen tarvittavaa investointia. Investointitarpeen arvioinnissa on syytä huomioida kohteen rakennustekniikka ja korjauskelpoisuus pitkällä aikavälillä.

Kulttuuriperinnön osalta kohteet arvioidaan joko suojelu- / inventointitiedon perusteella tai muilla edellä mainituilla kulttuuriperintö- ja identiteettiarvokysymyksillä. Arviointi edellyttää kohteen perustietojen lisäksi rakennukseen kohdistuvaa suojelun selvittämistä. Lisäksi otetaan selvää inventoinneista, esim. maakunnalliset rakennusinventoinnit tai RKY, joissa kohde on mainittu. Edellä esitetty arviointi riittää, mikäli rakennus päättyy kokonaisarvioinnin perusteella strategiassa luokkaan *säilytettävät*. Mikäli rakennusta aiotaan kehittää tilamuutoksin tai siitä aiotaan luopua, tulee sen kulttuuriperintöarvo ja merkitys seurakunnan identiteetille selvittää. Arvon selvittäminen tapahtuu arvottamisprosessin avulla ja edellyttää riittävää ja ajantasaista tietoa kohteesta. Tämä tarkoittaa kohteen perus- ja suojelutietojen lisäksi muita selvityksiä ja analyysejä, joiden pohjalta arvottaminen on mahdollista tehdä. Arvottamisprosessilla varmistetaan osaltaan, ettei suunniteltu toimenpide ole seurakuntayhtymän kokonaisedun vastainen.

Kaikkia kiinteistöjä ja rakennuksia tulee tarkastella myös kiinteistökehittämisen näkökulmasta: selvitetään, voidaanko kohde saada paremmin seurakunnan toimintaa palvelevaksi tai voidaanko kohdetta kehittää tuottamaan lisää ulkoisia tuloja seurakuntayhtymälle tila- ja / tai tonttivuokralla, maankäytönkehittämisellä tai myymällä ko. rakennus tai tila.

Kiinteistökehittämisen mahdollisuuksia arvioitaessa tutkitaan

- kiinteistön makrosijainti kunnan / kaupungin alueella
- kiinteistön mikrosijainti kunnan / kaupungin alueella alueen kehityspotentiaali
- kiinteistön kehityspotentiaali
- kiinteistön arvonkehitysnäkymät
- rakennuksen elinkaarivaihe
- kiinteistön myytävyyden
- kiinteistön vuokrattavuus.

7.2 Kiinteistöomaisuuden hallinta ja salkutus

Kiinteistösuunnittelun tulee vastata seurakuntien toiminnan tarpeisiin eikä tilojen vähentämisen tulisi johtaa toiminnan supistumiseen. Jotta kiinteistöomaisuutta voidaan jatkossakin ylläpitää tilojen terveellisyys ja turvallisuus huomioiden, on tilojen käyttöä kuitenkin tehostettava ja vajaakäytöllä tai huonossa kunnossa olevista tiloista luovuttava kustannusten kasvun hillitsemiseksi. Suunnittelun keskiössä tulisikin olla tilojen yhteiskäytön ja monikäyttöisyyden kehittäminen sekä toiminnan suunnittelu niin, että toiminnan vaatimukset tilojen suhteen ja toisaalta seurakuntayhtymän taloudellinen kantokyky ovat tasapainossa.

Tilojen palveluverkoston tulee jatkossakin olla riittävän tiheä, jotta seurakunnan tilat ovat liikkumisen mahdollisuudet huomioiden kohtuudella seurakuntalaisten saavutettavissa.

Kiinteistöomaisuuden hallinta ja luokittelu perustuvat seurakunnan kiinteistöjen ja tilojen omistukselle, käytölle ja kehittämiselle asetettuihin strategisiin tavoitteisiin. Kiinteistöomaisuuden luokituksella tarkoitetaan kiinteistöjen, rakennusten ja tilojen luokittelua säilytettäviin, kehitettäviin, ylläpidettäviin ja luovuttaviin. Harkinnanvaraisesti tulee myös huomioida tilojen ulos ja sisään vuokrauksen mahdollisuus.

Tilanteessa, jossa kiinteistöä aiotaan luopua, selvitetään ensin mahdollisuus kehittää kiinteistöä muuhun tuottavaan käyttöön ennen luopumista. Ennen luopumiseen liittyvää päätöksentekoa kohteesta valmistellaan kiinteistö- ja hautauspalvelun johtokunnan toimesta arvio, jonka perusteella esitetään luopumistapa; vuokraus, myynti tai purkaminen.

Maa- ja metsätalousomaisuus pidetään pääsääntöisesti omassa omistuksessa.

- Puisto- sekä tealueet myydään, vaihdetaan kunnan kanssa maanvaihtona tai mahdollisesti lain mukaan luovutetaan kunnalle.

Jäljempänä esitetään seurakuntayhtymän kiinteistökohteet taulukossa, jossa ne on ryhmitelty strategisten tavoitteiden mukaisiin luokkiin (säilytettävät, kehitettävät, ylläpidettävät ja luovuttavat). Kullekin kohteelle on merkitty perustiedot ja vuosittaiset toimintakulut vuoden 2023 käytön mukaan. Liitteenä (liite 1) olevassa karttaesityksessä kunkin kiinteistön kohdalle on merkitty käyttökustannusten lisäksi seuraavien viiden vuoden investointitarve/korjausvastuu.

Kouvolan seurakuntayhtymä kiinteistöt					
SALKKU					
YKSILÖINTITIEDOT	TOIMINTAKULUT 2023	Bruttoala brm ²	Rakennusvuosi	Suojelukohde	
SÄILYTETTÄVÄT					
Anjalan kirkko	41379 €	421 brm ²	1.1.1756	X	MRL\$41/\$57, KL, MI, RKY
Inkeröisten kirkko + varasto	51760 €	757 brm ²	1.1.1910	X	MRL\$57, KL, MI, RKY
Myllykosken kirkko+Triadi	137165 €	1236 brm ²	1.1.1936	X	MRL\$57, RKY
Sippolan kirkko	84207 €	922 brm ²	5.10.1879	X	MRL\$57, KL, RKY
Elmäen kirkko	50512 €	655 brm ²	1.1.1678	X	MRL\$41/\$57, KL, MI, RKY
Jaalan kirkko	99458 €	953 brm ²	1.1.1878	X	KL, MI
Käpylan kirkko	128759 €	1150 brm ²	1.1.1952	X	MI
Kuusankosken pääkirkko	127290 €	1507 brm ²	1.1.1929	X	MRL\$57, KL, MI, RKY
(Voikkaan kirkko) ja seurakuntatalo	96590 €	1311 brm ²	1.1.1925	X	MRL\$57
Valkealan kirkko	95065 €	600 brm ²	1.1.1926	X	MI, RKY
Tirvan kirkko + ulkorakennus	8846 €	160 brm ²	30.10.1932	X	MI
Tuohikotin kirkko + ulkorakennus	22726 €	430 brm ²	24.10.1926	X	MI
Muhniemen Reginakappeli	13466 €	150 brm ²	1.1.1952	X	MI
Koiviston talo (Kouvolan Nuorisotalo (6 kk))	56016 €	550 brm ²	1.1.1925	X	MRL\$57, RKY
Kouvolan vanhan kappeli	29620 €	237 brm ²	1.1.1932	X	MRL\$57, MI
Voikosken rukoushuone	4910 €	208 brm ²	26.9.1937	X	MRL\$41/\$57, KL, MI, RKY
YHTEENSÄ	1047768 €	11247 brm²			
YLLÄPIDETTÄVÄT					
Hirvelän siunauskappeli	13030 €	246 brm ²	1.1.1966		
Karhunkankaan siunauskappeli	28244 €	246 brm ²	1.1.1966		
Valikankaan siunauskappeli	10167 €	246 brm ²	1.1.1966		
Elmäen siunauskappeli	19994 €	303 brm ²	1.1.1996		
Korian siunauskappeli	12698 €	220 brm ²	1.1.1974		
Lepolan siunauskappeli	3745 €	670 brm ²	1.1.1970		
Ksnk, uuden hautausmaan siunauskappeli (MUISTOSALI)	19657 €	637 brm ²	1.1.1956		
Mantysaaren kappeli	227 €	48 brm ²	1.1.1911		
YHTEENSÄ	107764 €	2616 brm²			
KEHITETTÄVÄT					
Elomaan talo	15418 €	244 brm ²	1.1.1890		
Elmäen seurakuntakeskus	140420 €	1785 brm ²	1.1.1985		
Korian kirkko	42000 €	449 brm ²	1.1.1951	MI	Kirkon osuus jää, seurakuntatalon osuus puretaan pois
Kouvolan seurakuntakeskus	416379 €	3080 brm ²	1.1.1963		A-osa puretaan pois
Sarkolan seurakuntakoti	55433 €	448 brm ²	1.1.2006		
Kuusankosken seurakuntakeskus	244460 €	3006 brm ²	1.1.1980		
Valkeala lastentalo	13083 €	318 brm ²	1.1.1967		
Valkealan seurakuntakeskus	239916 €	1917 brm ²	1.1.1967		
YHTEENSÄ	1167108 €	11247 brm²			
LUOVUTETTAVA					
Anjalan seurakuntatalo	76306 €	847 brm ²	1.1.1979		
Ummeljoen kyläkirkko	17883 €	251 brm ²	1.1.1913		
Inkeröisten seurakuntatalo	96646 €	1390 brm ²	1.1.1954		KYLMILLÄÄN
Korian kirkon laajennusosassa	42000 €	248 brm ²	1.1.1951	MI	Kirkon osuus jää, seurakuntatalon osuus puretaan pois
Kouvolan keskuskirkko	143881 €	1130 brm ²	1.1.1977	RKY	Mikäli Puhjonranta myydään, Keskuskirkon remonttia edistetään
Kouvolan seurakuntakeskus A-osa	416379 €	684 brm ²	29.4.2004		A-osa puretaan pois
Puhjonrannan kurssikeskus	709836 €	3382 brm ²	1.1.1982		Myyntiin selvittäminen
Lehdokin seurakuntakoti	72208 €	640 brm ²	1.1.1981		
Mielakan seurakuntakoti	75805 €	555 brm ²	1.1.1986		
As Oy Kouvonkangas, Nevantie 9, 45200 Kouvola	21485 €	175 brm ²	2.11.1962		
Kuusankosken seurakuntatalo	90864 €	1577 brm ²	1.1.1952		Tämän tarpeellisuus selviteään tiloja kartoitettaessa.
Pyynlahden kesäkotit	143943 €	1151 brm ²	1.1.1971		
Niinirannan toimintakeskus	175173 €	1337 brm ²	1.1.1982		
	2082409 €	9985 brm ²			
SISÄÄN VUOKRATTAVAT					
Inkeröisten toimistotilat (Valtatie 12)	57240 €	371 brm ²			
Sippolan kerhotilat	16585 €	122 brm ²			
Jaalanraitti (vuokratila), Jla Keskuskaari 1	40439 €	218 brm ²			
YHTEENSÄ	114264 €	711 brm²			

Taulukko 11. Taulukossa esitetään seurakuntayhtymän kohteet ryhmiteltyinä strategisten tavoitteiden mukaisesti luokkiin (säilytettävät, kehitettävät, ylläpidettävät, luovuttavat).

7.2.1 Säilytettävät kiinteistöt, rakennukset ja tilat

Toiminnalliset tilat

Säilytettävien kiinteistöjen ja tilojen ryhmään kuuluvat ne toiminnalliset tilat, jotka ovat seurakunnan perustehtävän kannalta välttämättömiä.

Säilytettäviä kiinteistöjä ja tiloja ovat lähtökohtaisesti

- kirkot
- kellotapulit
- siunauskappelit
- hautakappelit
- seurakunnan toiminnan kannalta välttämättömät tilat
- välttämättömät huoltorakennukset.

Mikään rakennus ei kuitenkaan ole automaattisesti säilytettävä, vaan omistamisen tarkoituksenmukaisuus tulee selvittää kappaleen 7.1.1 mukaisen arviointiprosessin kautta.

Seurakuntayhtymän talouden kantokyvyn puitteissa säilytettäviin kiinteistöihin kuuluu myös seurakuntakeskuksia ja seurakuntataloja, sikäli kuin ne ovat toiminnan ja työn tekemisen kannalta välttämättömiä.

Mikäli toiminta jonkin seurakuntatilan kohdalla oleellisesti vähenee tai seurakuntayhtymän taloudellinen tilanne niin edellyttää, on erityisesti seurakuntatalojen strategista tilannetta syytä tarkastella uudestaan.

Käyttö ja ylläpito

Säilytettävät kiinteistöt, rakennukset ja tilat pidetään käytön kannalta hyvässä kunnossa ja ne ovat terveet ja käyttäjilleen turvalliset. Tähän ryhmään kuuluvien kiinteistöjen ja tilojen käyttöä seurataan aktiivisesti. Ylläpito on suunnitelmallista ja pitkäjänteistä sekä ennakoivaa. Kaikissa tähän ryhmään kuuluvissa rakennuksissa

- on käytössä sähköiset huoltokirjat
- vuosikorjaukset toteutetaan 10 vuoden PTS-ohjelmaa noudattaen
- olemassa olevien taloteknisten järjestelmien tarpeen mukaiset säädöt ovat mahdollisia.

7.2.2 Kehitettävät kiinteistöt, rakennukset ja tilat

Kehitettäviin kiinteistöihin, rakennuksiin ja tiloihin kuuluvat kiinteistöt ja tilat, joiden nykyinen käytettävyyden, kunto tai käyttöaste edellyttävät tilojen kehittämistä. Tähän ryhmään kuuluvat myös ne kiinteistöt ja rakennukset, joiden käyttötarkoituksenmuutos on ajankohtainen. Tällainen tilanne voi syntyä seurakunnan toimintaympäristön muutoksen vaikutuksesta toiminnan muuttuessa toisenlaiseksi tai toiminnan laajentuessa tai loppuessa tai uuden käynnistyessä.

Kehitettäviä kiinteistöjä, rakennuksia ja tiloja ylläpidetään kuten säilytettäviä kiinteistöjä. Kaikissa tähän ryhmään kuuluvissa rakennuksissa

- on käytössä sähköiset huoltokirjat
- vuosikorjaukset toteutetaan 10 vuoden PTS-ohjelmaa noudattaen

7.2.3 Ylläpidettävät kiinteistöt, rakennukset ja tilat

Ylläpidettäviin kiinteistöihin, rakennuksiin ja tiloihin, kuuluvat pääsääntöisesti kohteet joiden

- nykyinen käyttötarve tulee muuttumaan tai loppumaan
- tilojen käyttötarve voidaan korvata toisilla tiloilla
- käyttökulut ovat korkeat suhteessa toimintaan

- kohteessa on lähitulevaisuudessa tiedossa korjaustarve, jonka kustannukset ovat huomattavat
- tilojen käyttöaste on matala, mutta alueella ei ole muita kohtuudella saavutettavia seurakunnan tiloja

Ylläpidettävää kiinteistöä, rakennusta tai tilaa hoidetaan turvallisuuden ja terveellisyyden osalta normaalisti niin kauan kuin se on tavanomaisessa käytössä. 10 vuoden PTS:n mukaisia korjauksia voidaan viivyttää suunnitelmallisesti eikä investointeja tehdä. Tällaiset kohteet ns. käytetään loppuun.

7.2.4 Luovuttavat kiinteistöt, rakennukset ja tilat

Luovuttaviin kiinteistöihin, rakennuksiin ja tiloihin kuuluvat pääsääntöisesti kohteet joiden

- nykyinen käyttötarve tulee muuttumaan tai loppumaan
- tiloissa tapahtuvalle toiminnalle on olemassa tai voidaan rakentaa säilytettävien tilojen puitteissa korvaavat tilat
- käyttökulut ovat korkeat suhteessa toimintaan
- kohteessa on lähitulevaisuudessa tiedossa korjaustarve, jonka kustannukset ovat huomattavat

Luovuttaviin luokiteltujen kohteiden luopumistoimenpiteet käynnistetään välittömästi kiinteistöstrategian hyväksymisen jälkeen. Luovuttaville kohteille on tehty luopumissuunnitelmat, jotka löytyvät kiinteistöstrategian liitteenä olevasta toimenpidesuunnitelmasta.

Luovuttaessa rakennuksesta myynnin, lahjoittamisen tai vuokrauksen kautta, huomioidaan ensisijaisesti tavoitteiltaan ja arvopohjaltaan kristilliset yhteisöt.

7.2.5 Sisään vuokrattavat kiinteistöt ja rakennukset sekä tilat

Sisään vuokrattavissa tiloissa on erityisen tärkeää seurata tilojen käyttöastetta ja tilaisuuksissa kävijöiden määrää, jotta tiloja vuokrataan todelliseen tarpeeseen hyvällä (> 40 %) käyttöasteella.

Sisään vuokrattavissa tiloissa tilojen yhteiskäyttö on tavoiteltava ratkaisu, jolloin vuokraa maksetaan vain seurakunnan oman käytön osalta.

Eryteisesti leiritoiminnan tilatarpeet ovat kausiluonteisia, jolloin leiritoiminnan tiloja tulee hankkia myös vuokraamalla. Leirikeskusten omistaminen on perusteltua silloin, kun keskuksen käyttöaste saavuttaa hyvän tason (> 40 %) ja käyttö on ympärivuotista.

Sisään vuokrattavia rakennuksia ja tiloja ovat myös kohteet, joiden tarve on tilapäistä toimintaympäristön muuttuessa tai tilantarve kestää määräajan kuten seurakuntayhtymän omistaman kohteen peruskorjauksen ajaksi järjestettävä väistötila.

Vuokrattavien tilojen turvallisuus ja terveellisyys tulee selvittää ennen vuokrasopimuksen allekirjoittamista.

7.3 Periaatteet ja toimenpiteet kiinteistö- ja rakennusmäärän sopeuttamisessa

Rakennusryhmiin *Kirkolliset rakennukset ja Hautaustoimen rakennukset ja tilat* kuuluvien rakennusten osalta on perusteltua keskittyä tilojen käytettävyyden ja monikäyttöisyyden kehittämiseen sekä korjaus- ja energiakustannusten hallintaan.

Keskustelu kirkollisesta rakennuksesta luopumisesta tulisi käydä avoimesti ja siinä tulisi huomioida seurakuntayhtymän ja seurakuntien kokonaisuus: toiminnalliset, sosiaaliset ja kulttuuriperinnön vaalimiseen liittyvät seikat sekä taloudelliset vaikutukset. Lisäksi hautaustoimen varastotilojen todellinen tarve tulee perustua käytössä olevien varusteiden ja laitteiden varastointiin.

Rakennusryhmään *Muut seurakunnan rakennukset ja tilat* kuuluvat seurakuntatalot ja leirikeskukset ovat kohteita, joiden määrä, laajuus ja kuntotaso muodostavat merkittävimmän osan seurakuntien rakennuskannan korjausvastuusta ja ylläpitokuluista. Edellä mainittujen kohteiden majoitustilojen ja työhuoneiden ylläpitäminen terveellisinä ja turvallisina on julkisen toimijan ja työnantajan velvollisuus.

7.4 Tilojen yhteiskäyttö sekä saavutettavuus ja esteettömyys

Uusia tiloja tai olemassa olevien tilojen peruskorjauksia suunniteltaessa tilojen yhteiskäytön tai monikäytön kehittäminen sisältyy aina hankkeeseen. Suunnitelmallinen tilojen yhteiskäyttö yli työmuotojen ja seurakuntarajojen johtaa tilojen käytön tehostumiseen ja siten tilatarpeiden vähenemiseen. Lähtökohdana tilojen yhteiskäytön kehittämiseksi on tilojen varauskalenterin avaaminen kaikille työntekijöille seurakuntayhtymässä. Hankkeissa tulee selvittää myös mahdollisuudet tilojen yhteiskäyttöön toisten organisaatioiden kanssa kuten koulujen, kunnan ja erilaisten yhdistysten kanssa.

Yhteiskunnan erityisryhmistä tulee kantaa erityistä huolta, mikä nousee kirkon perusarvoista. Seurakuntien tilojen saavutettavuuteen ja esteettömyyteen tulee kiinnittää huomiota, ja se tulee huomioida myös kaikessa rakentamisessa ja korjaamisessa. Tavoitteena on lakien ja asetusten edellyttämä taso. Suunnittelussa huomioidaan Kirkon Saavutettavuuden ja vammaisuuden neuvottelukunnan antamat ajankohtaiset lausunnot ja ohjeet. Kouvolan seurakuntayhtymä on lisäksi sitoutunut rakennusten esteettömyyden parantamiseen investointiohjelman puitteissa vastauksessa valtuutettu Kaskiahon aloitteeseen, YKV 10.10.2019 §48.

Korjauskohteissa esteettömyys huomioidaan mahdollisuuksien mukaan kohteen ominaispiirteet huomioiden. Tehtäviä ratkaisuja ohjaa myös taloudellisuus ja harkittavana olevien parannusten vaikuttavuus.

7.5 Energia- ja ilmastostrategia

Kirkon energia- ja ilmastostrategia, Hiilineutraali kirkko 2030, on valmistunut vuonna 2019 ja se on otettu käyttöön seurakuntayhtymässä. Toimenpiteet energia- ja ilmastostrategian tavoitteisiin pääsemiseksi on määritetty seurakuntayhtymän ympäristöohjelmassa.

Seurakuntayhtymä sitoutuu Hiilineutraali kirkko 2030 -strategiaan sekä sen tavoitteisiin ja toimii energia- ja ilmastokysymyksissä erityisen vastuullisesti.

7.5.1 Energiatehokkuus

Toimenpiteet energiatehokkuuden parantamiseksi on kuvattu Ympäristökäsikirjan osassa "Energiankulutuksen vähentäminen ja energiatehokkuus".

[Energiatehokkuus - evl.fi](https://www.evl.fi)

Olennainen työkalu energiakustannusten seurantaan ja energiansäästötoimenpiteiden suorittamiseen on toimiva ja helppokäyttöinen rakennusautomaatio. Rakennusautomaation ja sähköisen tilavarausjärjestelmän integroinnilla voidaan edelleen parantaa energian kulutuksen optimointia. Tehokkaimmat energiansäästökeinot ovat

- tarpeettomista tiloista luopuminen
- uudisrakentamisessa rakennetaan tiloja vain todelliseen tarpeeseen
- yleensä taloteknisten järjestelmien kytkeminen osateholle silloin, kun tiloja ei käytetä.

7.6 Investointien rahoittaminen

Investoinneilla tarkoitetaan uusien rakennusten tai rakennelmien hankkimista tai rakennusten peruskorjausta tai muuta isoa hankintaa. Myös maa-alueen osto voi olla investointi.

Kiinteistöstrategiassa on huomioitu ne investointiluonteiset hankkeet, joista on tehty hallinnollinen päätös ennen strategian vahvistamista. Investoinniksi katsotaan pitkäaikaisesti tuloa tuottava uushankinta tai muu pitkävaikutteinen meno eli meno, jonka taloudellinen vaikutusaika on pitkä. Käyttöomaisuuden aktivointiraja on kirkkovaltuuston päätöksen mukaisesti 10 000 euroa.

Seurakuntayhtymän investoinneiksi luettava tilojen hankinta, laajennus tai peruskorjaus tulee rahoittaa kirjanpidollisen tuloksen ylikatteella tai mikäli tämä ei onnistu, niin muuta kiinteistöomaisuutta myymällä tai pankkilainalla. Investointia varten mahdollisesti haettavasta lainarahoituksesta tekee yhteinen kirkkovaltuusto erikseen päätöksen. Investointien rahoitus ei voi perustua kirkkohallituksen myöntämään rakennusavustukseen tai muuhun avustukseen.

Seurakuntayhtymän vuosikatteen tulee riittää vuosittaisiin poistoihin sekä rahoituskuluihin ja investointien suunnittelussa tulee huomioida, että talouden tulee pysyä tasapainossa tai ylijäämäisenä. Talouden sallima keskimääräinen investointitaso on suotavaa selvittää pitkällä aikavälillä, kuten 10 vuoden aikana. Toteutettavissa olevan investointitason laskennassa tulee huomioida arvioitu talouden toteuma pitkällä aikavälillä. Investointiluonteisten korjausten tarve seuraavalle 5 vuodelle on arvioitu rakennuskohtaisesti.

Investointien suunnittelussa tulee huomioida strategiassa aiemmin mainitut kiinteistöstrategian arvot; talouden kantokyky ja väestönkehitys, tilojen monikäyttöisyys, vuokratilojen tarkoituksenmukainen käyttö, tilojen yhteiskäyttö, etätyö, sähköiset järjestelmät, yhteistyö muiden toimijoiden kanssa sekä terveellisyden ja turvallisuuden vaatimus. Suunnitteluun vaikuttavat toiminnan muutostarpeet, kiinteistöjen ylläpidon kulut, korjausvastuun hallinta, kulttuuriperinnön arvokohteet ja tarpeettomista tiloista luopuminen. Ennen kutakin merkittävämpää investointia tulee mahdollisuuksien mukaan laatia investoinnin kustannus- ja rahoituslaskelma sekä vaihtoehtolaskelmat eri toteutusvaihtoehtojen välillä.

Seurakuntayhtymän tasapainoisen talouden varmistamiseksi kiinteistötoimen investointien tulee olla keskimäärin rakennuksista tehtävien poistojen suuruisia.

Vastuullisen taloudenpidon edellytyksenä on, että kiinteistötoimen investoinnit pystytään toteuttamaan tulo-rahoituksella. Vuosille 2024–2029 on suunniteltuja investointeja noin 20 milj. euroa. Mikäli kaikki suunnitellut investoinnit toteutetaan, seurakuntayhtymän kassavarat kulutetaan loppuun ennen vuotta 2029. Tämä tarkoittaa, että nykyisen rakennuskannan vaatimat investoinnit ovat liian suuret seurakuntayhtymän taloudelliselle kantokyvylle.

Taulukossa 12 on esitetty seurakuntayhtymän rakennusten investointitarpeet seurakunnittain. Taulukko auttaa havainnollistamaan sitä, minkä kiinteistöjen investointitarpeet ovat merkittävän suuria.

	INV edellisten vuosien käyttö	INV 2024 toteuma-arvio	INV Tulevat investoinnit 5 vuotta
Anjalankosken seurakunta			
Anjalan kirkko	340 958 €	240 419 €	238 250 €
Inkeröisten kirkko + varasto	0 €	14 298 €	15 000 €
Myllykosken kirkko+Triadi	2 621 722 €	200 000 €	0 €
Sippolan kirkko	965 467 €	117 783 €	765 400 €
Ummeljoen kyläkirkko	0 €	0 €	15 000 €
Anjalan seurakuntatalo	18 036 €	23 231 €	558 000 €
Inkeröisten seurakuntatalo	3 517 €	0 €	0 €
Elomaan talo	0 €	0 €	0 €
Hirvelän siunauskappeli	0 €	0 €	25 000 €
Karhunkankaan siunauskappeli	0 €	0 €	25 000 €
Muhniemen Reginakappeli	2 921 €	0 €	0 €
Välkankaan siunauskappeli	11 630 €	0 €	25 000 €
Sippolan kerhotilat (vuokratila)	0 €	0 €	0 €
Inkeröisten toimistotilat (vuokratila), Valtatie 12	0 €	0 €	0 €
Anjalankosken seurakunta yhteensä	3 964 251 €	595 731 €	1 666 650 €
Elimäen seurakunta			
Elimäen kirkko	60 728 €	61 763 €	233 000 €
(Korian kirkko) ja seurakuntatalo	53 945 €	12 000 €	1 428 000 €
Elimäen seurakuntakeskus	280 972 €	138 325 €	860 000 €
Elimäen siunauskappeli	20 776 €	0 €	0 €
Korian siunauskappeli		0 €	0 €
Elimäen seurakunta yhteensä	416 421 €	212 088 €	2 521 000 €
Jaalan kappeliseurakunta			
Jaalan kirkko	27 629 €	329 797 €	260 000 €
Jaalanraitti (vuokratila), Jla Keskuskaari 1	0 €	0 €	0 €
Jaalan kappeliseurakunta yhteensä	27 629 €	329 797 €	260 000 €
Kouvolan seurakunta			
Kouvolan keskuskirkko	288 235 €	33 887 €	2 669 900 €
Käpylän kirkko	10 766 €	47 996 €	199 000 €
Kouvolan seurakuntakeskus	1 178 308 €	40 718 €	830 000 €
Koiviston talo (Kouvolan Nuorisotalo)	0 €	0 €	0 €
Sarkolan seurakuntakoti	0 €	0 €	0 €
Lehdokin seurakuntakoti	0 €	0 €	0 €
Mielakan seurakuntakoti	17 407 €	0 €	0 €
Kouvolan vanhan kappeli	15 719 €	20 000 €	0 €
Lepolan siunauskappeli	353 040 €	87 933 €	243 000 €
Puhjonrannan kurssikeskus	1 457 152 €	224 577 €	2 775 000 €
Kouvolan seurakunta yhteensä	3 320 627 €	455 110 €	6 716 900 €
Kuusankosken seurakunta			
Kuusankosken pääkirkko	57 574 €	475 303 €	825 000 €
(Voikkaan kirkko) ja seurakuntatalo	36 475 €	279 928 €	20 000 €
Kuusankosken seurakuntakeskus	302 835 €	61 153 €	845 000 €
Kuusankosken seurakuntatalo	0 €	0 €	0 €
Ksnk, uuden hautausmaan siunauskappeli (MUISTOSALI)	3 125 €	0 €	100 000 €
Pytylähden kesäkotit	28 345 €	0 €	440 000 €
Kuusankosken seurakunta yhteensä	428 354 €	816 385 €	2 230 000 €
Valkealan seurakunta			
Valkealan kirkko	100 821 €	45 200 €	178 000 €
Tirvan kirkko + ulkorakennus	75 028 €	10 000 €	15 000 €
Tuohikotiin kirkko + ulkorakennus	6 316 €	0 €	20 000 €
Voikosken rukoushuone	0 €	0 €	0 €
Valkealan seurakuntakeskus	197 484 €	49 026 €	525 000 €
Lastentalo	6 168 €	14 540 €	0 €
Mäntysaaren kappeli	12 522 €	0 €	0 €
Niinirannan toimintakeskus	75 381 €	10 000 €	513 000 €
Valkealan seurakunta yhteensä	473 720 €	128 765 €	1 251 000 €

Taulukko 12. Taulukosta näkyy aiempien vuosien investoinnit, kuluvan vuoden 2024 toteutuma sekä tulevien vuosien suunnitellut investoinnit.

8 Kiinteistöstrategian toteutumisen varmistaminen

Edellä on määritelty ne periaatteet ja toimenpiteet, joihin Kouvolan seurakuntayhtymä ja sen eri toimintayksiköt sitoutuvat strategiaan kirjattujen tavoitteiden toteuttamiseksi. Kiinteistökohtainen salkutus luvussa 7.2 määrittää kutakin kohdetta koskevia jatkotoimenpiteitä. Strategiakaudella salkutuksen mukaiset toimet toteutetaan ja niitä koskevat päätökset valmistellaan strategiassa määriteltyjen suuntaviivojen, aikataulujen ja toimintamallien mukaisesti. Kiinteistökohtaiset toimenpiteet on kirjattu tarkemmin liitteenä (liite 2) olevaan toimenpidesuunnitelmaan.

Kiinteistöstrategiassa ja salkutuksessa määritellyt kiinteistökohtaiset toimenpiteet edellyttävät toimeenpanovaiheessa erikseen kirkkolain mukaista päätöksentekoprosessia. Kiinteistöstrategia ohjaa osaltaan talouden ja toiminnan suunnittelua ja talous- ja toimintasuunnitelmaan tulee sisällyttää suunnitelma strategian vuosittaisesta toimeenpanosta. Vastaavasti tilinpäätökseen tulee sisällyttää selvitys kiinteistöstrategian toteutumisesta. Tämän lisäksi tulee yhteiselle kirkkoneuvostolle ja yhteiselle kirkkovaltuustolle laatia vuosittain raportti luvussa 6 kuvattujen mittareiden ja tavoitearvojen toteutumisesta.

Kiinteistöstrategian vahvistaa yhteinen kirkkovaltuusto. Strategia tarkistetaan vähintään valtuustokausittain sekä silloin, jos seurakunnan toimintaympäristössä tai talouden kantokyvyssä tapahtuu olennaisia muutoksia.

Kiinteistöstrategian toimenpidesuunnitelma 2025–2029

Anjalan seurakuntatalo

- luovutaan viimeistään vuonna 2028
- luopumisperusteena rakennuksen kunto, laskennallista korjausvelkaa on n. 670 000 €
- luopumistapa ensisijaisesti kiinteistön myyminen, toissijaisesti rakennuksen purkaminen ja tontin myyminen

Inkeröisten seurakuntatalo

- luovutaan vuonna 2025
- rakennuksessa ei ole toimintaa, tarpeelliset tavarat on viety pois ja myytäväksi kelpaavat myyty
- kiinteistön myynti ei ole onnistunut
- vedet ja lämmitykset on katkaistu rakennuksesta tammikuussa 2025
- rakennusta esitetään purettavaksi keväällä 2025
- tämän jälkeen tontti myydään

Inkeröisten toimistotilat (vuokratila)

- luovutaan vuonna 2026
- luopumisperusteena kiinteistökulujen karsiminen
- vuokrasopimuksen irtisanomisaika 6kk

Ummeljoen kyläkirkko

- luovutaan vuonna 2025/2026
- luopumisperusteena rakennuksen kunto, laskennallista korjausvelkaa on n. 265 000 €
- luopumistapana ensisijaisesti kiinteistön myynti/lahjoittaminen

Korian kirkko/Korian seurakuntatalo

- kirkko säilytetään ja peruskorjataan 2026/2027
- laajennusosasta luovutaan vuonna 2026/2027
- luopumisperusteena peruskorjaustarve
- luopumistapana purkaminen

Kouvolan keskuskirkko

- luovutaan (ehdollisesti) vuonna 2027, mikäli Puhjonrantaa ei ole myyty vuoden 2026 loppuun mennessä
- luopumisperusteena rakennuksen edellyttämät investoinnit (n. 3-4 milj. €) vuosina 2025-2034
- luopumistapana purkaminen
- mikäli Kouvolan seurakunta luopuu Keskuskirkosta, Käpylän kirkolle (seurakuntatalolle) haetaan Kirkkohallitukselta lupa muuttamiseksi kirkoksi.

Kouvolan seurakuntakeskus, A-osa

- luovutaan vuonna 2025/2026
- luopumisperusteena rakennuksen osan sisäilmaongelmat, jotka ovat jatkuneet 20 vuotta, eikä laajoillakaan korjauksilla voida taata tilan terveellisyyttä
- luopumistapana purkaminen

Lehdokin seurakuntakoti (osuus kiinteistösaakeyhtiöstä)

- luovutaan vuonna 2026
- luopumisperusteena vähäinen käyttö
- luopumistapana ensisijaisesti myyminen yhdessä kaupungin kanssa tai seurakunnan osuus kaupungille, toissijaisesti muun luopumisratkaisun selvittäminen yhdessä kaupungin kanssa

Mielakan seurakuntakoti

- luovutaan vuonna 2028
- luopumisperusteena käyttötarpeen vähentyminen
- luopumistapana ensisijaisesti kiinteistön myynti, toissijaisesti vuokraus kaupungille/toiselle toimijalle, viimeisenä purkaminen

Puhjonrannan kurssikeskus

- luovutaan (ehdollisesti) vuoteen 2027 mennessä, ehtona mahdollisuus vuokrata kohdetta rippikoululeiritoiminnalle vähintään 10-20 vuoden ajaksi
- luopumisperusteena kiinteistön edellyttämät investoinnit (n. 3 milj. €) vuosina 2025-2030 sekä korkeat ylläpitokustannukset (n. 800 000 €/vuosi)
- luopumistapana myyminen

Tornionmäen seurakuntakoti (osuus kiinteistösaakeyhtiöstä)

- luovutaan vuonna 2025
- luopumisperusteena tilan soveltumattomuus käyttöön
- luopumistapana myyminen

Kuusankosken vanha seurakuntatalo

- luovutaan vuonna 2028, jos rakennukselle ei löydetä merkittävästi enemmän käyttöä
- luopumisperusteena vähäinen käyttö
- luopumistapana myyminen

Pytylnlahden kesäkoti

- luovutaan vuonna 2029 (olettaen, että rippileirit mahtuvat tuolloin Puhjonrantaan tai muualle)
- luopumisperusteena rakennuksen kunto, laskennallista korjausvelkaa on n. 200 000 € sekä alhainen käyttöaste (vain kesäkäytössä)
- luopumistapana myyminen

Jaalanraitti (vuokratila)

- luovutaan vuonna 2026
- luopumisperusteena kiinteistökulujen karsiminen
- vuokrasopimus on tehty 21/2015, kesto 10 vuotta, katkolla 2025, vuokrasopimus päätetään 06/2025, jos sen jatkuminen lyhyemmällä irtisanomisajalla ei onnistu

Niinirannan toimintakeskus

- luovutaan vuonna 2029 (olettaen, että rippileirit mahtuvat tuolloin Puhjonrantaan tai muualle)
- luopumisperusteena rakennuksen kunto, laskennallista korjausvelkaa on n. 795 000 € sekä alhainen käyttöaste
- luopumistapana myyminen

Lopputulokset

- toimenpiteillä saavutetaan kiinteistöjen neliömäärän vähennystavoite noin 10 000 brm²
- laskennallisesti kiinteistötoimen vuosittaisista kustannuksista säästetään näiden toimien toteutuessa rakennusten kiinteät käyttökulut
- kiinteistökulujen osuus toimintamenoista on tavoitteen mukainen vuonna 2029

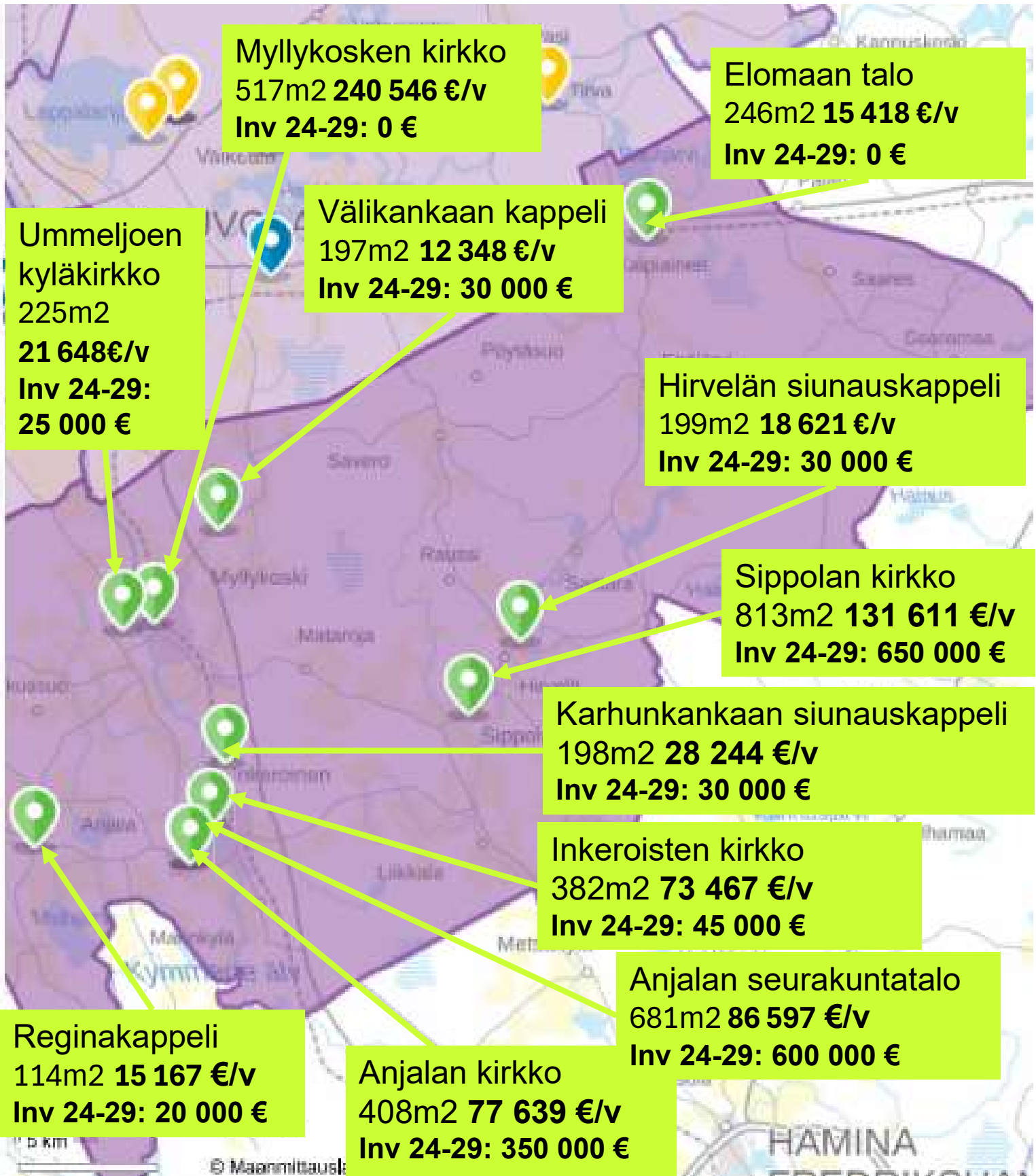
Karttaesitys Kouvolan seurakuntayhtymän kiinteistöistä

Kuvassa näkyy kaikkien Kouvolan seurakuntayhtymän kirkkojen, kappeleiden ja seurakuntatalojen sijainnit eri väreillä merkittynä seurakunnan mukaan.

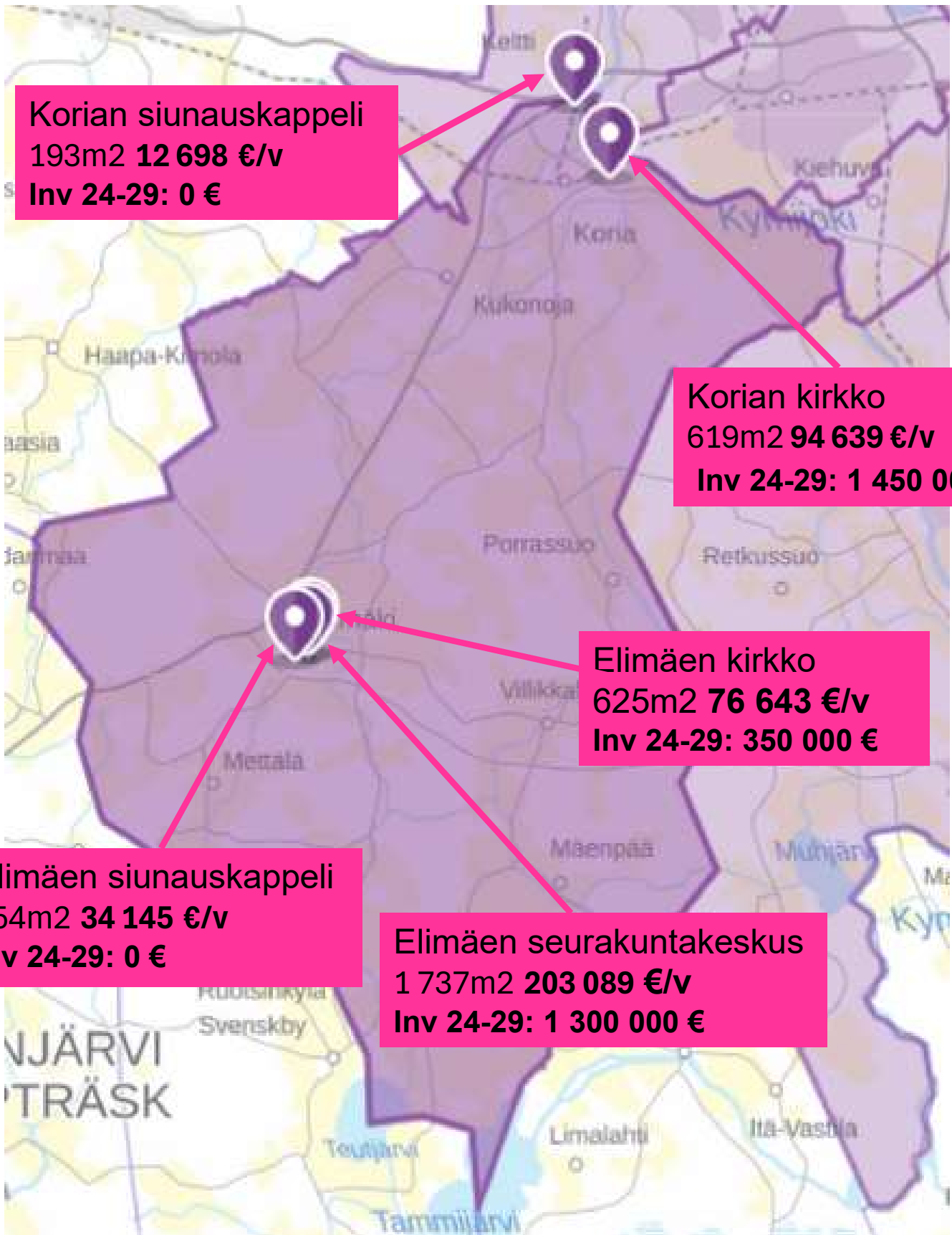
Seuraavissa dioissa näkyy vastaavat kuvat seurakunta-alueittain sekä rakennusten tiedot (koko ja vuosikustannukset).



Anjalankosken seurakunnan alueen kirkot,¹³⁷ kappelit ja seurakuntatalot



Elimäen seurakunnan alueen kirkot, kappelit¹³⁸ ja seurakuntatalot



Kouvolan seurakunnan alueen kirkot, kappelit ja seurakuntatalot

Kouvolan seurakuntakeskus
3 216m² **647 388 €/v**
Inv 24-29: **870 000 €**

Lehdokin seurakuntakoti
483m² **72 464 €/v**
Inv 24-29: **0 €**

Kouvolan vanhan kappeli
237m² **33 816 €/v**
Inv 24-29: **0 €**

Käpylän kirkko
1 410m² **143 661 €/v**
Inv 24-29: **250 000 €**

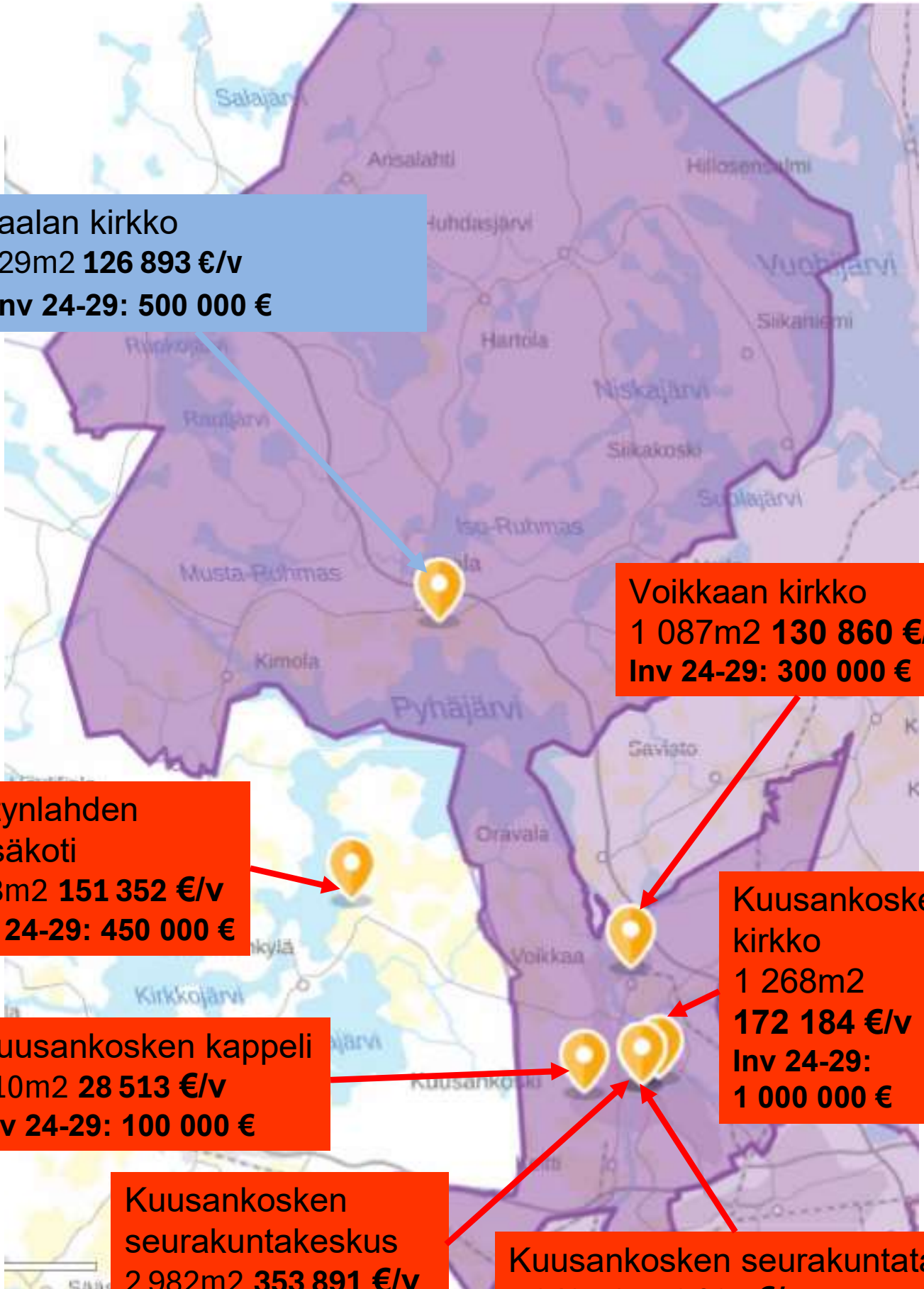
Koiviston talo
505m² **104 860 €/v**
Inv 24-29: **0 €**

Keskuskirkko
1 399m² **219 838 €/v**
Inv 24-29: **3 000 000 €**

Mielakan seurakuntakoti
485m² **100 173 €/v**
Inv 24-29: **0 €**

Sarkolan seurakuntakoti
444m² **83 413 €/v**
Inv 24-29: **0 €**

Kuusankosken ja Jaalan seurakuntien alueen¹⁴⁰ kirkot, kappelit ja seurakuntatalot



Valkealan seurakunnan alueen kirkot, kappelit ja seurakuntatalot



20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

§ 20 Seurakuntaneuvoston lausunto henkilöstösuunnitelmasta/Kouvola

Diaarinumero	DKOU/120/01.00.00/2024
Valmistelija	Nina Häkkinen, henkilöstöpäällikkö
Esittelijä	Tuija Nuutinen

Henkilöstösuunnittelulla tarkoitetaan niitä tulevaisuuteen katsovia toimenpiteitä, joilla sekä henkilöstön määrä että rakenne mitoitetaan ja suunnitellaan vastaamaan työnantajan tarpeita.

Henkilöstösuunnittelun lähtökohtana ovat seurakuntayhtymän strategia ja rakennemuutoksen arviointi sekä toiminta nyt ja tulevaisuudessa. Siinä otetaan huomioon ennakoitavissa olevat toimintaympäristö- ja palvelutarvemuutokset sekä suunnitellut toimintatapamuutokset. Tavoitteena on, että Kouvolan seurakuntayhtymässä on oikea määrä osaavaa, ammattitaitoista, hyvinvoivaa, luovaa ja yhteistyökykyistä henkilöstöä. Hyvällä henkilöstösuunnittelulla voidaan vaikuttaa merkittävästi henkilöstön työhyvinvointiin, työmotivaatioon ja muutoshalukkuuteen. Kirkon yhteistyösopimuksessa on viitteellinen määräys henkilöstö- ja koulutussuunnitelman laatimisesta, jos seurakuntayhtymässä työskentelee säännöllisesti vähintään 20 henkilöä. Varsinaista henkilöstösuunnitelman laatimista sopimus ei edellytä. Rakennemuutuksen arvioinnin työryhmä on syksyllä 2023 todennut, että yksi keskeinen asia uudistuksia arvioitaessa on henkilöstösuunnitelma.

Yhteinen kirkkoneuvosto nimesi kokouksessaan 23.5.2024 § 49 henkilöstösuunnitteluryhmän. Työryhmään kuuluivat Elina Lehtomäki, yhteisen kirkkovaltuuston pj., Ritva Janhunen, yhteisen kirkkovaltuuston varapj. ja luottamushenkilöt Matti Vironen, Katja Lindqvist, Mikko Rasimus, yhteistyötoimikunnan valitsema työntekijöiden edustaja Kirsi Valapuro, seurakuntien kirkkoherrat Kirsi Hämäläinen, Johanna Pesonen, Tuija Nuutinen, Kimmo Ylikangas ja Satu Leino, hallintojohtaja Rauni Pennanen ja henkilöstöpäällikkö Nina Häkkinen ja työryhmän sihteerinä Marja Toivonen. Työryhmä on aloittanut työskentelyn 27.8.2024, kokoontumisia oli kuusi kertaa. Tavoitteena oli, että suunnitelma valmistuu vuoden 2024 loppuun mennessä, mutta valmistumiselle annettiin lisäaika siten, että hallintokäsittelyt ovat helmikuussa 2025.

Kouvolan seurakuntayhtymän henkilöstösuunnitelma 2025–2030 sisältää yleisen henkilöstösuunnittelun periaatteiden lisäksi kuvauksen muun muassa henkilöstömäärien muutoksista yhtymän perustamisen alusta vuodesta 2009 vuoteen 2023, resurssien kohdentumisesta tehtäväryhmittäin, kuvauksen henkilöstön ikärakenteesta ja eläköitymisennusteet. Suunnitelmassa on henkilöstökulujen kehitys vuodesta 2013 vuoteen 2023 sekä ennuste vuoteen 2030 sekä jäsenmäärän muutokset ja jäsenmääräennuste vuoteen 2040. Henkilöstösuunnitelma sisältää henkilöstösuunnittelun jatkotoimenpiteet.

Henkilöstösuunnitelma on esitelty rakennemuutuksen arvioinnin työryhmälle 19.11.2024, henkilöstölle työyhteisöpäivässä 29.1.2025 ja henkilöstöpalvelun johtokunnalle 5.2.2025.

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

Yhteisen kirkkoneuvoston asettaman henkilöstösuunnittelu työryhmä päätti työskentelyn 21.1.2025. Henkilöstösuunnitelmasta pyydetään lausunto yhteistyötoimikunnalta. Yhteinen kirkkoneuvosto pyytää lausunnon henkilöstösuunnitelmasta seurakuntaneuvostolta. Henkilöstösuunnitelman hyväksyy yhteinen kirkkoneuvosto.

Yhteistyötoimikunnan lausunto 28.1.2025: Yhteistyötoimikunta totesi, että henkilöstösuunnitelmaa varten on tehty paljon selvitystyötä ja asioita on tutkittu laajasti. Selvityksen mukaan henkilöstökustannukset nousevat nykyisellä henkilöstömäärällä niin paljon, että henkilöstöä on välttämätöntä vähentää. Yhteistyötoimikunta pitää hyvänä, että henkilöstön vähentäminen tapahtuu luontaisen poistuman kautta eli hyödynnetään henkilöstövähennyksissä eläköityviä ja muutoin pois lähteviä työntekijöitä jättämällä virkoja ja tehtäviä täyttämättä, eikä irtisanomisia suunnitella. Yhteistyötoimikunta toivoo päättäjiltä rohkeutta tehdessään päätöksiä seurakuntarakenteesta ja kiinteistöstrategiasta. Lisäksi se toivoo päättäjiltä valmiutta luopua mieluummin kiinteistöistä kuin henkilöstöstä. Yhteistyötoimikunta pitää tärkeänä myös sitä, että olemme jatkossakin kiinnostava työpaikka ja panostamme rekrytointiin.

Liitteenä Kouvolan seurakuntayhtymän henkilöstösuunnitelma (**liite 7**), Rakennekaaviot 2024 (**liite 8**), Henkilöstökulujen kehitys (oheismateriaali).

Yhteinen kirkkoneuvosto merkitsi henkilöstösuunnitelman tiedokseen kokouksessaan 11.2.2025 sekä pyysi seurakuntaneuvostoilta lausunnot henkilöstösuunnitelmasta. Lausunnot tulee toimittaa hallinnon sähköpostiin viimeistään tiistaina 24.2.2025.

Lapsivaikutusten arviointi

Henkilöstösuunnittelulla tavoitellaan sitä, että seurakuntayhtymän seurakunnissa työskentelee oikea määrä osaavaa, ammattitaitosta, hyvinvoivaa, luovaa ja yhteistyökykyistä henkilöstöä. Tällä on myönteisiä lapsivaikutuksia.

Kirkkoherran päätösesitys

Seurakuntaneuvosto puoltaa henkilöstösuunnitelman hyväksymistä.

Päätös

Hyväksyttiin kirkkoherran tekemä päätösesitys.

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

§ 21 Viranhaltijoiden päätösluettelo

Seurakuntaneuvostolle saatetaan tiedoksi kirkkoherran ja johtavien viranhaltijoiden päätösluetteloasioiden otsikot ajalta 28.1.-11.2.2025, **liite 9**.

Kirkkoherran päätösesitys

- a) kirkkojärjestyksen 8 luvun 13 §:n 1 ja 2 momentin tarkoittamien päätösten osalta merkitään tiedoksi
- b) muiden esiteltyjen viranhaltijapäätösten osalta, ettei seurakuntaneuvosto käytä kirkkolain 10 luvun 5 §:ssä tarkoitettua siirtämisvaltaa

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

§ 22 Ilmoitusasiat

Seurakuntaneuvoston 4.3.2025 kokous peruttu, koska listalle ei ole tiedossa käsiteltäviä asioita.

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

§ 23 Muut asiat

Jukka ja Tove Leppilammen tilaisuus ja konsertti Maria-salissa 3.4.2025 klo 17.00.

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

§ 24 Seuraavan kokouksen ajankohta

ti 1.4.2025 klo 17 seurakuntaneuvoston kokous

Muut kevään 2025 kokoukset ja tapahtumat

ti 6.5.2025 klo 17 seurakuntaneuvoston kokous

ti 3.6.2025 klo 17 seurakuntaneuvoston kokous

Kirkkoherran päätösesitys

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

§ 25 Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päättää kokouksen klo 20.16 ja antaa oikaisuvaatimusohjeet, § 26, pöytäkirjaan liitettäväksi.

Allekirjoitukset

Tuija Nuutinen
puheenjohtaja

Jarmo Kailio
varapuheenjohtaja

Heidi Hartikainen
sihteeri

Pöytäkirjantarkastus

Kokouksen pöytäkirja on tarkastettu ja todettu kokouksen kulun ja tehtyjen päätösten mukaiseksi.

Kouvola 21.2.2025

Jutta Ojanen
pöytäkirjantarkastaja

Antero Rossi
pöytäkirjantarkastaja

Pöytäkirjan nähtävänä pito

Pöytäkirja on yleisesti nähtävänä 24.2. – 17.3.2025 Kouvolan seurakuntien kotisivuilla <https://www.kouvolanseurakunnat.fi/paatoksenteko/kouvolan-seurakuntaneuvosto>. Pöytäkirjan nähtävänä pidon periaatteet on ilmoitettu Kouvolan seurakuntien kotisivuilla Päätöksenteko-osion Ilmoitustaululla.

Tuija Nuutinen
kirkkoherra

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

§ 26 Oikaisuvaatimusohjeet ja valitusosoitus

1 MUUTOKSENHAKUKIELLOT

Valmistelua ja täytäntöönpanoa koskevat muutoksenhakukiellot

Seuraavista päätöksistä ei kirkkolain (652/2023) 12 luvun 4 §:n mukaan saa tehdä kirkollisvalitusta eikä oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain (808/2019) 2 luvun 6 §:n 2 momentin nojalla hallintovalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa. Julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016, hankintalaki) 146 §:n 2 momentin 1 kohdan mukaan hankintalain mukaista valitusta ei voi tehdä päätöksestä tai muusta ratkaisusta, joka koskee yksinomaan hankintamenettelyn valmistelua.

Pöytäkirjan pykälät: 15-25

Oikaisuvaatimusoikeudesta aiheutuva valituskielto

Koska päätöksestä voidaan tehdä kirkkolain 12 luvun 1 §:n 1 momentin mukaan kirjallinen oikaisuvaatimus, seuraaviin päätöksiin ei saa hakea muutosta valittamalla:

Pöytäkirjan pykälät:

Erikseen säädetty muutoksenhakukiellot

1. Viranhaltija ei saa valittamalla hakea muutosta lain evankelis-luterilaisen kirkon viranhaltijasta (viranhaltijalaki) 73 §:n mukaan viranomaisen päätökseen evankelis-luterilaisen kirkon virkaehtosopimuksista annetun lain 2 §:ssä tarkoitettussa asiassa eikä saattaa sitä oikaisuvaatimuksin tai hallintoriita-asiana ratkaistavaksi, jos hänellä taikka viranhaltijayhdistyksellä on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa. Mitä tässä momentissa säädetään, sovelletaan vain viranhaltijaan, joka on jäsenenä sellaisessa viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa, tai sen alayhdistyksessä.
2. Muutosta ei saa erikseen hakea oikaisuvaatimuksella tai kirkollisvalituksella päätökseen, joka koskee viranhaltijalain 62 §:n 4 momentissa tarkoitettua väliaikaista virantoimituksesta pidättämistä.
3. Seurakunnan jäsenellä ei ole oikeutta tehdä oikaisuvaatimusta tai valitusta kirkkolain 12 luvun 5 §:n 1 momentin mukaan kirkkoneuvoston tai seurakuntaneuvoston päätöksestä, jos se koskee toiseen henkilöön kohdistuvaa diakoniaa, kristillistä kasvatusta tai opetusta.
4. Valittamalla ei saa hakea muutosta oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain 2 luvun 6 §:n 2 momentin mukaan päätökseen, joka koskee vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa. Valittamalla ei myöskään saa hakea muutosta hallinnon sisäiseen määräykseen, joka koskee tehtävän tai muun toimenpiteen suorittamista.
5. Muun lainsäädännön mukaan päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla.

Pöytäkirjan pykälät ja valituskieltojen perusteet:

2 OIKAISUVAATIMUSOHJEET

Oikaisuvaatimusviranomaisen ja -aika

Seuraaviin päätöksiin tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen.

Viranomaisen, jolle oikaisuvaatimus tehdään ja yhteystiedot:

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

Kouvolan seurakuntaneuvosto

Käyntiosoite: Seurakuntatoimisto, Savonkatu 40, 45100 Kouvola

Postiosoite: Seurakuntatoimisto, Savonkatu 40, 45100 Kouvola

Sähköposti: kouvola@evl.fi

Pöytäkirjan pykälät:

Oikaisuvaatimus on tehtävä **14 päivän kuluessa** siitä, kun asianosainen on saanut tiedon päätöksestä. Oikaisuvaatimusaika lasketaan päätöksen tiedoksisaannista tiedoksisaantipäivää lukuun ottamatta. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemäntenä päivänä kirjeen lähettämistä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa katsotaan asianosaisen saaneen tiedon päätöksestä kolmantena päivänä viestin lähettämistä, jollei muuta näytetä. Seurakunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemäntenä päivänä siitä, kun pöytäkirja on julkaistu yleisessä tietoverkossa. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joulukuun tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimuksen voi omalla vastuullaan lähettää postitse, lähetin välityksellä tai sähköisesti. Oikaisuvaatimuksen on oltava perillä oikaisuvaatimusajan viimeisenä päivänä ennen viraston aukioloajan päättymistä. Sähköinen viesti katsotaan saapuneeksi viranomaiselle silloin, kun se on viranomaisen käytettävissä vastaanottolaitteessa tai tietojärjestelmässä siten, että viestiä voidaan käsitellä.

Oikaisuvaatimuksen sisältö

Oikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi:

- oikaisuvaatimuksen tekijän nimi ja tarvittavat yhteystiedot asian hoitamiseksi
- tiedot oikaisuvaatimuksen kohteena olevasta päätöksestä
- millaista oikaisua päätökseen vaaditaan
- millä perusteilla oikaisua päätökseen vaaditaan.

3 VALITUSOSOITUS

a) Kirkollis- ja hallintovalitukset

Seuraaviin päätöksiin voidaan hakea muutosta kirjallisella valituksella.

Valitusviranomainen ja yhteystiedot:

Itä-Suomen **hallinto-oikeus**

Käyntiosoite: Minna Canthin katu 64, 70100 Kuopio

Postiosoite: PL 1744, 70101 Kuopio

Sähköposti: ita-suomi.hao(at)oikeus.fi

Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa

<https://asiointi.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>

Kirkollisvalitus, pöytäkirjan pykälät:

Hallintovalitus, pöytäkirjan pykälät:

Valitusaika on **30 päivää** päätöksen tiedoksisaannista.

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

Muutoksenhakuajan laskeminen

Valitusaika lasketaan päätöksen tiedoksisaannista tiedoksisaantipäivää lukuun ottamatta. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemäntenä päivänä kirjeen lähettämisestä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa katsotaan asianosaisen saaneen tiedon päätöksestä kolmantena päivänä viestin lähettämisestä, jollei muuta näytetä. Seurakunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemäntenä päivänä siitä, kun pöytäkirja on julkaistu yleisessä tietoverkossa. Jos muutoksenhakuajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa valituksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

4 VALITUKSEN SISÄLTÖ JA LIITTEET, VALITUSASIAKIRJOJEN TOIMITTAMINEN JA OIKEUDENKÄYNTIMAKSU

Valituksen sisältö

Valituksessa on ilmoitettava:

- valittajan nimi ja yhteystiedot
- postiosoite ja mahdollinen muu osoite, johon oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat voidaan lähettää
- sähköpostiosoite, jos valitusviranomaisen päätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä
- päätös, johon haetaan muutosta
- miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi
- vaatimusten perustelut
- mihin valitusoikeus perustuu, jos valituksen kohteena oleva päätös ei kohdistu valittajaan.

Jos valittajan puhevaltaa käyttää hänen laillinen edustajansa tai asiamiehensä, myös tämän yhteystiedot on ilmoitettava. Yhteystietojen muutoksesta on valituksen vireillä ollessa ilmoitettava viipymättä valitusviranomaiselle.

Valituksen liitteet

Valitukseen on liitettävä:

- valituksen kohteena oleva päätös valitusosoituksineen
- selvitys siitä, milloin valittaja on saanut päätöksensä tiedoksi, tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta
- asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi, jollei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle.

Asiamiehen on esitettävä valtakirja. Jollei valitusviranomainen toisin määrää, valtakirjaa ei kuitenkaan tarvitse esittää oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain 32 §:ssä tarkoitetuissa tilanteissa.

Valitusasiakirjojen toimittaminen

Valitusasiakirjat on toimitettava valitusajassa päätöksessä mainitulle valitusviranomaiselle. Omalla vastuulla valitusasiakirjat voi lähettää postitse, lähetin välityksellä tai sähköisesti. Postiin valitusasiakirjat on jätettävä niin ajoissa, että ne ehtivät perille valitusajan viimeisenä päivänä ennen viraston aukioloajan päättymistä. Jos vireillepanon viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa asiakirjat toimittaa markkinaoikeudelle ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen. Sähköinen viesti katsotaan saapuneeksi viranomaiselle silloin, kun se on viranomaisen käytettävissä vastaanottolaitteessa tai tietojärjestelmässä siten, että viestiä voidaan käsitellä.

Oikeudenkäyntimaksu

[Tuomioistuinmaksulain](#) (1455/2015) 2 §:n nojalla muutoksenhakijalta peritään oikeudenkäyntimaksu, jollei lain 4, 5, 7, 8 tai 9 §:stä muuta johdu. Tuomioistuinmaksulain 2 §:ssä säädettyjen maksujen tarkistamisesta annetun oikeusministeriön asetuksen (1122/2021) 1 §:n mukaan oikeudenkäyntimaksu

20.02.2025

Kouvolan seurakuntayhtymä - Kouvolan seurakuntaneuvosto

hallinto-oikeudessa on 270 € ja markkinaoikeudessa 2 120 €. Käsittelymaksu markkinaoikeudessa on kuitenkin 4 240 €, jos hankinnan arvo on vähintään 1 miljoonaa euroa ja 6 350 €, jos hankinnan arvo on vähintään 10 miljoonaa euroa. Ajantasainen tieto oikeudenkäyntimaksuista löytyy täältä: [Maksut - Tuomioistuinlaitos \(oikeus.fi\)](#)

Yksityiskohtainen valitusosoitus liitetään pöytäkirjanotteeseen.